

ÅRS-
REDOVISNING
2025

Års- och hållbarhets- redovisning 2025

 VAKIN

**Tillsammans bygger vi
det hållbara samhället.**

Års- och hållbarhets- redovisning 2025

Redovisningen omfattar Umeva-koncernen: Umeå Vatten och Avfall AB (Umeva) samt Vatten- och Avfallskompetens i Norr AB (Vakin) enligt kraven i årsredovisningslagen. I rapporten lyfter vi exempel från hela Vakins verksamhet, vilket inkluderar Vindelns och Nordmalings kommuner.

Års- och hållbarhetsredovisningen är inspirerad av CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) och de tillhörande ESRS-standarderna som används för att visa hur verksamheter presterar under året inom miljömässiga, sociala och affärsetiska aspekter.

Kontakt

kundservice@vakin.se

090-16 19 00

vakin.se

Kontaktpersoner: Mikael Bergström, ekonomichef
och Viktoria Juhász, hållbarhetscontroller

Produktion: Vakins kommunikationsenhet

Innehåll

Vi är Vakin

Vision och uppdrag	4
Vd har ordet	6

Året 2025

Vakin i siffror	8
Året i korthet	9
Omvärlden	10

Om Vakin

Organisationen	12
Ägardirektiv och styrmodell	13
Våra mål	14

Vårt hållbarhetsarbete

Allmän information	26
Miljö	41
Samhällsansvar	65
Ansvarsfullt företagande	81

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse	84
Backspegeln - flerårsöversikt	88
Bolagsledning	89
Styrelse	90

Finansiella rapporter

Resultaträkning	92
Balansräkning	93
Eget kapital och skulder	94
Förändring av eget kapital	95
Kassaflödesanalys	96
Noter	97
Underskrifter	108
Revisionsberättelse	109

Vi är Vakin

Vision och uppdrag

Vår vision: Tillsammans bygger vi det hållbara samhället.

Uppdrag och affärsidé

Vi finns med i 150 000 människors vardag varje dag, där vi levererar dricksvatten, renar avloppsvatten och tar hand om avfall på ett hållbart sätt. Vår kompetens behövs i den cirkulära omställningen, där vi har en aktiv roll och samverkar med andra. Vakin är ett kommunalt bolag som verkar på uppdrag av ägarkommunerna.

Verksamheten kan sammanfattas i tre olika områden:

Vatten och avlopp

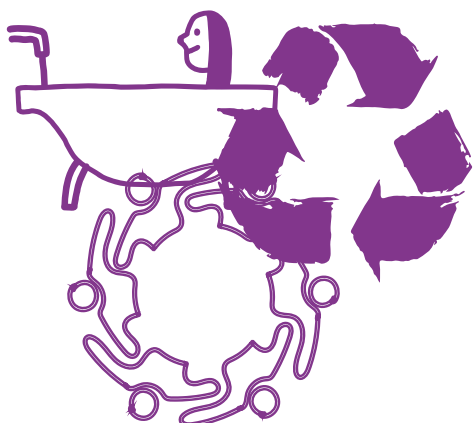
På uppdrag av Umeås, Nordmalings och Vindelns kommuner, förser Vakin kunderna med dricksvatten och renar avloppsvattnet. Vi underhåller, förnyar och bygger ut ledningsnäten och de tekniska anläggningarna. Vi avleder också dagvatten från allmänna ytor och fastigheter, allt med fokus på god leveranssäkerhet.

Avfall och återvinning

Vakin ser till att kundernas sopor hämtas och att de kan lämna grovavfall på återvinningscentralerna. Avfallet som samlats in lämnar vi vidare till återbruk, återvinning, förbränning och i sista hand deponering. Det är också vi som slamtömmar enskilda avloppsanläggningar. Vi ansvarar även för att samla in hushållens förpackningar, vid återvinningsstationer samt vid flerbostadshus i våra ägarkommuner.

Kompetens, samverkan och förbättringar

Som en viktig aktör i samhällsplaneringen är vår yttersta uppgift att säkra hållbara vatten- och avfallstjänster i en cirkulär ekonomi. Vi arbetar för minskad miljöpåverkan och ständiga förbättringar. Vi ser det som vårt ansvar att stärka och sprida kunskap om långsiktiga lösningar, till nytta för både Vakin och branschen som helhet.







Vd har ordet

Hållbarhet i en komplex omvärld

VÅR OMVÄRLD BLIR alltmer komplex och stora förändringar kan inträffa snabbt. Det blev tydligt 2025, när stormakterna positionerade sig och fokus flyttades från de pågående klimatförändringarna till geopolitik. Europas konkurrenskraft minskar och EU ändrar fokus. Vi ska öka vår självförsörjningsgrad av kritiska råvaror, bygga motståndskraft, öka beredskap och arbeta med innovation och utveckling, för att klara av omvärldens tvära kast.

Vikten av klimatomställning har inte minskat, utan drivs snarare av fler motiv. Fossila energikällor är inte bara ett klimatproblem utan också kritiska råvaror som inte finns lokalt. Det innebär utvecklingsmöjligheter för vår verksamhet, där vi kan bidra till ökad materialåtervinning och till lokalt producerade, hållbara råvaror och energilösningar. Ett exempel är samverkansprojektet Norrslam, där vi tillsammans med Umeå Energi och Miva i Örnsköldsvik verkar för att etablera en monoförbränningsanläggning för avloppsslam. Metoden har flera fördelar: farliga ämnen bryts ned eller kan filtreras ut, samtidigt som energi och viktiga näringsämnen kan återvinnas. Tillsammans med Umeå kommunkoncern deltar vi även i planeringen av ett centrum för grön innovation – Umeå Eco Industrial Park – där Norrslam är en viktig del. Där behövs vår kompetens i frågor om avfallshantering, dagvatten och försörjning av industri-vatten, som är avgörande för områdets fortsatta utveckling. Många av våra pågående projekt ökar dessutom vår beredskap. Utbyggnaden av Forslunda vattenverk säkrar exempelvis behovet av dricksvatten i ett växande Umeå.

Vi har en gynnsam ekonomisk situation inom hela vår verksamhet. Det är resultatet av ett långsiktigt och strategiskt planeringsarbete, där vi genomfört nödvändiga avgiftshöjningar i rätt tid. Samtidigt är finansiering av kommande stora investeringar inom vatten och avlopp en aktuell fråga – både för oss och för hela VA-Sverige. En översyn av regelverken pågår och kan skapa förutsättningar för en mer långsiktigt hållbar ekonomi.

Vakin kommer inom kort att vara oberoende av fossila drivmedel för avfallstransporter. Under lång tid har vi ställt krav på alternativa drivmedel, och nu tar vi nästa steg när all avfallsinsamling blir fossilfri. Vatten och

avlopp följer efter genom krav på fossilfri drift av maskiner och utrustning i kommande mark- och anläggningsentreprenader. De stora klimatutmaningar som återstår finns främst i utsläpp från rening av avloppsvatten, slamhantering samt mark- och anläggningsarbeten.

Vårt avfallsuppdrag växer. Under 2025 fick kommunerna, och därmed Vakin, insamlingsansvar för textilavfall. Här har vi haft svårigheter att hitta avsättning för det insamlade materialet. Det är ett exempel på när lagstiftningen har gått före utvecklingen, och där lösningar för en hållbar hantering i hela avfallskedjan ännu saknas.

Under året har vi arbetat från två håll för att minska avfallsmängderna: genom att öka återbruket och genom att minska mängden restavfall och material till energiåtervinning. Vi har byggt om flera återvinningscentraler och testat nya sätt att maximera återbruket, så att fler föremål kan få ett nytt liv. Samtidigt förbereder vi införandet av hemsortering – fastighetsnära insamling av förpackningsmaterial för alla småhus och flerbostadshus i våra ägarkommuner. Det är ett nytt uppdrag som innebär kraftigt ökade insamlingsvolymerna under 2026 och 2027.

Våra planerade skogsvårdsåtgärder inom Vindelälvs-åsens vattenskyddsområde har under året debatterats i media, med fokus på skyddet av den biologiska mångfalden. Här behöver vi säkerställa att frågan hanteras välavvägt, transparent och ansvarsfullt.

I en alltmer komplex omvärld behöver vi arbeta parallellt inom många områden för att möta framtidens utmaningar. Vi ska bidra med vår kompetens där den behövs och fortsätta driva innovation och utveckling. Vi är väl rustade och har den kompetens som krävs för att vara med och bygga ett långsiktigt hållbart samhälle.



Robert Hansson
Vd Vakin

Året 2025

Vakin i siffror



197 medarbetare

Antalet Vakin-anställda, varav 70 kvinnor och 127 män.



147 500 invånare

Antalet personer i Umeås, Vindelns och Nordmalings kommuner som använder våra tjänster.



9,8 miljoner m³ vatten

Mängden dricksvatten vi producerat.



15,7 miljoner m³ avloppsvatten

Mängden avloppsvatten vi behandlat.



47 300 ton avfall

Mängden avfall (exkl. förpackningar och elavfall) vi samlat in från hushåll och vid ÅVC.



662 Mkr

Total nettoomsättning för Vakin och anläggningsbolagen.

JANUARI

- Invigning av Byggåterbruket ABC på Gimonäs
- Resultaten från pilottester av hemsortering av förpackningar presenteras
- Fritidsbanken öppnar en popup-butik på Ersboda, med återbruk från bland annat ÅVC

FEBRUARI

- Svårlagad vattenläcka på Västra Ersboda - 1000 hushåll utan vatten
- Vakins IT samverkar med Miva i Örnsköldsvik och Hemab i Härnösand
- Validering av medarbetare, med medel från Omställningsfonden
- Friskvårdsdag för medarbetare

MARS

- Vi deltar i WaterAids hälso-utmaning March for Water
- Barcu Sahlin blir årets brunnslocks-poet 2025
- Flera inbrott och sabotage på VA-anläggningar runt om i Sverige

JUNI

- Projekt för regional plaståtervinning i norra Sverige
- Vakin deltar på Almedalen
- Vakin medverkar på Vindelns vårmemarknad
- Hållbarhetsredovisning för 2024 publiceras

MAJ

- Projekt om cirkulärt vatten på Umeå Eco Industrial Park
- Sveriges Geologiska Undersökningar (SGU) utfärdar risk för låga grundvattennivåer
- Vakin bjuder på vatten under Brännbollsyran
- Test av växtåterbruk på Klockarbäcken ÅVC

APRIL

- Vakin visar tunnor för hemsortering av förpackningar på Nolia Trädgård
- 1000 besökare med ÅVC Plus, självservice, under påsken
- Forskningsprojekt om AI på Vakin startar, i samarbete med Umeå Universitet
- Källaröversvämningar på Mariehem

JULI

- Vattenläcka på Haga, 30 fastigheter berörda
- Vakin medverkar på Nordmalings sommarmarknad

AUGUSTI

- Vårt treåriga Water Operators Partnership, ett EU-projekt inom vatten, sanitet och avfall i Nepal, avslutas
- Vattenläcka på Mariedal, 300 hushåll utan vatten
- Ny stadsdirektör för Umeå Kommun - Elin Pietroni

SEPTEMBER

- Invigning av Umeås utbyggda vattenverk på Forslunda
- Kokningsrekommendation av dricksvatten i Nyåker
- Skolelever prisades i tävling om kranvatten, på Umeå Smakfestival
- Första spadtaget för framtidens stadsdel - Tomtebo Strand i Umeå
- Testet "Maxa Återbruket" pågår under september och oktober på Klockarbäcken ÅVC

Året i korthet

DECEMBER

- Stormen Johannes orsakade driftstörningar
- Premiär för ÅVC i Vindeln och Nordmaling, nu med ÅVC Plus – självservice
- Vakins kundträff för större fastighetsägare
- Vi inför system för fakturering av företagsbilar på ÅVC
- 60 samarbetspartners, bland dem Vakin, skrev under Umeås reviderade klimatfärdplan 2026-2028

NOVEMBER

- Vattenläcka Ålidhem, 500 hushåll utan vatten
- Invigning av Floxens vattenverk i Nordmaling efter uppgradering
- Vindeln vann silver i Kranvattentävlingens Sverigefinal
- Plockanalys av innehållet i hushållens avfall
- Ny design av Ge & Ta på ÅVC, en plats för återbruk
- Svenskt Vattens dricksvattenkonferens hålls i Umeå

OKTOBER

- I regionfinalen av Svenskt Vattens Kranvattentävling gick Umeå och Vindelns dricksvatten till Sverigefinalen
- Vi arrangerade Norrlandsträffen Avfall i Umeå
- Lag om textilavfall ändrades, från 1 oktober får trasiga och smutsiga plagg kastas i soppåsen

Omvärlden

Nya lagförslag, utredningar och beslut inom VA, avfall, hållbarhet och beredskap innebär ökade krav på ansvarstagande, robusta system och mer resurseffektiva och cirkulära lösningar.

Avfallslagstiftning och producentansvar

Umeåregionens avfallssamverkan har lämnat ett gemensamt remissvar på regeringens förslag om reformerad avfallslagstiftning. Där betonar kommunerna behovet av ett tydligt ansvar för avfall som uppkommer, risker med dispenser där företag själva ska hantera avfall samt vikten av flexibla system för fastighetsnära insamling.

EU har beslutat om ett nytt producentansvar för textil som ska finansiera insamling och återvinning senast 2028. Branschorganisationen Avfall Sverige efterfrågar ett tidigare införande i Sverige, med bra system för återbruk i en fungerande värdekedja. EU har även antagit mål för minskat matavfall fram till 2030.

EU:s Avloppsdirektiv införlivas i svensk lagstiftning

EU:s avloppsdirektiv (Urban Wastewater Treatment Directive, reviderat 2024) ställer krav på hur avloppsvatten ska samlas in, renas och kontrolleras inom EU. Avloppsdirektivet omfattar uppdaterade krav på rening av syreförbrukande ämnen, kväve, fosfor och läkemedelsrester, där kraven införs stegvis. Minskad energianvändning i större reningsverk, samt skärpta krav på övervakning, rapportering och klimatpåverkan är andra viktiga områden som regleras. EU-direktivet ska vara införlivat i svensk lagstiftning i juli 2027.

Cirkulär ekonomi och industriell omställning

Beslut om producentansvar och ökad cirkularitet innebär att EU flyttar ansvar och kostnader från kommuner till producenter. Den kommande stora rättsakten om cirkulär ekonomi, som ska presenteras 2026, förväntas förstärka denna riktning ytterligare genom att främja marknader för returråvaror och skapa enklare regler för gränsöverskridande avfallshandel. Detta kan på sikt öppna för nya samarbeten, nya affärsmodeller och förändrade roller för kommunala aktörer.

I Sverige har flera branschorganisationer presenterat en gemensam programförklaring för att möta plast- och PFAS-utmaningen samt lyfta biogasens roll i cirkulära system. Nordiska VA-organisationer har även tagit fram en modell för hur producentansvaret för rening av läkemedelsrester i avloppsdirektivet kan utformas.

Vattenförsörjning och investeringsbehov

Nationellt fortsätter diskussionen om finansieringen av VA-infrastrukturen. Branschorganisationen Svenskt Vatten efterfrågar långsiktiga lösningar för att skapa stabila avgifter, säkra investeringar och en likvärdig basnivå av VA-tjänster i hela landet. I takt med ökade klimatrisker, åldrande system och ökade krav från EU väntas den ekonomiska pressen på kommunala VA-organisationer fortsätta att stiga. Samtidigt ska Livsmedelsverket under 2026 rapportera nationella läckagenivåer av dricksvatten från allmänna distributionsanläggningar till EU, vilket kan leda till framtida krav på investeringar och förbättrade mätmetoder.

Beredskap, säkerhet och cybersäkerhet

CER-direktivet (Critical Entities Resilience Directive), införs för att stärka motståndskraften i samhällsviktiga tjänster, vilket innebär att viktiga samhällsaktörer måste arbeta systematiskt med riskhantering, säkerhet och beredskap. Livsmedelsverket föreslås bli tillsynsmyndighet för VA. I samma riktning går regleringen av kommuners och regioners grundläggande beredskap, där VA-tjänster ska kunna upprätthållas i minst två veckor vid kris. Här väntas fortsatta diskussioner kring finansiering, tillgång till reservkraft och nationella lösningar för kemikalieförsörjning.

NIS2-direktivet (The Directive on security of network and information systems) som implementeras i svensk lagstiftning via Cybersäkerhetslagen, innebär skärpta krav på riskhantering, incidentrapportering och informationssäkerhet. IT-angrepp under året har satt fokus på sårbarheten i kommunal digital infrastruktur och vikten av säkra informationsflöden.

Miljöskydd

Regeringen har fått förslag om en helt ny, samordnad miljöbedömnings- och tillståndprocess, med start 2028. Förslaget innebär snabbare handläggning men också nya krav och nya arbetsätt.

Regeringen arbetar vidare med nationell lista över invasiva arter för att stärka skyddet av biologisk mångfald.

PFAS-domen i Uppsala skapar ett viktigt prejudikat som sannolikt kommer att påverka framtida ansvarsfördelning vid föroreningar.

Medarbetare

Lönetransparensdirektivet träder i kraft 2027, vilket ökar kraven på löneinsyn i alla större organisationer och kan påverka både kompetensförsörjning och HR-processer framöver.

Om Vakin

Organisationen

Vakin är ett kommunalt bolag som finansieras via taxor. Verksamheten drivs på affärsmässiga grunder, samtidigt som vi inte får göra vinst.

Vakin är ett kommunalt bolag som arbetar på uppdrag av flera kommuner för att säkerställa trygga och hållbara vatten- och avloppstjänster samt avfallstjänster. Vår verksamhet styrs av lagar som reglerar vatten och miljö, men också av de ägardirektiv som kommunerna gemensamt tar fram.

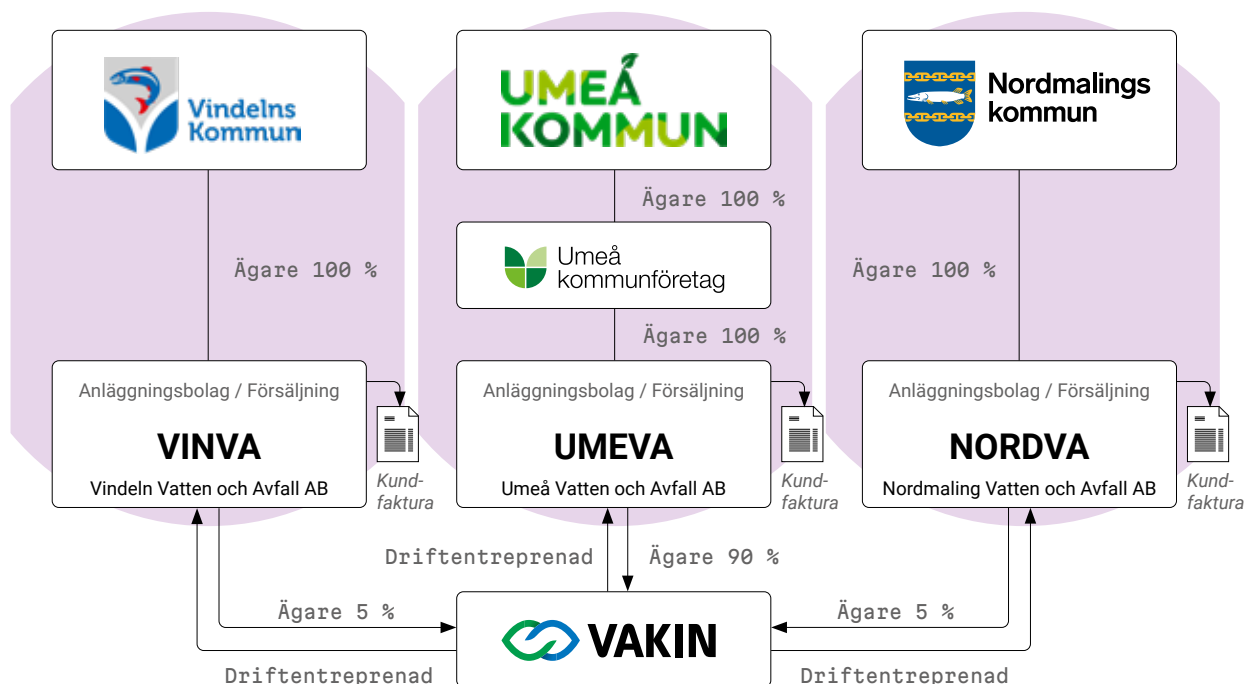
Vakins styrelse utses politiskt och bolaget ägs av Umeå, Vindeln och Nordmalings kommuner. Vakin är ansvarig verksamhetsutövare och verksamheten finansieras genom VA- och avfallstaxor enligt självkostnadsprincipen, där avgifterna bara får täcka våra faktiska kostnader.

Vi är miljöcertifierade enligt ISO 14001, arbetsmiljöcertifierade enligt ISO 45001 och kvalitetscertifierade enligt ISO 9001.

Vi har ett integrerat ledningssystem för kvalitet, miljö och arbetsmiljö. Ledningssystemet är en hjälp i att leda och styra verksamheten på ett effektivt och systematiskt sätt så att krav, visioner och mål uppnås.

Ledningssystemet uppfyller kraven i ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 och ISO 45001:2018.

Förhållande mellan bolagen



Ägardirektiv och styrmodell

Ägare

Umeå Vatten och Avfall AB (Umeva) är ett helägt dotterbolag till Umeå Kommunföretag AB (UKF), som i sin tur ägs av Umeå kommun. Umeva äger i sin tur 90 procent av aktierna i Vatten och avfallskompetens i Norr AB (Vakin).

Vindelns Vatten och Avfall AB (Vinva) och Nordmaling Vatten och Avfall AB (Nordva) äger resterande fem procent vardera av Vakin och är helägda kommunala bolag till Vindelns respektive Nordmalings kommun.

Verksamhet

Umeva är huvudman för den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i Umeå och ansvarar för kommunens verksamhet inom avfall. Umeva äger också anläggningarna; vattenverk, avloppsreningsverk, ledningsnät, ÅVC och ÅVS. På motsvarande sätt äger de andra kommunerna sina anläggningar via Vinva och Nordva.

Inom Vakin finns medarbetarna som sköter drift, underhåller och utvecklar anläggningarna. Insamling av hushållsavfall, transporter, omhändertagande av slam, gräv- och schaktarbeten, samt behandling av avfall (avfallsförbränning, rötning av matavfall, återvinning och deponering) sker via entreprenad. Anläggningsbolagen i respektive ägarkommun köper driftentreprenad av Vakin.

Finansiering

Hanteringen av vatten, avlopp och avfall bekostas helt och hållet av avgifter (taxor). Dessa beslutas av kommunfullmäktige i respektive ägarkommun och bygger på självkostnadsprincipen. Det innebär att bolaget inte får ta ut högre avgifter än vad det finns kostnader och inte får vara vinstdrivande.

Styrning

Varje bolag styrs i enlighet med ägardirektiv som beslutas av kommunfullmäktige i respektive ägarkommun och fastställs av bolagsstämorna.

Kommunfullmäktige utser styrelsen som antagit vår strategiska plan, Affärsplan 2024–2028. Den utgår från ägardirektiven och beskriver vår framtida inriktning, strategi och mål.

Affärsplanen är ett stöd för styrelserna i Vakin och i anläggningsbolagen, för vd och ledning samt för avdelningarnas verksamhetsplanering och följs upp årligen.

Vår styrmodell visar hur arbetet bedrivs inom verksamheten utan att tappa den gemensamma riktningen. Det löper en röd tråd från vision och globala hållbarhetsmål till bolagsövergripande mål, mätbara mål och aktiviteter. Styrmodellen utgår från ägardirektiv, policyer, risker och möjligheter, intressenters krav och förväntningar samt lagar och andra krav.

Våra mål

Vi vill driva Vakins arbete i en hållbar riktning med ett långsiktigt fokus. Målen är vårt sätt att säkerställa att vi kan möta de framtida utmaningarna på ett effektivt sätt.

Under 2023 arbetade vi fram sex bolagsövergripande mål utifrån tre centrala områden: affärsdriven kundnytta, tydligare mål och processer, samt en rolig och engagerande arbetsplats. Bolagsmålen ingår i Affärsplan 2024–2028, tillsammans med strategier för att göra framsteg i arbetet och utvalda målsättningar som visar hur väl vi lyckas.

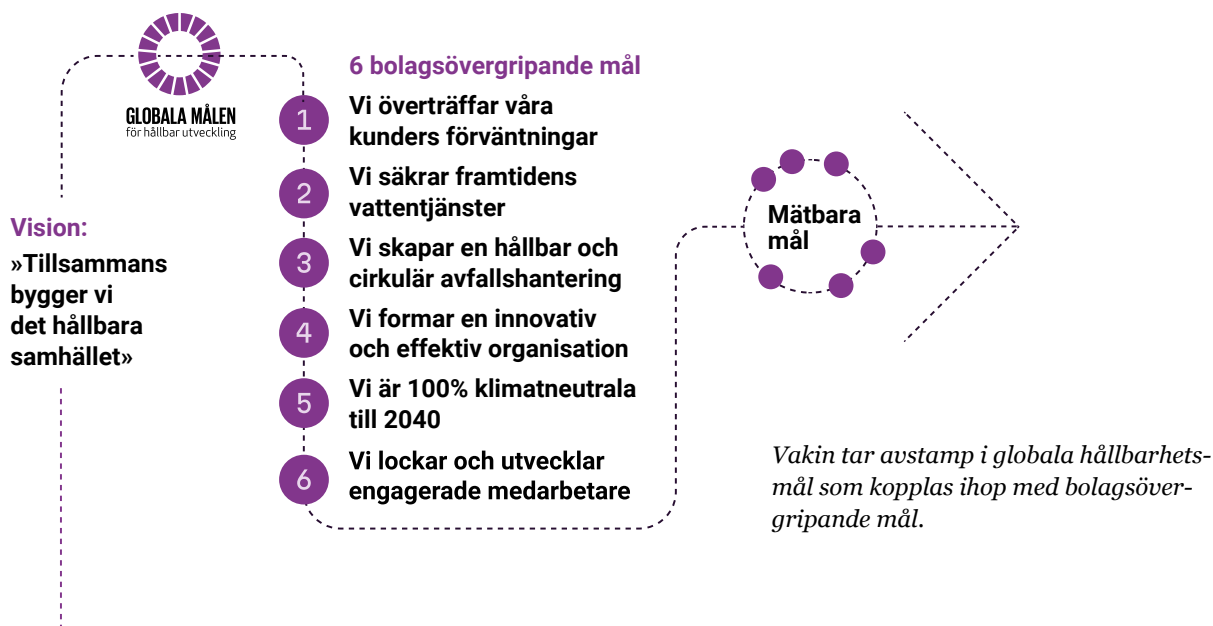
För vår verksamhet är de bolagsövergripande målen desamma som hållbarhetsmålen, vilka vi mäter och redovisar i denna års- och hållbarhetsredovisning. Ett par av målen saknar mätetal. Där arbetar vi med att ta fram metoder och rutiner för att samla in mätvärden.

Genom att säkerställa rent vatten, renat avloppsvatten, hållbar avfallshantering och resurseffektiva kretslopp

bidrar Vakin direkt till flera av FN:s globala mål för hållbar utveckling enligt Agenda 2030. Exempel är:

- mål 6, rent vatten och sanitet,
- mål 11, hållbara städer och samhällen,
- mål 12, hållbar konsumtion och produktion,
- mål 13, bekämpa klimatförändringarna.

Vakin arbetar i enlighet med Umeå kommuns inriktningsmål för tillväxt och klimatneutralitet. Vi är anslutna till Umeå kommuns program för klimatneutrala Umeå. Det innebär att vi ska arbeta aktivt för att minska utsläpp, rapportera resultat, delta i gemensamt lärande och bidra till ett klimatneutralt Umeå 2040.





Mål 1

Vi överträffar våra kunders förväntningar

Vi skapar långsiktigt värde och trygghet för våra kunder. Det gör vi genom tillgänglig service, relevanta och hållbara erbjudanden samt ett gemensamt ansvarstagande i hela organisationen. Med tydlig kommunikation, ökad tillgänglighet, engagerade medarbetare och utveckling av nya tjänster och produkter, kan vi överträffa kundernas förväntningar.

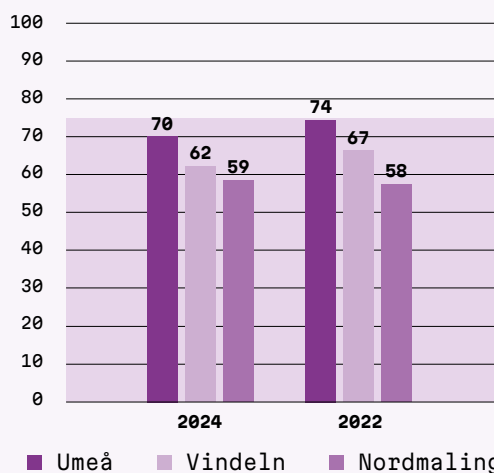
Nöjd Kund Index (NKI)

Mål: Minst 75 % i NKI-betyg i alla ägarkommuner

Utfall 2024: 70 % Umeå, 62 % Vindeln, 59 % Nordmaling

NKI är en viktig del i vårt ständiga förbättringsarbete och vi har därför högt ställda mål för NKI. Den senaste undersökningen genomfördes 2024. Vi har sett en nedgång i våra tre kommuner. I en orolig omvärld med stora kostnadsökningar för hushållen blir våra kunder mer medvetna om och kritiska till avgifter för VA och avfall, vilket troligtvis påverkar utfallet. Efter varje NKI-undersökning analyserar vi resultaten och följer upp med förändrings- och förbättringsåtgärder. Vi genomför också mindre, riktade kundundersökningar för olika tjänster, till exempel slamhantering eller kundbemötande.

NKI-betyg (%)



Under 2025 genomfördes ingen undersökning.

Handläggningstid

Mål: Alla kunder får återkoppling på sina ärenden inom 24 timmar.

Vi saknar ett bra sätt att mäta målet. Alla kunder får en första återkoppling inom 24 timmar. Vi besvarar cirka 70% av inkommande ärenden samma dag. För mer komplicerade ärenden, som utredningar, kan svarstiden variera. Där saknar vi idag mätetal.

Kundnöjdhet

Mål: 95 % av alla kunder som kontaktar oss ska vara nöjda med vårt bemötande.

Hösten 2025 har vi följt upp kundärenden, som ett komplement till vår NKI-undersökning. Kunder som kontaktade Kundenservice under perioden fick sms med frågor om hur de upplevt kontakten, med möjlighet att lämna synpunkter. Resultatet visar att 9 av 10 kunder fått hjälp med sitt ärende. Betyget på kundbemötandet var 8,7 av 10.





Mål 2

Vi säkrar framtidens vattentjänster

Vi säkerställer hållbara och pålitliga vattentjänster genom effektiv drift, teknisk utveckling och ett strukturerat underhåll. Genom optimerade processer, minskad miljö- och klimatpåverkan samt hög beredskap levererar vi jämn kvalitet och skapar förutsättningar för framtidens smarta vattentjänster.

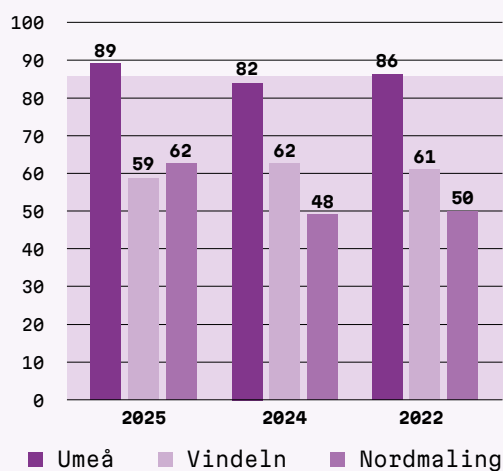
Debiteringsgrad för dricksvatten

Mål: Debitera minst 85 % av producerat dricksvatten

Utfall: 89 % Umeå, 59 % Vindeln, 62 % Nordmaling

Debiteringsgraden för dricksvatten visar en positiv trend. Det beror dels på ett systematiskt arbete med att minska läckage, dels förbättrad mätning, där vi nu mäter mer omfattande och med högre precision. Trots förbättringen ligger vi dock fortfarande under målvärdet på 85 % i både Vindeln och Nordmaling.

Debiteringsgrad dricksvatten



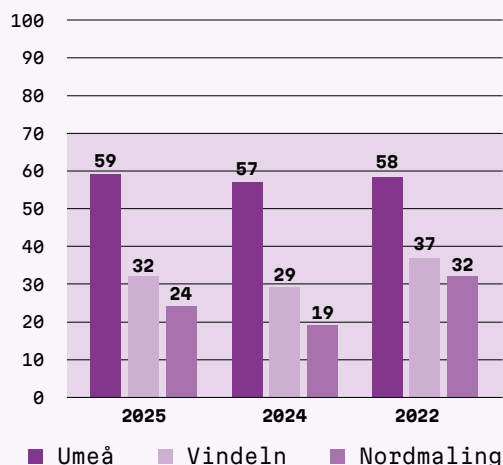
Debiteringsgrad för spillvatten

Mål: Debitera minst 70 % av mottaget spillvatten

Utfall: 59 % Umeå, 32 % Vindeln, 24 % Nordmaling

För spillvatten är debiteringsgraden mer stabil över åren och det är utmanande att nå målet på 70 %.

Debiteringsgrad spillvatten



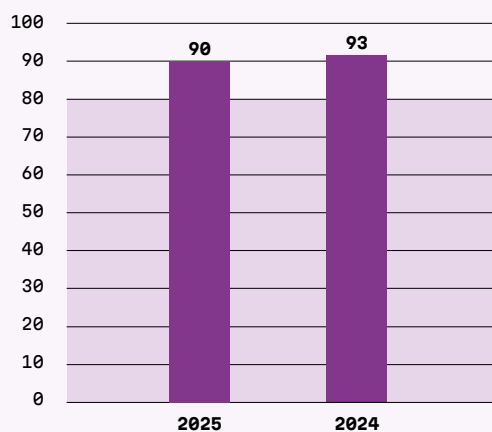
Andel förebyggande underhåll

Mål: Genomföra minst 80 % förebyggande underhåll (i relation till totalt underhåll)

Utfall Vakin: 90 %

Nyckeltalet visar förhållandet mellan förebyggande underhåll inklusive planerat avhjälpande underhåll, i relation till alla underhållsåtgärder. Det viktade utfallet för samtliga anläggningsbolag ligger med bred marginal över målet på 80 procent planerat underhåll.

Andel förebyggande underhåll



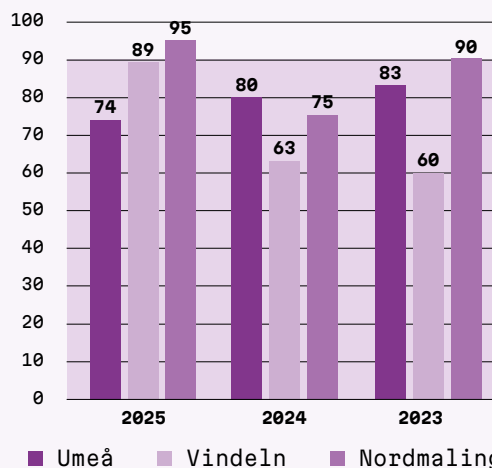
Investering och reinvestering

Mål: Genomförande av minst 90 % av planerade investeringar och reinvesteringar

Utfall: 74 % Umeå, 89 % Vindeln, 95 % Nordmaling

Vi uppfyllde målet i Nordmalings kommun, men ligger längre ifrån i övriga kommuner, framför allt i Umeå. Det beror på flera faktorer som ligger utanför vår kontroll. Det gäller exempelvis utmaningar kopplade till anbud, upphandlingar, projekteringar och överenskommelser med fastighetsägare som försenat projekten. Vi strävar efter att ha färdiga förstudier för de objekt som vi budgeterar för aktuellt verksamhetsår.

Genomförandegrad investering och reinvestering



Avser utfall aktuellt år (kr)/budgeterat aktuellt år (kr) = x %



Mål 3

Vi skapar en hållbar och cirkulär avfallshantering

Vi minskar avfallsmängderna och ökar återvinningen genom ökat återbruk, effektiv drift, ökad tillgänglighet och utveckling av våra anläggningar. Kommunikation för beteendeförändring och bred samverkan skapar förutsättningar för en mer cirkulär ekonomi och ett hållbart samhälle.

Minskad mängd kommunalt avfall

Mål: Minska mängden kommunalt avfall med 25 % per invånare (jämförelseår 2023)

Utfall: +4 % Umeå, -2,5 % Vindeln, -30,5 % Nordmaling

Målet uppfylldes inte. I Umeå har mängden kommunalt avfall ökat med 10 kg per person, till 346 kg per person. I Vindeln har mängden minskat från 364 kg/person till 355 kg/person, i Nordmaling är minskningen ännu större, från 403 kg/person till 254 kg/person. I både Vindeln och Nordmaling beror minskningen på att återvinningscentralerna har byggts om och varit stängda under delar av året.

Minskad mängd kommunalt avfall från hushållen (%)

	2025	2024
Umeå	+4 %	+1 %
Vindeln	-2,5 %	+1,7 %
Nordmaling	-30,5 %	+9,5 %

Avser mängd kommunalt avfall aktuellt år/mängd kommunalt avfall basår (exklusive trädgårdsavfall).

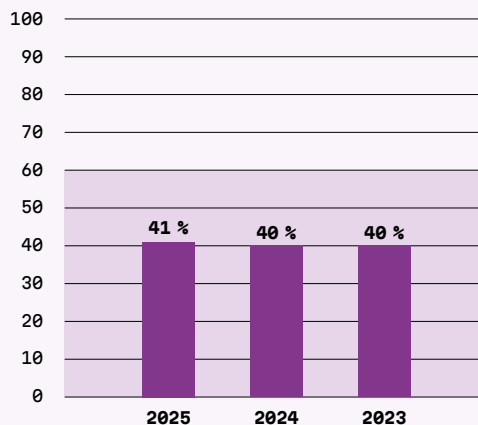
Återvinningsgrad

Mål: Minst 60 % återvinningsgrad (för kommunalt avfall inklusive biologisk behandling och återbruk)

Utfall: 41 %

Återvinningsgraden har varit ganska konstant över en längre tid. Vi har infört insamling av gips, planglas och hårdplast på återvinningscentralerna, vilket haft en liten påverkan. Vi ser att mängderna återbruk ökar och att avfall till energiutvinning och deponering minskar, vilket är en positiv utveckling.

Återvinningsgrad (%)



Avser mängderna insamlat avfall som går till materialåtervinning samt återbruk/total mängd insamlat avfall.



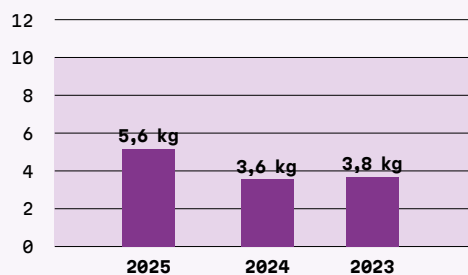
Återbruk

Mål: Öka återbruk med 10 kg per invånare

Utfall: 5,56 kg

Målet uppfylls inte men mängden återbruk ökar. Ökningen beror på ett tydligare fokus på återbruk och att styra sorteringen utifrån avfallstrappan, samt de mängder textilavfall som gick till återbruk under våren.

**Återbruk
(kg/invånare)**



Avser insamlade, vägda mängder till återbruk.



Mål 4

Vi formar en innovativ och effektiv organisation

Vi stärker verksamhetens effektivitet och långsiktiga hållbarhet genom ett processorienterat arbets-sätt, smart resursanvändning samt ökad digitalisering och automatisering. Med tydliga processer, ökad samverkan, hållbar ekonomisk styrning och digitala lösningar frigör vi resurser, förenklar för kunder och skapar förutsättningar för en stabil och framtidssäker verksamhet.

Antal genomförda förbättringsförslag

Mål: Minst 10 förbättringar per år (som ger förbättrad ekonomi och/eller effektivitet)

Utfall: -

Vi har i dag inget sätt att mäta målet. Vakin arbetar löpande med förbättringar inom samtliga delar av verksamheten. Under 2026 behöver vi se över hur uppföljningen av dessa förbättringsprojekt ska ske, samt definiera vilka förslag som räknas som en förbättring under denna punkt.

Dokumentation av arbetsprocesser

Mål: 100% (samtliga relevanta arbetsprocesser är dokumenterade)

Utfall: -

Vi har i dag inget sätt att mäta målet. Vakin är kvalitetscertifierade och har redan arbetat processorienterat i flera år, något som vi med den nya affärsplanen för 2024–2028 tagit ytterligare steg för att förbättra. Våra huvud-, lednings- och stödprocesser är identifierade och merparten är dokumenterade. Processägare och processledare är tillsatta för respektive process. Under 2026 kommer vi att ta ytterligare kliv i vårt processarbete där vi, som ett första steg, kommer att inleda ett förbättringsprojekt för processen Genomföra underhåll. Detta projekt är tänkt att sätta ramen för fortsatt processutveckling på Vakin. Bolagsledningen kommer sedan att besluta vilka processer som är prioriterade att arbeta med. Under våren kommer vi också att arbeta med att ta fram mätetal för detta mål.





Rörelsekostnad

Mål: Våra rörelsekostnader för verksamheter ska inte öka mer än KPIF (konsumentprisindex med fast ränta*) under perioden 2024–2028

Utfall: 462 496 tkr (9,04 % mer än KPIF)

Rörelsekostnaderna har ökat med 9 %, vilket är mer än Konsumentprisindex med fast ränta (KPIF). VA- och avfallsbranschen påverkas mer än hushållen och kostnaderna är mer oförutsägbara, på grund av hög energianvändning, importberoende av kemikalier och drivmedel, och höga kostnader för investeringar, räntor

och avskrivningar. Det är även brist på specialistkompetens, vilket driver upp lönerna mer än inflationen. Kommunala krav på redundans och beredskap medför kostnader som inte avspeglas i KPIF. Kostnadsutvecklingen i Vakin verksamhet beskrivs inte tydligt med KPIF, därför behöver nyckeltalet att ses över.

** Ett indexmått som inte påverkas av ändrade bolåneräntor. Riksbanken använder KPIF som sitt huvudsakliga mått på inflationen.*

Rörelsekostnader Vakin

	2025	2024	2023
Rörelsekostnader	462 496	424 147	388 299
Ökning	9,04 %	9,23 %	6,78 %

KPIF

KPIF helår genomsnitt	268,55	261,65	257,04
Ökning	2,63 %	1,89 %	6,05 %



Mål 5

Vi är 100 procent klimatneutrala till 2040

Vi minskar verksamhetens klimatpåverkan genom lägre energiförbrukning, klimatsmarta transporter och minskade utsläpp i bygg- och anläggningsprojekt. Genom systematiskt förbättringsarbete, tydliga krav i upphandlingar samt ett starkt ledarskap som engagerar hela organisationen låter vi klimatperspektivet genomsyra allt vi gör.

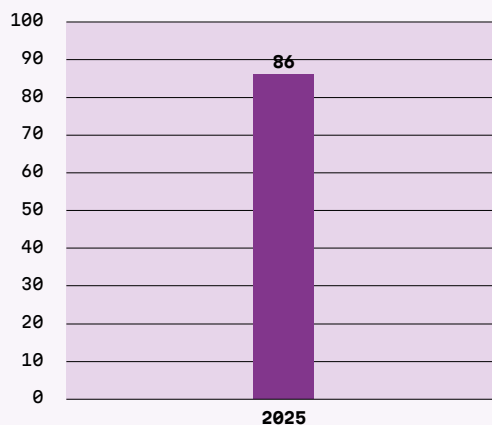
Delaktighet bland medarbetare

Mål: 100 % av våra medarbetare ska ha kunskap om våra klimatambitioner och känna sig delaktig i genomförandet

Utfall: 86 %

I slutet av 2025 genomfördes en medarbetarundersökning med fokus på vårt klimatarbete. Undersökningen visade att 86 % av de svarande vet hur de kan bidra till att Vakin uppnår sina klimatmål. I undersökningen fick medarbetare möjlighet att lämna förslag på hur vi kan förbättra vårt klimatarbete. Förslagen har gett oss en bra grund för att ytterligare växla upp vårt klimatarbete.

Andel medarbetare som har kunskap och känner sig delaktig



Minskad energianvändning

Mål: Mängden köpt energi minskar med minst 10 % per producerad m³ dricksvatten och spillvatten

Utfall: -1,56 % från föregående år

Ingen direkt minskning i energianvändningen har skett från föregående år. Under 2026 planeras fler aktiviteter kopplat till energianvändningen. Inför nästa års hållbarhetsredovisning behöver vi också konkretisera hur detta nyckeltal ska mätas.

Energi och värmeanvändning Umeva (MWh)

2025	2024	2023
23 432	23 804	28 129



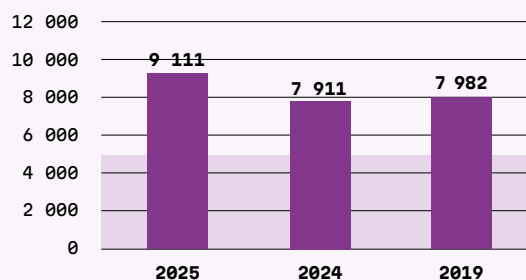
Minskat klimatavtryck

Mål: Vi ska minska CO₂e-utsläppen med 45 %, i linje med vår klimatfärdplan

Utfall: +14 % jämfört med basåret 2019

Utsläppen ökar i jämförelse med basåret och jämfört med föregående år. Det beror delvis på att vi med åren ökat vår datainsamling, vilket gjort klimatbokslutet mer heltäckande. Utsläpp från biogasproduktionen är poster som vi inte tidigare inkluderat i klimatbokslutet, vilket gör att utsläppen från scope 1 ökar med 57 % i jämförelse med 2024. Vi ställer successivt om till fossilfria tunga transporter vilket gör att utsläppen i scope 3 minskar. Vi har även haft en mindre investeringsvolym vilket lett till minskade utsläpp från byggprojekt.

Koldioxidutsläpp, ton CO₂e





Mål 6

Vi lockar och utvecklar engagerade medarbetare

Vi skapar en trygg, inkluderande och hållbar arbetsplats med fokus på gemenskap, välbefinnande och utveckling. Genom ett tillitsfullt ledarskap, tydliga förväntningar och goda möjligheter till kompetensutveckling skapar vi engagemang, arbetsglädje och förutsättningar för att medarbetare ska vilja utvecklas och stanna kvar i organisationen.

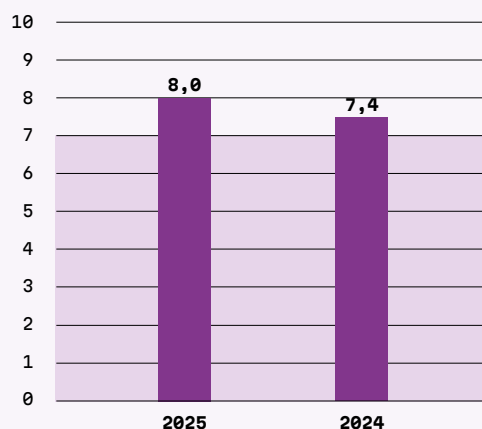
Nöjd medarbetarindex

Mål: Minst målvärdet 7 inom alla avdelningar, sektioner och grupper

Utfall: 8,0

NMI har ett totalt utfall på 8 mot målvärde 7, vilket innebär att målet tydligt överträffas. Under 2024 var det två grupper som hamnade under 6,0 i sitt NMI, men som efter upprättade handlingsplaner har tagit sig över målet under 2025. I resultatet från 2025 är det ännu en gång två grupper som hamnar under 6,0, dock andra grupper än från föregående år. Insatser planeras i dessa för att komma över målet.

NMI-poäng



Avser resultatet från medarbetarundersökning där NMI mäts på skalan 1–10.

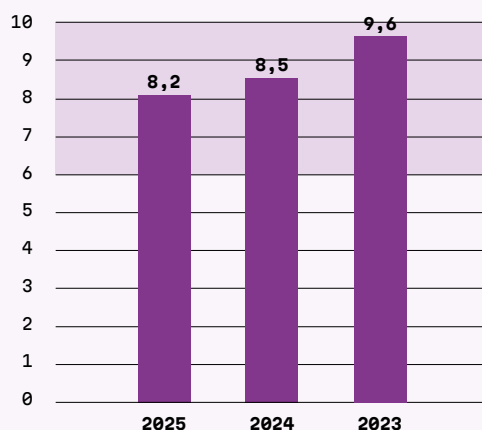
Personalomsättning

Mål: Personalomsättning på högst 6 %, exkluderat naturliga avgångar och interna förflyttningar

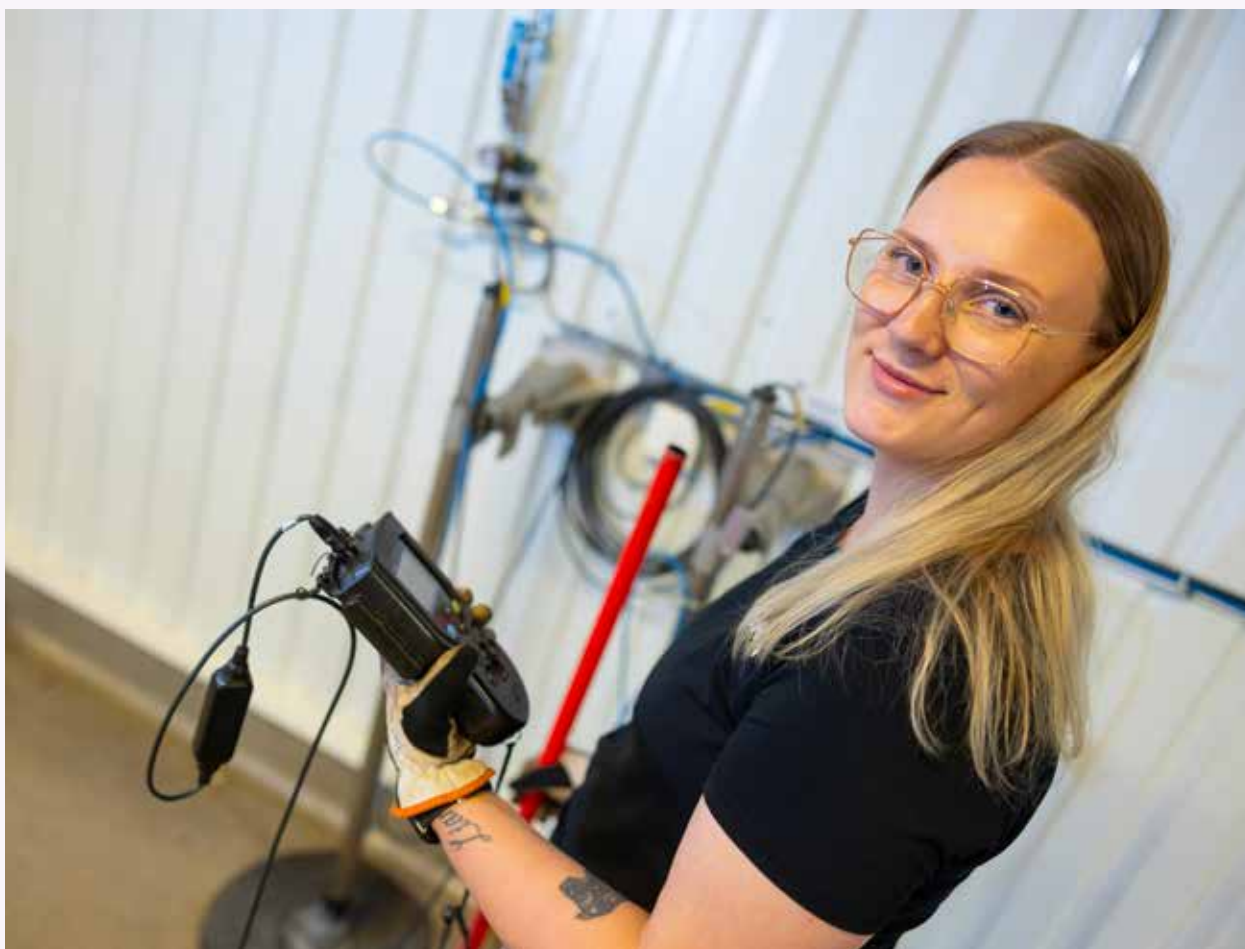
Utfall: 8,2 %

Nyckeltalet personalomsättning har utfallet 8,2 % för 2025, vilket är högre än målvärdet 6 %. Nyckeltalet mäter hur många medarbetare som slutat på bolaget under en viss period. Vi uppfyller inte målet men trenden är positiv de senaste tre åren.

Personalomsättning



Avser antal avgångar på egen begäran dividerat med medelvärdet av antal medarbetare i början och i slutet av året.



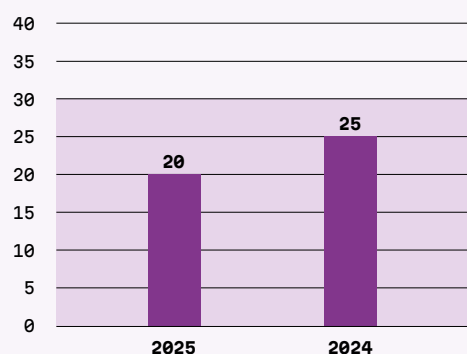
Attraktionskraft

Mål: Minst 30 som medelvärde på frågan "På en skala från 0 till 10, hur sannolikt är det att du skulle rekommendera detta företag som en arbetsplats till en vän eller kollega?"

Utfall: 25

Vakin får i snitt 20 i eNPS under 2025. Enligt skalan räknas ett resultat på 20 som bra, men vi hamnar under vårt målvärde på 30.

Employee Net Promoter Score (eNPS)



Avser resultatet från medarbetarundersökning där eNPS (Employee Net Promoter Score) utgår från en skala från -100 till +100.

Vårt hållbarhetsarbete

Allmän information

Om vår hållbarhetsredovisning

Den här redovisningen omfattar Umeva-koncernen, som består av Umeå Vatten och Avfall AB (Umeva) och Vatten- och Avfallskompetens i Norr AB (Vakin). Innehållet följer kraven i årsredovisningslagen. Vi lyfter dock exempel från hela Vakins verksamhet, vilket inkluderar Vindelns och Nordmalings kommuner.

När vi arbetar med hållbarhet strävar vi efter en balans mellan tre delar: miljö (E), samhällsansvar (S) och ansvarsfullt företagande (G). Alla tre behövs för att skapa en hållbar och trygg livsmiljö för dagens och framtidens invånare.

Hållbarhetsarbetet är en naturlig del av vår verksamhetsstyrning och följer internationella standarder inom miljö (ISO 14001), kvalitet (ISO 9001) och arbetsmiljö (ISO 45001). Det styrs också av våra policyer – bland annat för kvalitet, miljö, arbetsmiljö, likabehandling och inköp. Flera av dessa finns att läsa på vakin.se.

Årets års- och hållbarhetsredovisning är inspirerad av det nya europeiska regelverket CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) och de tillhörande ESRS-standarderna. Tidigare har vi utgått från GRI Standards. Det innebär att vi i år har utvecklat både metoden vi använder för att bedöma vad som är mest väsentligt att rapportera, och hur rapporten är uppbyggd. Vi behåller och publicerar GRI-tabellerna men undersöker nya mätetal för ESRS för kommande år.

Sedan 2017 har vi varje år tagit fram en frivillig hållbarhetsredovisning. Den här års- och hållbarhetsredovisningen gäller för perioden 1 januari till 31 december 2025, samma period som Umeva-koncernens finansiella redovisning och har godkänts av Vakins styrelse och publiceras under våren 2026 på Vakins hemsida.

Års- och hållbarhetsredovisningen har inte granskats av en oberoende tredje part.

Våra tjänster i ett cirkulärt kretslopp

Vakins tjänster utgör tillsammans ett sammanhängande cirkulärt kretslopp där resurser tas tillvara, används effektivt och återförs på ett hållbart sätt. Dricksvatten produceras, används i samhället och renas för att återföras till naturen med en hållbart acceptabel miljöpåverkan. Avfall och restprodukter blir resurser, genom återbruk, materialåtervinning eller energiutvinning. Vår verksamhet bidrar till att minska resursförbrukning, skydda miljön och bygga ett hållbart samhälle.

Hållbar vattenförsörjning

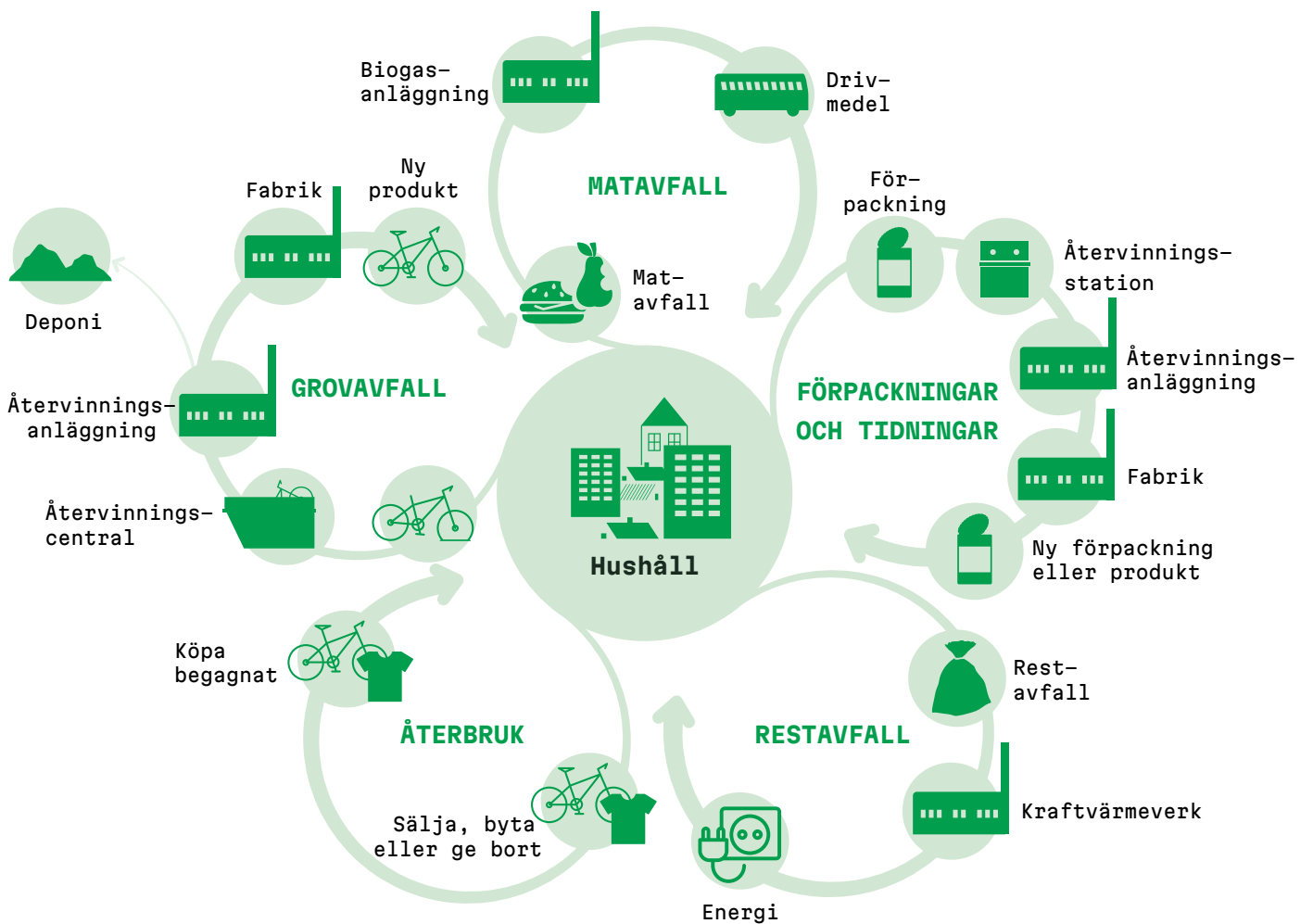
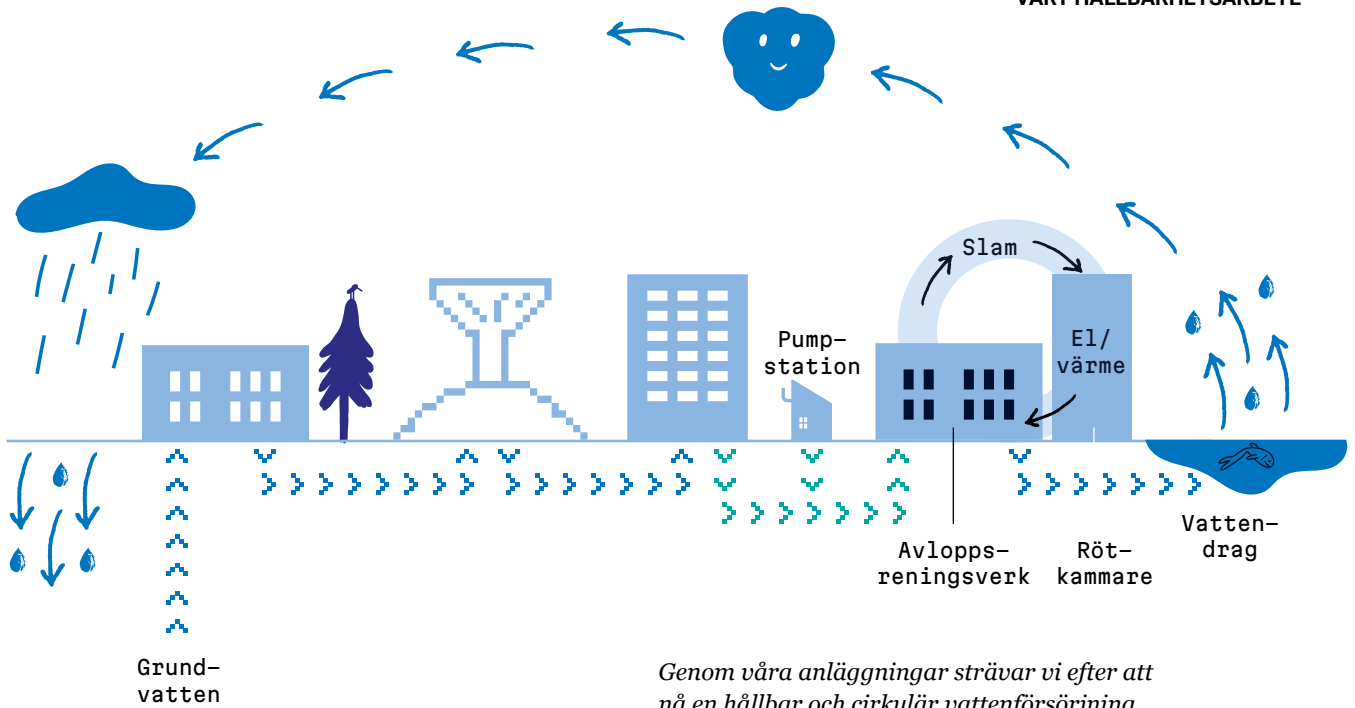
Vakin levererar varje dag dricksvatten till närmare 150 000 kunder. Grundvattnet, som tas upp från marken, är en värdefull resurs som bereds i våra vattenverk och skickas ut som dricksvatten i långa distributionsnät. Det använda vattnet leds via ledningsnätet till våra reningsverk, där vattnet renas i flera steg innan det släpps ut i recipienten som kan vara en sjö, ett vattendrag eller havet.

I en hållbar vattenförsörjning används vattnet resurseffektivt och energi samt näringsämnen i avloppsvattnet tas tillvara. På Öns reningsverk i Umeå tar vi hand om energin i slammet genom rötning till biogas och produktion av el och värme som driver våra processer och värmer upp våra lokaler.

Avfall som resurs

Varje år samlar vi in avfall från över 70 000 hushåll med hjälp av våra upphandlade entreprenörer. Vi har också ansvar för insamling av förpackningar på återvinningsstationer (ÅVS). På våra återvinningscentraler (ÅVC) kan invånarna lämna återbruk och grovavfall för återanvändning, återvinning eller förbränning. Farligt avfall tas bort ut kretsloppet och hanteras separat.

Omställningen till en cirkulär ekonomi innebär att mer återbrukas, mindre mängder avfall uppstår och att återvunna material ersätter nya material. Vakin har en viktig roll både när det gäller att utforma smarta insamlingsystem och ta hand om avfallet på bästa sätt.



Vakin samlar in matavfall, restavfall, grovavfall och produkter till återbruk. Vi driver också flera ÅVC och ÅVS.

Våra intressenter

Intressentanalys och -dialog

För att säkerställa att vår verksamhet utvecklas i linje med omvärldens krav och förväntningar för vi en löpande dialog med våra viktigaste intressenter.

I samband med CSRD-kraven har vi sett över vår befintliga intressentanalys. Vår bedömning är att analysen fortsatt är aktuell.

Intressenter	Viktiga frågor	Hur vi kommunicerar
Kunder	God tillgänglighet Kostnadseffektiva och hållbara tjänster Säkert dricksvatten Hög leveranssäkerhet Bra bemötande	Personliga möten Kundträffar Kundservice Kundundersökningar Nyhetsbrev Webb och sociala medier
Medarbetare	Hälsa och säkerhet Kompetensutveckling Ledning och styrning Samverkan Friskvård	Dagliga möten Arbetsplatsträffar Medarbetarsamtal Intranät Personal- och friskvårdsdagar Fackliga möten och samverkan Medarbetarundersökning
Ägare	Kompetens och tjänster från oss som huvudman för VA och renhållning Långsiktigt ansvar med utveckling i enlighet med ägardirektiv	Styrelsemöten Årliga strategidagar Vd-träffar Samverkansforum Samverkansprojekt
Leverantörer	Kompetenta beställare Tydliga krav Säker arbetsmiljö för alla	Avtal Projekt- och byggmöten Leverantörarevisioner
Myndigheter	Egenkontroll Krav i tillstånd och beslut Lagefterlevnad	Tillsyn Miljörapporter Samråd
Media	Transparenta Tillgängliga, korrekt information	Intervjuer Pressmeddelanden

Våra väsentliga hållbarhetsaspekter

Dubbel väsentlighetsbedömning

Under 2024 inleddes arbetet med att förbereda implementeringen av kraven enligt CSRD – EU:s direktiv för företagens hållbarhetsredovisning (Corporate Sustainability Reporting Directive). Som dotterbolag till Umeå Kommunföretag bidrar vi till den rapportering som koncernen kommer att upprätta.

Vakin bidrar tillsammans med övriga dotterbolag till koncernens arbete, genom att identifiera våra väsentliga hållbarhetsfrågor ur ett dubbelt perspektiv:

- Bolagets påverkan på människor och miljö (inifrån-och-ut-perspektivet).
- Den finansiella påverkan som hållbarhetsfrågor kan ha på bolaget (utifrån-och-in-perspektivet).

Bedömningen bygger på det hållbarhetsarbete som redan bedrivs inom Vakin, som hållbarhetsredovisning inklusive klimatbokslut, leverantörsbedömningar samt analyser av intressenter och omvärld. Vi har analyserat hela värdekedjan och beaktat hållbarhetsfrågor som är särskilt väsentliga för vår bransch. För att ytterligare stärka kvaliteten i analysen har vi haft stöd av externa konsulter genom hela processen.

Metoden har hjälpt oss att identifiera påverkan, risker och möjligheter kopplade till hållbar utveckling.

Vår metod - steg för steg

1. Genomlysning av underlag

- Granskning av rapporter, policys och analyser
- Enkät kopplad till ESRS
- Stöd från branschexperter

2. Bedömning av konseventiell väsentlighet

- Initial bedömning enligt ESRS
- Analys av påverkan och omvärld

3. Bedömning av finansiell väsentlighet

- Identifiering av risker och möjligheter
- Koppling till ESRS-ämnen
- Avstämning inför workshops

4. Workshops

- Workshops med ledning och experter
- Justering av påverkan, risk och sannolikhet
- Bedömning av finansiella konsekvenser

5. Validering

- Gemensam bekräftelse av bedömningar
- Validering av slutligt resultat

6. Sammanställning

- Dubbel väsentlighetsbedömning sammanställd
- Återkoppling och mindre justeringar

7. Godkännande

- Granskning av styrelsen
- Resultat fastställt

Resultat av dubbel väsentlighetsbedömning

För att säkerställa att vårt hållbarhetsarbete är relevant, effektivt och skapar verkligt värde har vi genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning. Analysen belyser både hur våra verksamhetsaktiviteter påverkar människor och

miljö, samt vilka hållbarhetsfrågor som kan påverka vår finansiella utveckling. Resultatet ger en tydlig grund för prioriteringar framåt och vägleder oss i att fokusera på de områden där vi kan göra störst skillnad.

Ämne	Påverkansväsentlighet		Finansiell väsentlighet	
	Negativ	Positiv	Risk	Möjlighet
E1 Klimatförändringar	Hög	Låg	Hög	Stor
E2 Föroreningar	Hög	Låg	Hög	Låg
E3 Vatten	Hög	Medel	Hög	Låg
E4 Biologisk mångfald och ekosystem	Hög	Medel	Medel	Låg
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Hög	Hög	Hög	Stor
S1 Egen arbetskraft	Medel	Låg	Medel	Medel
S2 Arbetstagare i värdekedjan	Hög	Låg	Medel	Låg
S3 Påverkade samhällen	Medel	Hög	Medel	Låg
S4 Konsumenter och slutanvändare	Medel	Medel	Hög	Låg
G1 Ansvarsfullt företagande	Medel	Låg	Medel	Låg

Förklaringar till väsentlighetsnivåer

I tabellen redovisas Vakis bedömning av dubbel väsentlighet, vilket omfattar både verksamhetens påverkan på miljö och samhälle samt finansiella konsekvenser för bolaget.

Negativ påverkansväsentlighet

Negativ påverkansväsentlighet beskriver faktisk eller potentiell negativa påverkan på miljö och samhälle, exempelvis utsläpp.

Låg (ej väsentlig): Begränsad negativ påverkan som snabbt kan åtgärdas utan långsiktiga effekter.

Medel: Märkbar negativ påverkan som kräver systematiska åtgärder.

Hög: Betydande negativ påverkan som kan leda till långsiktiga miljö- eller samhällskonsekvenser.

Positiv påverkansväsentlighet

Positiv påverkansväsentlighet beskriver verksamhetens möjlighet att bidra till positiva effekter, exempelvis genom resurseffektivitet, återvinning och klimatanpassning, i graderna låg, medel eller hög.

Finansiell väsentlighet – risk

Beskriver potentiella negativa ekonomiska konsekvenser kopplade till hållbarhetsfrågor, som lagkrav, klimatförändringar eller driftstörningar.

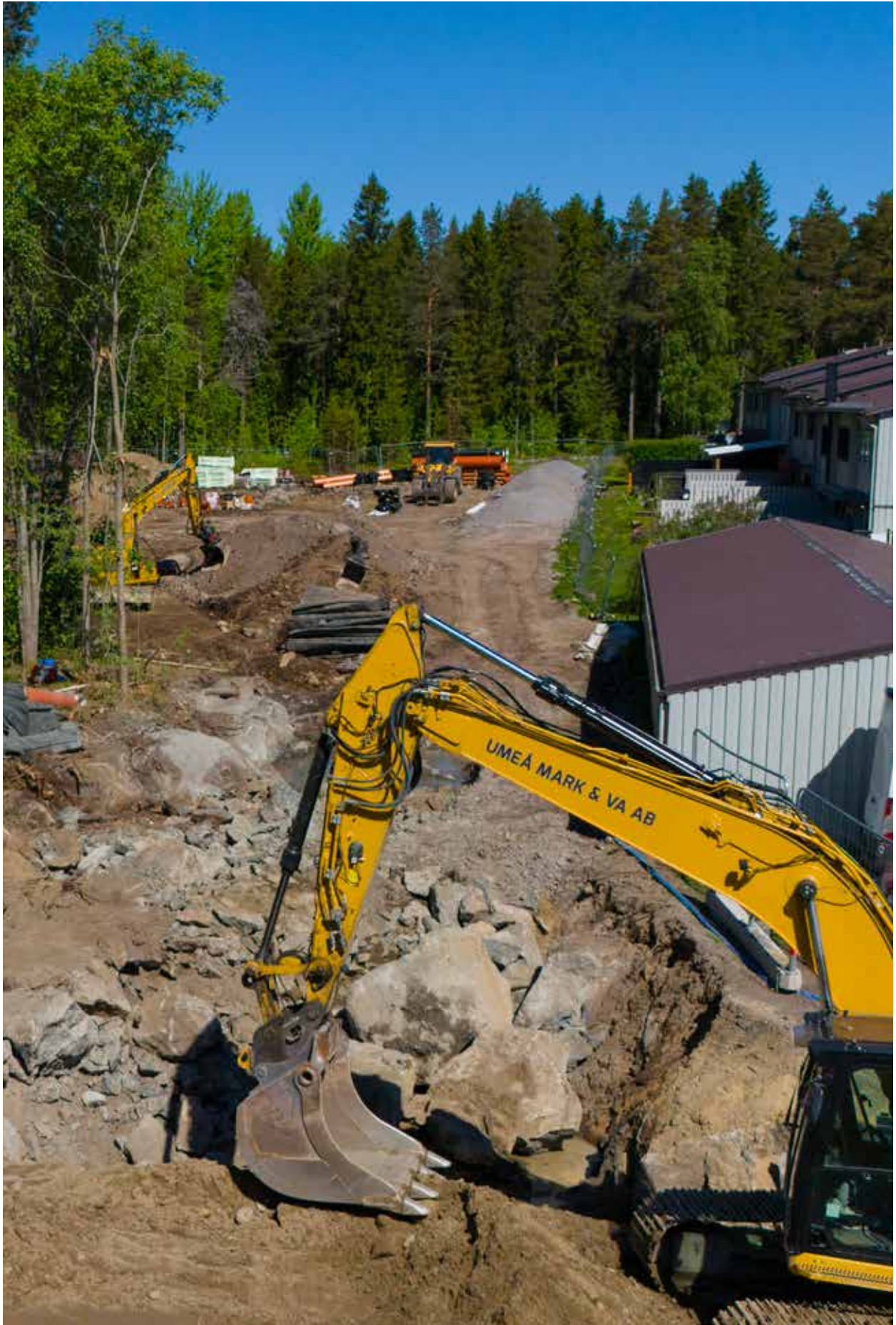
Låg (ej väsentlig): Begränsad ekonomisk påverkan, till exempel mindre kostnader kopplade till driftstörningar.

Medel: Påtaglig ekonomisk påverkan, exempelvis ökade kostnader för rening, investeringar i infrastruktur eller påverkan från förändrade regelverk.

Hög: Betydande finansiell risk, till exempel omfattande investeringsbehov för klimatanpassning eller skärpta miljökrav.

Finansiell väsentlighet – möjlighet

beskriver positiva ekonomiska effekter som innovation, effektivisering eller nya affärsmöjligheter i graderna låg, medel eller hög.



Vakins viktigaste hållbarhetsaspekter

Vi har fastställt våra mest väsentliga hållbarhetsaspekter genom en dubbel väsentlighetsbedömning, som omfattar identifiering och bedömning av verksamhetens negativa och positiva påverkan på miljö och samhälle samt tillhörande finansiella risker och möjligheter. Analysen är genomförd ur både ett påverkansperspektiv och ett finansiellt perspektiv, i enlighet med kraven på dubbel väsentlighet. Bedömningen är bland annat baserad på risker vi identifierat i vårt systematiska miljöarbete, inklusive identifiering och värdering av verksamhetens betydande miljöaspekter. Vi har kompletterat arbetet med vår intressentanalys och -dialog, där vi har lagt särskild vikt vid kundernas synpunkter och förväntningar inom hållbarhetsområdet. Tabellen redovisar de områden vi identifierat i vår dubbla väsentlighetsbedömning och som därför är prioriterade i vårt hållbarhetsarbete.

Underämne	Beskrivning av påverkan, risker och möjligheter	Del av värdekedjan
Klimatförändringar E1		
Anpassning till klimatförändringar	<p>Negativ påverkan: Ökad sannolikhet för extremväder kan leda till ökad belastning på verksamheten, som försvårade transporter och insamling av avfall, skadad infrastruktur för avfall- vatten och avloppshantering, strömavbrott och driftstopp. Klimatförändringar kan påverka dricksvattenresurserna med ökad risk för föroreningar, brist på grundvatten samt markerosion och försämrad jordkvalitet.</p> <p>Finansiella risker: Ökade kostnader för försäkringar och anpassning av verksamheten. Kostnader för materiella förluster, reparationer och underhåll. Högre kostnader för inköp och förlorade intäkter.</p>	Uppströms Egen verksamhet Nedströms
Begränsning av klimatförändringar	<p>Negativ påverkan: Vår verksamhet bidrar till klimatförändringar genom utsläpp av växthusgaser. Utsläpp sker både direkt och indirekt genom hela värdekedjan, vilket leder till ökad klimatpåverkan och långvariga effekter på miljö och samhälle. En betydande risk är kopplad till att vi inte minskar vår klimat- och miljöpåverkan i den takt som är nödvändig, samt att vi riskerar att vi överskrider utsläppsvillkor i tillstånd för miljöfarlig verksamhet. Umeå kommuns mål om klimatneutralitet till 2040 innebär att risken främst bedöms vara kopplad till klimat, även om den kan påverka andra miljöområden. Kommunens mål ställer krav på anpassningar inom bolaget och kommer att kräva investeringar.</p> <p>Finansiella risker: Väsentlig risk kopplas till ökade kostnader för klimatutsläpp (t.ex. koldioxidskatt, EU ETS) och ökade krav från lag och intressenter. Detta kan leda till högre skattekostnader, ökade anpassningskostnader och risk för minskade intäkter p.g.a. dåligt anseende.</p>	Uppströms Egen verksamhet Nedströms
Energi	<p>Negativ påverkan: Verksamhetens energianvändning bidrar till negativ miljöpåverkan, särskilt när fossil energi och fossila bränslen används i drift, transporter och produktion. Detta leder till ökade utsläpp av växthusgaser och förvärrar klimatförändringarna. Den totala energiförbrukningen innebär en betydande belastning på miljön genom hela värdekedjan.</p> <p>Finansiella risker: Väsentlig finansiell risk kopplas till osäkerheter och ökade priser på energi och drivmedel. Höjda energipriser påverkar både driftkostnader (t.ex. för transporttjänster och arbetsmaskiner) och investeringsutrymme negativt.</p> <p>Finansiella möjligheter: Ökad försäljning av fossilfri el som en möjlighet tack vare ökad efterfrågan och/eller investeringar kan leda till ökade intäkter.</p>	Uppströms Egen verksamhet Nedströms

■ NEGATIV PÅVERKAN / RISK ■ POSITIV PÅVERKAN / MÖJLIGHET

Underämne	Beskrivning av påverkan, risker och möjligheter	Del av värdekedjan
-----------	---	--------------------

Miljöföroreningar E2

Förorening av luft	<p>Negativ påverkan: Verksamheten bidrar direkt till luftföroreningar som bland annat inkluderar utsläpp av partiklar, svavelväte och andra ämnen från tunga transporter, bygg- och anläggningsprojekt samt avfallshantering. Dessa utsläpp sker kontinuerligt i hela värdekedjan och försämrar luftkvaliteten, påverkar människors hälsa negativt samt bidrar till korrosion, nedsmutsning, försurning, övergödning och klimatförändringar.</p>	Uppströms Egen verksamhet Nedströms
Förorening av vatten	<p>Negativ påverkan: Verksamheten orsakar förorening av vatten genom utsläpp av dagvatten och avloppsvatten. Avloppsvatten innehåller många olika föroreningar t.ex näringsämnen, metaller och läkemedelsrester. Alla föroreningar kan inte renas bort, reningsprocessen är framförallt utformad för rening av näringsämnen. I verksamheten finns kemikalier för att reningsprocesserna ska fungera, läckage av dessa kan orsaka mark- och vattenföroreningar.</p> <p>Finansiella risker: Bolaget står inför flera väsentliga risker med betydande finansiell påverkan:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sabotage av anläggningar, både fysiskt och digitalt. Kan leda till driftstörningar, orenat eller otillräckligt renat avloppsvatten. • En allt mer komplex kemikaliesituation med nya föroreningar, som mikroplaster, läkemedelsrester och avancerade kemikalier, ställer ökade krav på rening och kan kräva kostsamma investeringar. • Kontaminering av vattentäkter till följd av giftverkan utifrån kan göra dem obrukbara eller medföra behov av ökad rening. • Striktare lagar som rör vattenkvalité, avloppsbehandling, kemikalier och miljöskydd leder till ökade krav på omställning av verksamheten. <p>Sammantaget kan riskerna leda till högre kostnader för böter, saneringskostnader, driftstörningar, ökade investerings-, omställnings- och kompetens-kostnader och höjda avgifter för kunder.</p>	Uppströms Egen verksamhet Nedströms

■ NEGATIV PÅVERKAN / RISK ■ POSITIV PÅVERKAN / MÖJLIGHET

Underämne	Beskrivning av påverkan, risker och möjligheter	Del av värdekedjan
Miljöföroreningar E2		
Förorening av mark	<p>Negativ påverkan: Väsentlig negativ påverkan kopplad till markförorening kan uppstå genom utsläpp och spill av oljor, kemikalier, och farligt avfall vid drift, bygg- och anläggningsprojekt samt avfallshantering. Föroreningar kan även orsakas av felaktig hantering av farligt avfall, kemikalieläckage vid påfyllning, utsläpp från slambehandlingsanläggningar samt förorenad mark vid exempelvis ÅVC:er. Markföroreningar kan ge långsiktiga skador på ekosystem och människors hälsa.</p>	Uppströms Egen verksamhet Nedströms
	<p>Finansiella risker: Bolaget står inför flera väsentliga risker med betydande finansiell påverkan:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Miljörelaterade risker kopplade till markföroreningar kan medföra betydande finansiella konsekvenser, bland annat i form av saneringskostnader, böter, driftstörningar och förlorade intäkter. • Väsentlig finansiell risk kopplad till skärpt lagstiftning. Nya och striktare regler kring kemikalier och utsläpp kan medföra ökade kostnader för anpassning, investeringar och drift. 	
Förorening av levande organismer och livsmedelsresurser	<p>Negativ påverkan: Utsläpp av föroreningar till vatten kan påverka fiskar och vattenlevande organismer negativt, till exempel av PFAS och läkemedelsrester. Förorening av levande organismer och/eller livsmedel utgör hot mot människors hälsa och miljön.</p>	Uppströms Egen verksamhet Nedströms
	<p>Finansiella risker:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Väsentlig risk finns kopplad till miljörelaterade händelser, som miljöolyckor, överträdelser av miljögränsvärden, sabotage eller ökade krav på rening. • Nya och striktare regler kring kemikalier och utsläpp kan också öka kostnaderna för anpassning, investeringar och drift. 	
Mikroplaster	<p>Negativ påverkan: Utsläpp av mikroplaster bedöms som en väsentlig negativ påverkan som kan ske i flera led, bland annat vid tillverkning av inköpta plastprodukter som tunnor för avfall, via avloppsvatten och slam samt vid hantering och återvinning av plast och textilier på ÅVC:er. Mikroplaster sprids även genom slam och kan brytas ner till nanoplast, vilket ökar riskerna över tid. Reningsverk avskiljer inte alla mikroplaster, vilket innebär fortsatt spridning till vatten och miljö. Eftersom mikroplaster inte bryts ner i naturen bedöms påverkan som permanent.</p>	Uppströms Egen verksamhet Nedströms
	<p>Finansiella risker: En ökande komplexitet i material och kemikalier väntas leda till framtida reningskrav, vilket kan medföra betydande kostnader och ökade investeringsbehov för anpassning av verksamheten.</p>	

■ NEGATIV PÅVERKAN / RISK ■ POSITIV PÅVERKAN / MÖJLIGHET

Underämne	Beskrivning av påverkan, risker och möjligheter	Del av värdekedjan
-----------	---	--------------------

Vatten E3

Vatten	<i>Under detta ämne bedöms i huvudsak vatten som passerar Vakins anläggningar enligt bolagets uppdrag inom VA.</i>	Uppströms Egen verksamhet Nedströms
	<p>Negativ påverkan: Stora mängder vatten används kontinuerligt i produktion, rening och drift. Det kan ha negativ påverkan för en hållbar vattenförsörjning.</p>	
	<p>Positiv påverkan: Bolaget arbetar med riktad kommunikation och samarbeten för en mer hållbar vattenanvändning i vardag och kris. Det ska vara enkelt för kunder och intressenter att förstå hur de kan minska sin vattenanvändning och värna om vattnet. En hållbar vattenanvändning ger vinster både ekonomiskt, för klimatet och uthållningen i hela dricksvattenproduktionen.</p>	
	<p>Finansiella risker: Väsentlig risk kopplad till striktare lagkrav och förordningar så som LAV (lagen om allmänna vattentjänster), EU:s dricksvattendirektiv, avloppsdirektiv, föråldrad infrastruktur och risk för driftstörningar. Detta kan leda till ökade kostnader för investeringar, driftstörningar, kompetensutveckling, rapportering och eventuella böter vid överträdelser.</p>	

Biologisk mångfald och ekosystem E4

Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald	<p>Negativ påverkan: Främst nedströms i värdekedjan, där mikroplaster, läkemedelsrester, slam och andra föroreningar sprids i naturen. Faktisk påverkan då föroreningar från vatten samt exploatering av mark sker, troligtvis sker detta dock i liten omfattning. Vakin äger och brukar skog vilket potentiellt skulle kunna ha en negativ påverkan på en enskild art. Hantering av invasiva arter ger en förhöjd potentiell risk.</p>	Uppströms Egen verksamhet Nedströms
	<p>Positiv påverkan: Vakin har fastigheter med höga naturvärden, till exempel runt Kullabäcken, som förblir orörda. Vi kalavverkar inte och försöker minimera intrång. Den mesta skogen är för ung för att det ska vara höga naturvärden. Vi har idag ingen urskog inom vårt område.</p>	
	<p>Finansiella risker: Risk för spridning av invasiva arter på och utanför avfallsanläggningar kan leda till ökade saneringskostnader. Risk för rubbningar i vattnets ekosystem som kan leda till att vattentäkter som Vakin är beroende av inte längre kan nyttjas på samma sätt. Detta kan leda till:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Högre kostnader i form av omställningskostnader • Kostnader för driftstopp • Förlorade intäkter 	

■ NEGATIV PÅVERKAN / RISK ■ POSITIV PÅVERKAN / MÖJLIGHET

Underämne	Beskrivning av påverkan, risker och möjligheter	Del av värdekedjan
-----------	---	--------------------

Cirkulär ekonomi E3

Resurs- inflöden, inklusive resurs- användning	<p><i>I detta avsnitt bedöms produkter som behövs för drift av verksamheten. Inflöde av vatten bedöms under E3 - Vatten. Inflöde av avfall bedöms under E5 - Cirkulär ekonomi, Avfall.</i></p>	Uppströms Egen verksamhet
	<p>Negativ påverkan: Framsta inköpen är processkemikalier, VA-material som rör, ledningar och anläggningsmaterial samt tunnor för avfall.</p>	Nedströms
	<p>Finansiella risker: Väsentlig risk, kopplat till brist på kritiska material (t.ex. kemikalier) och strängare avfallsregler. Detta kan leda till ökade kostnader för insatsvaror, hantering och återvinning.</p>	
Avfall	<p><i>Under detta avsnitt bedöms avfall från kommuninvånarna samt avfall som Vakin själva genererar.</i></p>	Uppströms Egen verksamhet
	<p>Negativ påverkan: Både eget genererat avfall och avfallet som samlats in lämnas vidare till materialåtervinning, förbränning och i sista hand deponering. Felaktig hantering kan leda till miljöskador och påverkar mark, vatten och samhällen negativt. Det finns även risk att vi inte tillvaratar resurser så att de blir en del i samhällets omställning till en cirkulär ekonomi.</p>	Nedströms
	<p>Positiv påverkan: Att hantera avfall på ett ansvarsfullt och cirkulärt sätt har en stor positiv påverkan på både människor och miljö. En stor andel resursintensivt jungfruligt material ersätts av återvunnet material.</p>	
	<p>Finansiella risker: Väsentlig risk, kopplat till brist på kritiska material (t.ex. kemikalier) och strängare avfallsregler. Detta kan leda till ökade kostnader för insatsvaror, hantering, återvinning.</p>	
	<p>Finansiella möjligheter: Försäljning av återvunnet material och restprodukter samt nya tjänster och produkter som industrivatten, slamförbränning, avfallssortering och biogas kan bidra till en diversifierad intäktsbas och stödja omställningen till en cirkulär ekonomi.</p>	

■ NEGATIV PÅVERKAN / RISK ■ POSITIV PÅVERKAN / MÖJLIGHET

Underämne	Beskrivning av påverkan, risker och möjligheter	Del av värdekedjan
-----------	---	--------------------

Den egna arbetskraften S1

Arbetsvillkor	<p>Negativ påverkan: Risk för negativ påverkan om det inträffar händelser som påverkar medarbetarens hälsa och säkerhet, som olyckor och tillbud, psykisk ohälsa, hot och våld. Det finns även risk att vi inte kan rekrytera rätt eller behålla nödvändig kompetens.</p>	<p>Uppströms</p> <p>Egen verksamhet</p> <p>Nedströms</p>
	<p>Finansiella möjligheter: Lägre rekryterings- och personalkostnader vid lägre anställningstider. Attraktiv arbetsgivare till följd av ett aktivt arbete med hållbarhetsfrågor.</p>	
Likabehandling och lika möjligheter för alla	<p>Negativ påverkan: Risk kan finnas för att medarbetare utsätts för kränkningar och trakasserier. Det kan påverka individers trygghet, värdighet och lika möjligheter i arbetslivet negativt, samt påverka arbetsmiljö och tillit inom bolaget.</p>	<p>Uppströms</p> <p>Egen verksamhet</p> <p>Nedströms</p>

Arbetstagare i värdekedjan S2

Arbetsvillkor	<p>Negativ påverkan: De största riskerna för negativ påverkan gäller inköp av varor så som kemikalier och komponenter, där begränsad insyn i globala leverantörsled innebär möjliga brister i arbetsvillkor. Nedströms kan entreprenörer inom t.ex. entreprenader och avfallsbehandling utsättas för både fysisk och psykisk belastning, även om dessa verksamheter omfattas av svensk arbetsmiljölag.</p>	<p>Uppströms</p> <p>Egen verksamhet</p> <p>Nedströms</p>
	<p>Finansiella risker: Bristande arbetsvillkor och brott mot mänskliga rättigheter i leveranskedjan kan leda till ökade kostnader och försenade leveranser om leverantörer behöver bytas ut.</p>	
Likabehandling och lika möjligheter för alla	<p>Negativ påverkan: De största riskerna för negativ påverkan gäller inköp av varor, som kemikalier och komponenter, där begränsad insyn i globala leverantörsled innebär möjliga brister i arbetsvillkor. Nedströms kan entreprenörer inom t.ex. entreprenader och avfallsbehandling utsättas för både fysisk och psykisk belastning, även om dessa verksamheter omfattas av svensk arbetsmiljölag.</p>	<p>Uppströms</p> <p>Egen verksamhet</p> <p>Nedströms</p>
	<p>Finansiella risker: Bristande arbetsvillkor och brott mot mänskliga rättigheter i leveranskedjan kan leda till ökade kostnader och försenade leveranser om leverantörer behöver bytas ut.</p>	

■ NEGATIV PÅVERKAN / RISK ■ POSITIV PÅVERKAN / MÖJLIGHET

Underämne	Beskrivning av påverkan, risker och möjligheter	Del av värdekedjan
-----------	---	--------------------

Påverkade samhällen S3

Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter	<p>Positiv påverkan: Vakin förser dagligen invånare i flera kommuner med rent dricksvatten samt renar avloppsvatten vilket bidrar positivt till både människors hälsa och miljön.</p>	Uppströms Egen verksamhet Nedströms
	<p>Finansiella risker: Bolagets verksamhet kan leda till konflikter med lokalsamhällen vid markanvändning, exempelvis vid ledningsdragning. Dessa meningsskiljaktigheter kan orsaka i värsta fall krav på omdragning eller böter, vilket ger stora finansiella konsekvenser, som ökade kostnader för juridiska processer samt kostnader och minskade intäkter förknippade med försämrat rykte.</p>	

Konsumenter och slutanvändare S4

Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare	<p>Negativ påverkan: Bolaget har ansvar för vatten och avfall, där incidenter som förorenat dricksvatten eller olyckor vid ÅVC och sophämtning kan medföra allvarliga personskador. På grund av dessa potentiellt mycket allvarliga konsekvenser bedöms påverkan som mycket hög.</p>	Uppströms Egen verksamhet Nedströms
Social inkludering av konsumenter och/eller slutanvändare	<p>Negativ påverkan: Bristande tillgänglighet i kommunala tjänster, som återvinningsstationer, ÅVC, vatten och avlopp samt digital kommunikation, kan leda till att vissa grupper bland kommuninvånare missgynnas.</p>	Uppströms Egen verksamhet Nedströms
	<p>Positiv påverkan: Kommunikation bedöms som en väsentlig positiv påverkan. Vakins arbetar aktivt med kommunikation till kunder och slutanvändare, som visar på fördelarna med en ansvarfull vatten- och resursanvändning. Exempel är skolinformation och studiebesök.</p>	
	<p>Finansiella risker: Otillräcklig tillgänglighet, exempelvis vid återvinningsstationer kan innebära att kommunens service inte når alla invånare i samma utsträckning vilket kan medföra risk för ökade kostnader kopplade till juridiska processer samt påverka förtroendet för bolaget.</p>	

Ansvarsfullt företagande G1

Korruption och mutor	<p>Negativ påverkan: Det finns en förhöjd risk inom avfallsbranschen, främst till följd av ett stort antal leverantörer, förekomst av oseriösa aktörer samt en låg grad av centraliserade inköp. Ett starkt personberoende, regionala leverantörsnätverk och nära relationer kan bidra till ökad risk för mutor, jäv och intressekonflikter.</p>	Uppströms Egen verksamhet Nedströms
----------------------	---	---

■ NEGATIV PÅVERKAN / RISK ■ POSITIV PÅVERKAN / MÖJLIGHET



Miljö E

Klimatförändringar E1

Styrning och hantering av påverkan och risker

Anpassning till klimatförändringar

Klimatförändringarna innebär allt större utmaningar för både samhället och vår verksamhet. Infrastruktur, processer och kunder påverkas negativt av extremväder som skyfall, översvämningar och torka. Klimatanpassning är särskilt viktigt för VA-verksamheten eftersom klimatförändringarna direkt påverkar både vattenkvalitet och tillgången på vatten samt kan skada VA-anläggningar. Där behöver vi utveckla en infrastruktur som klarar framtidens klimat och samtidigt skyddar en av våra viktigaste resurser, dricksvattnet. Med förebyggande arbete, tekniska lösningar och samarbete med kommunen och andra aktörer kan vi minska sårbarheten och säkerställa att våra tjänster fungerar även i ett förändrat klimat. Klimatanpassning är en del av vårt ansvar för att skydda människor, miljö och samhällsviktiga funktioner.

Begränsning av klimatförändringar

Vakin har sedan 2023 en klimatfärdplan som godkänts av bolagsledningen. Den beskriver hur nya regler inom EU och Sverige påverkar oss, både i form av utmaningar och som möjligheter.

Planen bygger på Umeå kommuns klimatmål, som även vi har antagit. Målet är att bli klimatneutrala till år 2040. Det innebär att utsläppen av växthusgaser ska minska med 85 % jämfört med 2019 och för att nå dit har vi satt upp två delmål:

- 36 % minskning till år 2027
- 50 % minskning till år 2030

Målen är kopplade till en långsiktig vision om netto-noll utsläpp, men med tydliga delmål som driver på åtgärder här och nu.

Målen omfattar de totala utsläppen, utan att specificera exakt var minskningarna ska ske. Däremot har vi identifierat sex områden med konkreta delmål och åtgärder som hjälper till att nå etappmålen; energi, avlopps- och vattenrening, bygg- och anläggningsprojekt, transporter, avfall och återvinning samt övergripande insatser.

Klimatmålen är en del av den löpande verksamhetsplaneringen och följs upp årligen genom vårt klimatbokslut. Vi strävar också efter att ställa relevanta klimatkrav i inköp och upphandlingar.

Energi

Energianvändningen inom VA- och avfallsverksamhet har en direkt koppling till bolagets klimatpåverkan, då främst avloppsrening men också vattenproduktion och -distribution är energikrävande processer. Energibesparande åtgärder och övergång till förnybara energikällor är viktiga steg på vägen mot klimatneutralitet.

Styrande dokument:

- Affärsplan
- Miljöpolicy
- Klimatfärdplan
- Umeå Kommuns klimatfärdplan
- Inriktningsmål från Umeå kommun

Aktiviteter 2025

Aktiviteter inom Klimatfärdplanen

Vi har under hösten 2025 sett över målen i vår klimatfärdplan med särskilt fokus på bygg- och anläggningsprojekt samt avfall och återvinning. De nya målen kommer att presenteras för bolagsledningen under början av 2026.

Ett av våra delmål i klimatfärdplanen är att 100 % av medarbetarna ska känna sig delaktiga i Vakin klimatarbete. En medarbetarundersökning med fokus på klimat visade att 85 % av medarbetarna känner sig delaktiga i klimatarbetet. Den gav också information om hur klimatarbetet kan fortsätta utvecklas för att vi ska nå målen.

Aktiviteter 2025 kopplade till klimatfärdplanen:

- Framtagande av projekteringsanvisningar för ledningsnätprojekt.
- Utredning av hur klimatkalkyler kan göras i projekt och test av beräkningsverktyg i ledningsnätprojekt.
- Workshop om projekteringsanvisningar och klimatkalkyler i ledningsnätprojekt
- Workshop i VA-organisationen om klimatfärdplan med fokusåtgärder.
- Förslag till en rutin för miljö- och klimatkrav vid upphandling av fordon och maskiner.
- Klimatpåverkan som beslutsunderlag i vägvalsutredning Öns avloppsreningsverk
- Biobränsletillägg på alla flygresor

Effektiv energianvändning

För att nå våra klimatmål optimerar vi processer, investerar i modern teknik och säkerställer att våra anläggningar drivs så resurseffektivt som möjligt. Det handlar bland annat om att förbättra styrning och drift av pumpar och luftningssystem, öka återvinningen av energi i form av biogas och värme samt successivt fasa ut fossil energi till förmån för förnyelsebar el och klimatneutrala biobränslen.

Vi följer upp energiförbrukningen för att identifiera trender, avvikelser och förbättringsmöjligheter. Vi strävar efter att prioritera de åtgärder som ger störst effekt med hänsyn till både klimat och ekonomi. Parallellt arbetar vi med att öka vår egen

produktion av förnybar energi, genom att se över möjligheter till solcellsanläggningar och effektivare utnyttjande av biogas. Tillsammans bidrar dessa insatser till att minska verksamhetens totala klimatavtryck, stärka vår motståndskraft mot ökade energikostnader och skapa en mer hållbar och cirkulär hantering av samhällets vatten- och avfallsresurser.

Erosionsskydd för Öns avloppsreningsverk

Öns avloppsreningsverk är beläget intill Umeälven. Slänten ner mot älven har varit instabil och eroderat under en längre tid. För att säkra framtida drift av avloppsreningsverket har vi anlagt ett erosionsskydd mot älven, där vi tagit bort vegetationen i strandkanten. Vi har återplanterat växtlighet i området. Där kommer vi också att sätta upp insektshotell och fågelholkar.

Samverkan inom klimatanpassning, skyfall och dagvatten

Vi har deltagit i uppstartandet av UKKA (Umeå kommuns klimatanpassningsgrupp), ett kommunalt, förvaltningsövergripande forum där Vakin och Umeå Energi ingår. Syftet är att samordna klimatanpassningsåtgärder, få insyn i hur andra förvaltningar och bolag arbetar med klimatanpassning samt bidra till kompetensutveckling.

Vi arbetar tillsammans med kommunen för att ta fram en skyfallskartering. Den består av en nulägesanalys samt flertalet strukturplaner med åtgärdsförslag kopplat till skyfall. I detta arbete ingår att bygga upp en 2D-modell över stora delar av vårt dagvattennät. Den kommer ge en ökad förståelse för hur ledningsnätet påverkas av regn.

Vakin deltar i dagvattensamordningsgruppen som påbörjat ett arbete med revidering av det nuvarande dagvattenprogrammet. En särskild arbetsgrupp har skapats för dagvattenrening, som är en prioriterad fråga. Dagvattensamordningsgruppen arbetar även med riktlinjer för hur dagvatten ska hanteras vid nybebyggelse.



Fokus framåt

Mot våra klimatmål

Vi fortsätter att arbeta med ständiga förbättringar för att nå våra klimatmål. Under kommande år står vi inför flera större investeringsprojekt, där många har direkt koppling till klimatanpassning och långsiktig hållbarhet.

Bygg- och anläggningsprojekt

Under 2026 kommer vi att vidareutveckla vårt fokus på bygg- och anläggningsprojekten, med en tydligare tyngdpunkt på byggprojekten. Ett centralt mål blir att minska klimatpåverkan från projektverksamheten genom att stärka våra arbetsätt, öka klimatnyttan och förbättra våra rutiner för uppföljning och kontroll.

Miljöår 2026

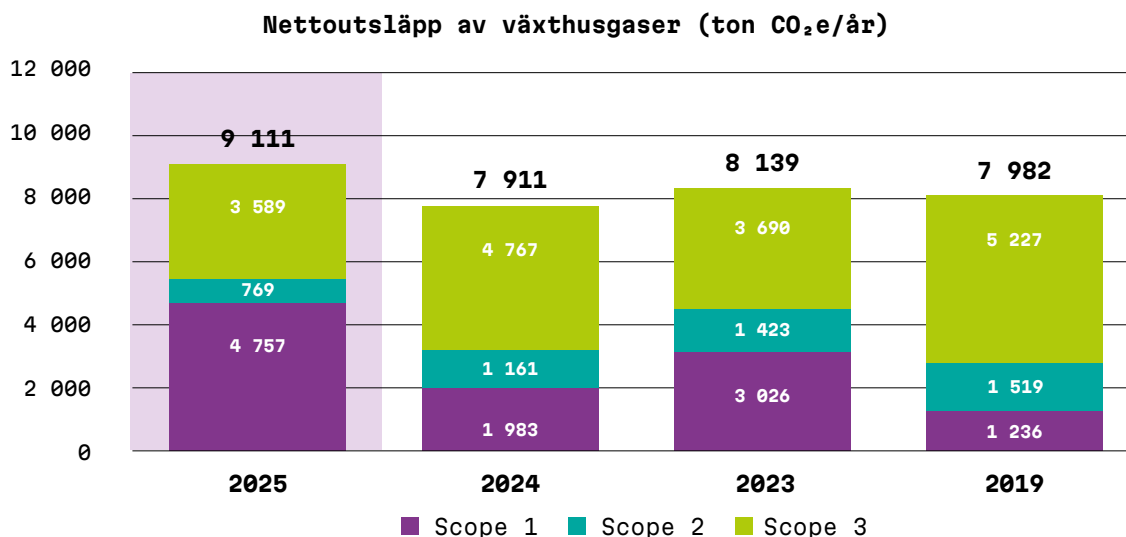
Miljöåret 2026 kommer att bli ett gemensamt avstamp för att stärka vår interna kunskap och medvetenhet kring miljö och klimat. Genom riktade utbildningsinsatser, kompetensutveckling och aktiviteter som skapar förståelse för hur vårt arbete påverkar klimatet, vill vi ge alla medarbetare verktyg att bidra till bolagets klimatmål. Målet är att förankra miljö- och klimataspekter ännu tydligare i vardagen, i projekten och i våra beslut.

Scope - Förklaring

- **Scope 1**
Direkta utsläpp från den egna verksamheten (t.ex. egna fordon, processer)
- **Scope 2**
Indirekta utsläpp från inköpt energi (el, värme, kyla)
- **Scope 3**
Övriga indirekta utsläpp i hela värdekedjan (t.ex. inköp, transporter, entreprenörer)

Mål och mätetal

Ett av Vakins övergripande mål har direkta kopplingar till klimatförändringar: **Mål 5. Vi är 100% klimatneutrala till 2040.** Det övergripande målet sätter riktningen, klimatfärdplanen innehåller konkreta åtgärder och delmål och klimatbokslutet mäter och följer upp faktiska utsläpp.



Vakins utsläpp inom scope 1, 2 och 3 per år. 2019 är basåret för klimatfärdplanen.

Klimatbokslut

Målet är att Vakin ska vara klimatneutrala till 2040 i jämförelse med basåret 2019. Under 2025 har våra utsläpp ökat med 12 %. Vi utökar hela tiden vår datainsamling för ett mer heltäckande resultat, vilket gör att våra utsläpp också ökar. Vi har tagit steg framåt genom att gå över till fossilfria bränslen, både i våra egna fordon och för tunga transporter. Under 2026 planerar vi fler aktiviteter för att nå våra mål.

Resultat 2025

Scope 1: 4757 ton CO₂e

Scope 2: 769 ton CO₂e

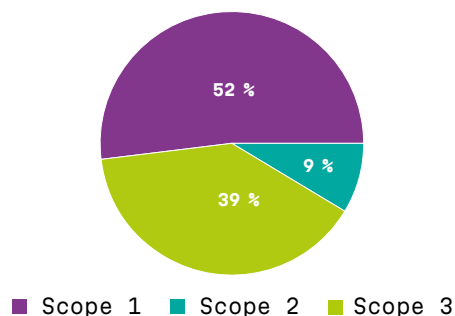
Scope 3: 3589 ton CO₂e

Utsläppen i scope 1 har ökat vilket framför allt beror på utsläpp från biogasproduktionen, poster som vi inte tidigare haft med i klimatbokslutet, vilket gör att utsläppen från scope 1 ökar med 57 % i jämförelse med 2024. I scope 1 har vi minskat utsläppen från våra egna fordon med 33 %.

Utsläppen i scope 2 har minskat, minskningen beror på att emissionsfaktorerna för el har uppdaterats. Elanvändningen är i princip densamma som föregående år.

I scope 3 ser vi en minskning vilket dels kan förklaras med en minskad investeringsvolym i jämförelse med 2024. Utsläppen från tunga transporter har minskat med 21 % från föregående år, där fler transporter nu går på HVO100 i stället för fossila bränslen.

Nettoutsläpp av växthusgaser under 2025 per scope (%)



Nettoutsläpp av växthusgaser under 2025

	2025	2024	2023	Andel 2025	Förändring 2024-2025	
Scope 1:	4 757	1 983	3 026	52 %	57 %	
Biogasproduktion		26	453	30 %	10 458 %	1
- Diffusa utsläpp	2 726	-	-			2
- Fackling	8	23	454	<0,1 %	-65 %	
- Produktion av värme och el	4	3	2	<0,1 %	52 %	
Egna fordon och transporter	107	159	155	1 %	-33 %	
- Avfall och återvinning	33	19	22	0,4 %	75 %	3
- VA	67	131	126	1 %	-49 %	4
- Vakin gemensamt	8	9	7	<0,1 %	-16 %	5
Avloppsrening	1 924	1 798	2 418	21 %	7 %	
- Dieselförbrukning	-	-	-	<0,1 %	-	
- Vattenfas	649	536	1 013	7 %	21 %	6
- Recipient	972	1 100	1 096	11 %	-12 %	
- Slamlager	303	162	309	3 %	87 %	
Läckage av köldmedia	-	-	-	<0,1 %	-	
Scope 2:	765	1 161	1 423	8 %	-34 %	
El	712	1 094	1 351	8 %	-35 %	7
- Avloppsrening	285	451	706	3 %	-37 %	
- Vattenrening	393	592	595	4 %	-34 %	
- Avfall och återvinning	22	31	29	0,2 %	-30 %	
- Lokaler och övrigt	13	20	21	0,1 %	-38 %	
Fjärrvärme	53	67	72	1 %	-21 %	8
- Avloppsrening	48	63	67	1 %	-23 %	
- ÅVC		4	5	<0,1 %	9 %	
Scope 3:	3 589	4 767	3 690	39 %	-25 %	
3.1 Inköpta varor och tjänster	675	637	707	7 %	6 %	
- Soptunnor	22	53	33	0,2 %	-58 %	
- Matavfallspåsar	38	39	43	0	-3 %	
- Kemikalier	466	473	466	5 %	-2 %	
- Kontorsinköp	118	48	164	1 %	147 %	9
- Övrigt VA-material	31	24	-	0 %	29 %	
3.2 Kapitalvaror	1 288	2 020	1 787	14 %	-36 %	
- Rör och ledningar	593	556	371	7 %	7 %	
- Byggprojekt	695	1 463	1 416	8 %	-53 %	10
3.3 Energi- och bränslerelaterade aktiviteter	249	384	453	3 %	-35 %	11
- El	202	327	404	2 %	-38 %	
- Fjärrvärme	4	6	7	<0,1 %	-24 %	
- Transporter	42	52	43	0 %	-17 %	
3.4 Uppströms transporter	1 261	1 606	636	14 %	-21 %	
- VA	716	981	289	8 %	-27 %	
- Transport av slam	15	-	-	0 %	-	12
- Övriga entreprenörer	701	981	289	8 %	-29 %	
- Avfall och återvinning	545	625	347	6 %	-13 %	
- Transporter ÅVS	112	105	-	1 %	7 %	
- Övriga entreprenörer	433	520	347	5 %	-17 %	
3.5 Avfallshantering	36	59	49	0 %	-39 %	
- ÅVC avfall	33	39	25	0 %	-14 %	13
- Eget avfall	-	-	0,1	<0,1 %	-	
- Utsläpp vid användning av behandlat slam (deponitäckning, kompost)	-	-	0,1	<0,1 %	-86 %	14
3.6 Tjänsteresor	79	62	58	1 %	28 %	
Total ton CO₂e	9 111	7 911	8 139	100 %	15 %	

Kommentarer

- Beror på diffusa utsläpp som är ett tillägg
- Ny post för 2025, har stor påverkan på total påverkan (+2 714 tCO₂e)
- Minskning i bränsleförbrukning för bensin och HVO men ökning (21 %) i dieselförbrukning.
- Stora minskningar i förbrukad diesel (-40 %) och bensin (-60 %). Väldigt stor ökning i HVO.
- Minskning i totalt förbrukad bränsle.
- EgMet-data för metantusläpp i vattenfas tillgängligt första gången 2025. Resulterar i ett minskat utsläpp på cirka 150 ton CO₂e. Nettoökningen av totala utsläpp beror på ökad mängd reducerat kväve vilket lett till större lustgasutsläpp i vattenfas.
- Elanvändning är nästan samma men elmix från varje leverantör har uppdaterats (2025 vs. 2024)
- 34 % minskning i förbrukade fjärrvärme
- Emissionsfaktorer för 2024 har uppdaterats för att följa samma metodik som används 2025 och tidigare användes 2023.
- Ny för 2025. Lades retroaktivt till för 2024 och 2023.
- Se scope 2
- Ny post för 2025
- Ändrat faktor för kompostering till att endast inkludera transportutsläpp vilket drastiskt sänkt utsläppen för alla år.
- Den stora minskningen beror på uppdaterade utsläppsfaktorer från DEFRA.

Energianvändning inom organisationen, MWh (GRI 302-1)

Bränsleanvändning icke förnybara källor	2025	2024	2023
Bensin	88	212	248
Diesel	363	433	520
Bränsleanvändning förnybara källor			
Vätgas	0	0	-
HVO	206	146	111
Energianvändning per energislag			
Total elanvändning	19 337	19 317	19 406
Total värmeanvändning	6 449	6 887	8 290
Såld el			
Total såld el	236	268	274
Total energianvändning			
Energianvändning dricksvatten	8 533	8 502	8 554
Energianvändning avloppsrening	16 323	16 875	18 343
Energianvändning avfall och återvinning	551	534	504
Energianvändning lokaler samt övrigt	277	293	296
Summa energianvändning	25 933	26 204	27 696

Energiintensitet (GRI 302-3)

Producerat dricksvatten och renat avloppsvatten (m ³)	2025	2024	2023
Total mängd producerat dricksvatten	9 829 888	9 989 380	9 977 864
Total mängd renat avloppsvatten	15 672 689	14 296 446	14 954 569
Energiintensitet (kWh/m³)			
Energianvändning per renad m ³ dricksvatten	0,54	0,59	0,86
Energianvändning per renad m ³ avloppsvatten	1,04	1,18	1,23

Föroreningar E2

Styrning och hantering av påverkan och risker

Vårt verksamhetsansvar

Vi har ett särskilt ansvar att skydda våra gemensamma naturresurser och bidra till en långsiktig hållbar samhällsutveckling. I vår verksamhet hanterar vi stora vattenflöden och materialströmmar som medför risk för påverkan på vatten, luft och mark. De huvudsakliga miljöaspekterna är utsläpp av näringsämnen, klimatpåverkan, kemikalieanvändning samt hantering av restprodukter, bland annat slam.

Mikroplaster uppmärksammas allt oftare som en förorening med potentiell påverkan på både vattenmiljö och hälsa. Vi följer kunskapsutvecklingen och ser ett behov av att öka förståelsen och identifiera ändamålsenliga lösningar för framtiden.

Identifiering och uppföljning av miljöpåverkan

Våra avloppsreningsverk är utformade för att kunna rena näringsämnen och lätt nedbrytbara organiska föroreningar för att förhindra övergödning och syrefria vattenmiljöer. Arbetet omfattar löpande mätning och uppföljning av utsläpp, riskbedömningar kopplade till drift och investeringar och rapportering enligt gällande lagstiftning och tillstånd. Vi arbetar systematiskt med att identifiera, bedöma och prioritera våra väsentliga miljöaspekter och risker. Processer, arbetssätt och rutiner granskas i intern och extern revision. Genom kontinuerlig uppföljning kan vi identifiera avvikelser, vidta korrigerande åtgärder och prioritera förbättringsinsatser där de ger störst miljönytta.

Åtgärder för att minska påverkan

Vi arbetar aktivt för att minska vår miljöpåverkan genom tekniska, organisatoriska och processrelaterade åtgärder. Exempel på åtgärder är investeringar i bättre reningsteknik, processoptimering, förebyggande underhåll och förnyelse av ledningsnät för att minska läckage och bräddningar, utveckling av cirkulära lösningar för slam och restprodukter samt bättre kravställning i våra entreprenader. På flera av våra återvinningscentraler har vi installerat dagvattenrening, exempelvis oljeavskiljare och filterlösningar, för att minimera spridning av föroreningar till omgivande vattenmiljö.

Ansvarsfull kemikaliehantering

Kemikalieanvändning är en nödvändig del av verksamheten, men innebär också risker. Vi arbetar därför förebyggande genom att systematiskt riskbedöma de kemikalier som används, fasa ut särskilt farliga ämnen där alternativ finns samt säkerställa korrekt hantering och lagring.

Regelverk och tillstånd

Delar av vår miljöpåverkan regleras genom EU:s avloppsdirektiv och dess införlivande i svensk lagstiftning. Därutöver omfattas våra anläggningar av miljötillstånd enligt miljöbalken, med fastställda villkor och försiktighetsmått. Vi följer upp dessa krav genom egenkontroll, rapportering och kontinuerlig dialog med tillsynsmyndigheter.

Styrande dokument:

- Miljöpolicy
- Lagstiftning och föreskrifter
- Tillstånd



Aktiviteter 2025

Åtgärdsprogram för Tvärån och Djupbäcken

Under 2025 har vi utrett möjligheterna att införa rening av dagvatten från Västerslätts industriområde. Vi deltar i ett gemensamt arbete med Umeå kommun och Länsstyrelsen i Västerbottens län för att ta fram ett åtgärdsprogram kopplat till Tväråns kemiska status. Målet är att identifiera och prioritera åtgärder som ger största möjliga miljönytta i förhållande till kostnad. Vi har även påbörjat ett arbete med särskilt fokus på uppströmsåtgärder, tillsammans med Umeå kommuns miljö- och hälsoskydd. Samtidigt pågår långsiktiga åtgärder kopplade till stora vattenflöden i Tvärån och Djupbäcken, som påbörjades efter översvämningarna på Rödäng, Västerslätt och Haga år 2020.

Filterbrunnar för rening av dagvatten vid ÅVC

När vi byggde om återvinningscentralerna i Nordmaling och Vindeln installerade vi filterbrunnar för rening av dagvatten. Dessa kommer att minska belastning från föroreningar på omgivande mark och vatten.

Systematiskt uppströmsarbete och samverkan vid förorening

Vi bedriver ett systematiskt uppströmsarbete kopplat till Öns reningsverk och lämnar årligen en handlingsplan till tillsynsmyndigheten. Efter en omorganisation har arbetet fått ökade resurser, vilket har förbättrat vår förmåga att förebygga och åtgärda föroreningar i ledningsnätet.

Under 2025 har fokus legat på Ersboda industriområde, där återkommande oljeföroreningar identifierats i en pumpstation. Provtagning har visat halter över gällande gränsvärden enligt Allmänna bestämmelser för brukande av den allmänna vatten- och avloppsanläggningen (ABVA) och arbetet fortsätter med utökad provtagning för att spåra och åtgärda källan.

Vi har även förbättrat våra interna rutiner för hantering av föroreningsärenden, inklusive kontakt med fastighetsägare och samverkan med miljö- och hälsoskydd vid behov.

Ombyggnad och uppdatering av mindre avloppsreningsverk

Vi har påbörjat ombyggnad av avloppsreningsverket i Djäkneböle, för att klara den pågående befolkningökningen i området. En förstudie pågår för avloppsreningsverket i Gravmark för att klara en förändrad belastning, där kommer vi behöva göra en teknisk uppdatering för att klara krav på rening. Förstudie pågår för ombyggnad av avloppsreningsverket i Rundvik och uppdateringar av avloppsreningsverken i Sävar och Hörnefors.

Säker hantering av kemikalier

Under 2025 genomförde vi kemikalieinventering och riskbedömning av kemikaliehanteringen i vår verksamhet. Då identifierade vi risker och skyddsåtgärder, för att säkerställa en säker hantering ur såväl arbetsmiljö- som miljöperspektiv. Vid genomgången noterade vi inga allvarliga avvikelser.

Fokus framåt



Norrslam löser framtidens slamhantering

I de fyra nordligaste länen hanteras varje år omkring 100 000 ton avloppsslam. Slammet innehåller både värdefulla näringsämnen och skadliga föroreningar. Den nuvarande hanteringen kommer inte att leva upp till framtidens strängare regler.

Genom Norrslam, ett nytt samverkansprojekt, vill vi lösa detta genom att bygga Sveriges första anläggning där avloppsslam eldas separat monoförbränning. Genom förbränningen kan oönskade ämnen tas om hand på ett säkert sätt, samtidigt som energi och viktiga näringsämnen kan återvinnas.

Anläggningen planeras att byggas vid Dåvaområdet i Umeå, i anslutning till Umeå Energis kraftvärmeverk. Läget ger bra möjligheter att dela resurser och samarbeta med andra verksamheter inom energi och återvinning. Detta stärker också utvecklingen av Umeå Eco Industrial Park, där cirkulära lösningar står i fokus.

Norrslam drivs som ett samarbete mellan Umeå Energi, Vakins och Miva och får stöd från EU.

Vägvalsutredning för Öns avloppsreningsverk

Öns avloppsreningsverk står inför en omfattande om- och tillbyggnad för att möta skärpta miljökrav. Anläggningen behöver moderniseras för att klara framtida krav på rening av fosfor, kväve och läkemedelsrester i enlighet med EU:s avloppsdirektiv och kommande lagstiftningskrav.

En förstudie har genomförts med utredning av två tekniska huvudalternativ för kväverening. Båda alternativen innebär stora investeringar och kräver en komplettering av ny teknik för läkemedelsrening. De skiljer sig åt vad gäller investeringsnivå, driftkostnader, flexibilitet och långsiktig robusthet.

Bedömningen väger samman miljönytta, klimatpåverkan, kostnader över livscykeln, genomförbarhet på begränsad yta samt risker kopplade till drift och framtida regelkrav.

Det kommande vägvalet är avgörande för att säkerställa en långsiktigt hållbar rening, minskad miljöpåverkan och trygga den samhällsviktiga funktionen för framtida generationer.

Mål och mätetal

I tillstånden för reningsverken på Ön, i Hörnefors och Sävar finns mål i form av maximala utsläpp av fosfor och biokemisk syreförbrukning (BOD). Genom att minska dessa utsläpp bidrar vi till att minska risken för påverkan på mottagande vattendrag, som övergödning och syrebrist.

Tabellerna visar mängden föroreningar av vatten och mark som vi släppt ut i anslutning till våra tillståndspliktiga reningsverk. Information om utsläpp till luft ingår i klimatbokslutet.

Redovisning av mätbara mål för avloppsrening

Redovisning av mätbara mål för avloppsrening					
Anläggning	Förorening	Mål		Typ av mål	Bakgrund till målet
Öns ARV	Fosfor (total)	95 % reduktion	- som årsmedelvärde	Relativt	Frivilligt
Öns ARV	Fosfor (total)	0,30 mg/l	- som årsmedelvärde	Absolut	Tillstånd
Öns ARV	Fosfor (total)	6 400 kg/år		Absolut	Tillstånd
Öns ARV	BOD ₇	15 mg/l	- som årsmedelvärde	Absolut	Tillstånd
Öns ARV	BOD ₇	193 000 kg/år		Absolut	Tillstånd
Öns ARV	COD(Cr)*	70 mg/l	- som årsmedelvärde	Absolut	Föreskrift NFS 2016:6
Öns ARV	COD(Cr)*	125 mg/l	- per mättillfälle	Absolut	Föreskrift NFS 2016:6
Öns ARV	COD(Cr)*	75 % reduktion	- per mättillfälle	Relativt	Föreskrift NFS 2016:6
Sävar ARV	Fosfor (total)	95 % reduktion		Relativt	Frivilligt
Sävar ARV	Fosfor (total)	0,5 mg/l	- som årsmedelvärde	Absolut	Tillstånd
Sävar ARV	Fosfor (total)	400 kg/år		Absolut	Tillstånd
Sävar ARV	BOD ₇	15 mg/l	- som årsmedelvärde	Absolut	Tillstånd
Sävar ARV	BOD ₇	10 000 kg/år		Absolut	Tillstånd
Sävar ARV	COD(Cr)*	70 mg/l	- som årsmedelvärde	Absolut	Föreskrift NFS 2016:6
Sävar ARV	COD(Cr)*	125 mg/l	- per mättillfälle	Absolut	Föreskrift NFS 2016:6
Sävar ARV	COD(Cr)*	75 % reduktion	- per mättillfälle	Relativt	Föreskrift NFS 2016:6
Hörnefors ARV	Fosfor (total)	95 % reduktion	- som årsmedelvärde	Relativt	Frivilligt
Hörnefors ARV	Fosfor (total)	0,5 mg/l	- som kvartalsmedelvärde	Absolut	Tillstånd
Hörnefors ARV	Fosfor (total)	700 kg/år		Absolut	Tillstånd

* Målet är uppfyllt om reningsverket klarar av uppfylla ett av de tre beränsningarna för COD(Cr).

Utsläpp till vatten

Redovisning av mängd förorening av luft, vatten och mark					
Ämne som utgör föroreningen	Volym	Reningsgrad	Sektor/ geografisk område	Källa/ anläggningsplats	Recipient
Fosfor (total)	1 937 kg	97,1%	VO‡ för Öns ARV	Öns ARV	Umeälven
Organiska föroreningar som BOD7*	59 062 kg	97,4%	VO för Öns ARV	Öns ARV	Umeälven
Organiska föroreningar som COD(Cr)**	389 923 kg	93,1%	VO för Öns ARV	Öns ARV	Umeälven
Totalt organiskt kol som TOC	767 200 kg	n/a****	VO för Öns ARV	Öns ARV	Umeälven
Kväve (total)	521 814 kg	10,9%	VO för Öns ARV	Öns ARV	Umeälven
Ammoniumkväve (NH4-N)	387 349 kg	n/a****	VO för Öns ARV	Öns ARV	Umeälven
Fluorid	3 151 kg	n/a****	VO för Öns ARV	Öns ARV	Umeälven
Arsenik	6,5 kg	59,4%	VO för Öns ARV	Öns ARV	Umeälven
Bly	1,5 kg	90,9%	VO för Öns ARV	Öns ARV	Umeälven
Kadmium	0,24 kg	86,7%	VO för Öns ARV	Öns ARV	Umeälven
Koppar	84 kg	77,0%	VO för Öns ARV	Öns ARV	Umeälven
Krom (total)	4,2 kg	84,3%	VO för Öns ARV	Öns ARV	Umeälven
Kvicksilver	0,63 kg	n/a***	VO för Öns ARV	Öns ARV	Umeälven
Nickel	101 kg	26,9%	VO för Öns ARV	Öns ARV	Umeälven
Zink	154 kg	83,3%	VO för Öns ARV	Öns ARV	Umeälven
Suspenderad substans	102 775 kg	96,2%	VO för Öns ARV	Öns ARV	Umeälven
Fosfor (total)	23 kg	97,4%	VO för Sävar ARV	Sävar ARV	Sävarån
Organiska föroreningar som BOD7*	615 kg	96,9%	VO för Sävar ARV	Sävar ARV	Sävarån
Organiska föroreningar som COD(Cr)**	3 643 kg	93,1%	VO för Sävar ARV	Sävar ARV	Sävarån
Kväve (total)	4 417 kg	46,9%	VO för Sävar ARV	Sävar ARV	Sävarån
Suspenderad substans	1 660 kg	n/a****	VO för Sävar ARV	Sävar ARV	Sävarån
Fosfor (total)	134 kg	88,5%	VO för Hörnefors ARV	Hörnefors ARV	Österfjärden
Organiska föroreningar som BOD7*	9 532 kg	76,2%	VO för Hörnefors ARV	Hörnefors ARV	Österfjärden
Organiska föroreningar som COD(Cr)**	20 119 kg	80,2%	VO för Hörnefors ARV	Hörnefors ARV	Österfjärden
Kväve (total)	7 778 kg	17,2%	VO för Hörnefors ARV	Hörnefors ARV	Österfjärden
Suspenderad substans	7 411 kg	n/a****	VO för Hörnefors ARV	Hörnefors ARV	Österfjärden

* BOD7 - Biokemisk syreförbrukning, ett mått på mängden organiska föroreningar som är biologiskt nedbrytbara.

** COD(Cr) - Kemisk syreförbrukning, ett mått på mängden organiska föroreningar som är kemiskt nedbrytbara.

*** Halten kvicksilver i både inkommande och utgående avloppsvatten ligger under analysmetodens rapporteringsgräns, vilket gör att reningsgraden inte kan beräknas.

**** Reningsgraden kan inte beräknas då parametern endast analyserats på renat avloppsvatten.

‡VO - Verksamhetsområde

Utsläpp till mark (avloppsslam)

Redovisning av mängd förorening av luft, vatten och mark			
Ämne som utgör föroreningen	Volym	Sektor/geografiskt område	Källa/anläggningsplats
Kväve (total)	118 047 kg	Umeå kommun	Öns ARV
Fosfor (total)	82 858 kg	Umeå kommun	Öns ARV
Kvicksilver	0,73 kg	Umeå kommun	Öns ARV
Kadmium (total)	2,0 kg	Umeå kommun	Öns ARV
Bly	26,5 kg	Umeå kommun	Öns ARV
Koppar	381 kg	Umeå kommun	Öns ARV
Zink	1 297 kg	Umeå kommun	Öns ARV
Krom (total)	63 kg	Umeå kommun	Öns ARV
Nickel	71 kg	Umeå kommun	Öns ARV
Arsenik	13 kg	Umeå kommun	Öns ARV
Toluen	<0,12 kg	Umeå kommun	Öns ARV
Nonylfenol	5,9 kg	Umeå kommun	Öns ARV
PAH (6 st)	<0,25 kg	Umeå kommun	Öns ARV
PCB (7 st)	0,08 kg	Umeå kommun	Öns ARV
PFOA total	0,34 g	Umeå kommun	Öns ARV
PFOS total	3,6 g	Umeå kommun	Öns ARV
PFAS 4	4,0 g	Umeå kommun	Öns ARV
PFAS 11	5,8 g	Umeå kommun	Öns ARV
PFAS 12	5,9 g	Umeå kommun	Öns ARV
PFAS 21	27,7 g	Umeå kommun	Öns ARV
PFAS 22	27,8 g	Umeå kommun	Öns ARV



Vatten E3

Styrning och hantering av påverkan och risker

Vårt verksamhetsansvar

Tillgång till rent vatten är en grundförutsättning för människors hälsa, den biologiska mångfalden och ett fungerande ekosystem. Vår verksamhet är både beroende av och påverkar vattenresurser, vilket innebär ett särskilt ansvar att skydda, förvalta och utveckla dessa resurser på ett långsiktigt och hållbart sätt. Vi samverkar med lokala och regionala aktörer i frågor som rör vattenförvaltning, skydd av vattentäkter och recipientpåverkan.

Styrning

Vår miljöpolicy tydliggör vårt åtagande att värna om vattnet som en livsviktig resurs och minska utsläpp till vatten genom att förbättra reningsprocessen och underhålla ledningsnätet. Vår kvalitetspolicy fastslår vårt ansvar att leverera dricksvatten av hög kvalitet med säkra leveranser till våra kunder. Policyramverket kompletteras av handlingsplaner för vattenskydd, tillstånd för vattenuttag samt rutiner för provtagning, övervakning och rapportering i enlighet med lagstiftning. I Umeå kommuns miljömål ingår att värna om vatten som en livsviktig resurs. Där har två av delmålen nära anknytning till vår verksamhet: Skydda vattentäkter samt Yt- och grundvattenförekomster med god status.

Vattenuttag och skydd av vattentäkter

Vi arbetar systematiskt för att säkerställa att vattenuttag sker inom hållbara nivåer och utan negativ påverkan på vattenbalanser eller närliggande ekosystem. Vid flera vattentäkter mäter vi kontinuerligt grundvattennivåer för att säkerställa att uttagen är hållbara. Vattenskyddsområden är viktiga för att skydda vårt dricksvatten från föroreningar som kan uppkomma av verksamhet som bedrivs i närheten av vattentäkter. Därför har vi tagit fram en långsiktig plan för att säkra att alla våra vattentäkter har vattenskyddsområden med välavvägda föreskrifter.

Dricksvattenkvalitet och säker leverans

Vi genomför regelbundna provtagningar av dricksvatten i hela värdekedjan, på råvatten, efter avslutad reningsprocess, i distributionsnätet och hos användare. Provtagningen sker i enlighet med lagkrav och interna kontrollprogram. Resultaten följs upp systematiskt för att säkerställa hög vattenkvalitet, regelefterlevnad och tidig identifiering av avvikelser.

Utsläpp till vatten och recipientkontroll

För att minska påverkan på omgivande vattenmiljöer arbetar vi med kontinuerlig förbättring av reningsprocesserna. Vi genomför även recipientprovtagning för att följa upp hur avloppsreningen påverkar omgivande vattenmiljöer. Vi deltar aktivt i Ume- och Vindelälvens vattenvårdsförbund, en ideell samverkansorganisation mellan kommunala VA-verksamheter, vattenregleringsföretag, industrier och fiskodlingar med utsläpp till älvarna. Genom denna samverkan möjliggörs en långsiktig och samordnad uppföljning av vattenkvaliteten i Ume- och Vindelälven. Det gemensamma kontrollprogrammet ger en samlad bild av miljötillståndet i avrinningsområdet och utgör ett viktigt verktyg för att följa upp miljömål samt planera och genomföra åtgärder.

Samordnad recipientkontroll

Recipientundersökningarna har historiskt bedrivits inom två separata program:

- Ett program för Umeälvens övre del samt Vindelälven, från fjällområdet till övre delen av Vännäs, som har pågått sedan 1997
- Ett program för Umeälvens nedre del, från Vännäs till havsstationen vid Bredskär, som har bedrivits sedan 1977

Sedan januari 2006 är dessa program sammanslagna till ett gemensamt kontrollprogram, vilket har stärkt helhetsperspektivet och effektiviteten i miljöövervakningen.

Syfte och mål med recipientkontrollen

Recipientkontrollen syftar till att skapa en djupare förståelse för tillståndet i vattenmiljöerna och hur dessa påverkas av mänsklig aktivitet. De övergripande målen är att:

- Bedöma påverkan från utsläpp, markanvändning och luftföroreningar
- Kartlägga ämnestransporter och belastning från enskilda föroreningskällor inom avrinningsområdet
- Relatera aktuellt tillstånd och utvecklingstrender till naturliga bakgrundsnivåer och miljökvalitetsmål
- Belysa effekter av utsläpp och andra ingrepp i vattenmiljön
- Tillhandahålla underlag för utvärdering, planering och genomförande av miljöskyddande åtgärder

Minskning av vattenförluster och läckage

För att identifiera utläckage av dricksvatten från ledningsnäten har vi framför allt två strategier. Dels är ledningsnäten sektionerade i mindre områden med egen mätning av distribuerad volym. Om förbrukningen ökar inom ett sådant område indikerar det utläckage. Dels har vi vattenmätare hos varje kund som analyserar ljud i ledningsnätet där vissa ljud förknippas med en läcka i ledningsnätet. I båda dessa fall krävs en aktiv läcksökning för att lokalisera den identifierade läckan. Stora vattenflöden nattetid kan också indikera betydande utläckage. Med en aktiv mätning minskar vi successivt vattenförlusten.

Styrande dokument:

- Miljöpolicy
- Kvalitetspolicy
- Lagstiftning

Aktiviteter 2025

Förbättrad övervakning av grundvattenuttag Sävar

Vi har förbättrat övervakningen i Sävar vattentäkt, som nu sker digitalt. Tidigare mättes grundvattennivåerna manuellt varannan vecka. Nu mäts grundvattennivån varje dygn vilket gör att vi kan följa grundvattennivån i området mer noggrant.

Handlingsplan: Tillstånd för vattenuttag och vattenskyddsområden

Handlingsplanen är en del i Vakins strategiska arbete med att uppfylla miljöbalkens krav på tillstånd för vattenverksamheter, samt Vattenmyndigheternas krav på allmänna vattentäkter i enlighet med deras åtgärdsprogram. Målen är att:

- a) det ska finnas tillstånd för vattenuttag,
- b) det ska finnas fastställda vattenskyddsområden inklusive föreskrifter i enlighet med miljöbalkens regelverk, för samtliga vattentäkter som används samt för de vattentäkter som kan komma att användas för reservvatten, eller nödvatten
- c) vattenskyddsområden ska upphävas i de fall vattentäkten inte längre används, alternativt kan skyddsnivån anpassas till en lägre nivå om grundvattentillgången är viktig för framtiden.

Handlingsplanen har uppdaterats under 2025. Samråd har genomförts för tillstånd för vattenuttag i Bullmark.

Fokus framåt

Samrådsprocess

Vi kommer att påbörja en samrådsprocess för tillstånd för vattenuttag i Tavel sjö, där de som påverkas har möjlighet att tycka till och lämna synpunkter i början av 2026. Vi planerar att skicka tillståndsansökan för Tavel sjö och två andra vattentäkter under året och påbörjar arbetet med tillstånd för vattenuttag för ytterligare fyra vattentäkter. För ett av dessa kommer vi att ansöka om vattenskyddsområde, för de övriga tre förnyar vi befintliga vattenskyddsområden.

Förebyggande läcksökning

Vårt förebyggande läcksökningsarbete fortsätter, där vår långsiktiga ambition är att utöka antalet mätområden för sektioner av ledningsnätet för att enklare identifiera läckor. Vi har identifierat Tavel sjö som ett problemområde. Där kommer vi att genomföra aktiv läcksökning för att identifiera och åtgärda läckor för ett minskat utläckage.

Mål och mätetal

Vakins övergripande mål: **Mål 2. Vi säkrar framtidens vattentjänster** uppnås bland annat genom att systematiskt optimera flöden och minska miljö- och klimatutsläppen från våra processer. Därigenom säkerställer vi en hög kvalitetsnivå på våra vattentjänster.

Producerat vatten och renat avloppsvatten

2025	Umeå kommun	Vindelns kommun	Nordmalings kommun	Totalt
Total mängd producerat dricksvatten	9 050 540	330 325	449 023	9 829 888
Total mängd renat avloppsvatten	13 889 006	646 145	1 137 538	15 672 689

Biologisk mångfald E4

Styrning och hantering av påverkan och risker

Biologisk mångfald i ett hållbart samhälle

Biologisk mångfald är en grundläggande förutsättning för fungerande ekosystem och därmed för långsiktigt hållbara samhällen. Friska ekosystem bidrar till rent vatten, stabila klimatförhållanden och motståndskraft mot störningar. Vår verksamhet är beroende av dessa funktioner, samtidigt som den också påverkar dem.

Kartläggning och ansvarsfull drift

Vår verksamhet påverkar den biologiska mångfalden både direkt och indirekt genom vattenuttag, utsläpp, markanvändning och skogsbruk i vattenskyddsområden. Vi planerar för att kartlägga känsliga naturområden i anslutning till våra anläggningar och recipienter, och anpassar vår drift för att minimera påverkan på växter och djur.

Skogsvård med hänsyn

Vid gallring och avverkning av skog inom känsliga områden, särskilt i vattenskyddsområden, vidtar vi försiktighetsåtgärder för att minimera påverkan. All skoglig verksamhet planeras med hänsyn till områdets ekologiska och hydrologiska värden, och sker i dialog med berörda myndigheter. Målet är att bevara vattenkvalitet, skydda livsmiljöer och främja långsiktig hållbarhet.

Styrande dokument:

- Skogsbruksplaner
- Miljöpolicy

Aktiviteter 2025

Hantering av invasiva arter

För att stärka vårt arbete med biologisk mångfald har vi påbörjat ett arbete kring hantering av invasiva arter i anslutning till våra anläggningar. Under kommande år genomförs inventeringar och förberedelser för att identifiera, begränsa och avlägsna arter som hotar lokala ekosystem. Under 2025 sanerades invasiva växter vid vår anläggning på Kulla.

Vi informerar regelbundet våra kunder hur de ska hantera invasiva växter och växtdelar vid våra återvinningscentraler. På de större anläggningarna finns särskild insamling av invasiva växter.

Skydd av biologisk mångfald och naturvärden

För att trygga vårt grunduppdrag behöver vi äga marken kring våra anläggningar. Vi äger inte mark och skog som huvudverksamhet eller för vinstintresse. Det är en förutsättning för att säkra våra anläggningar och vattenskyddsområden. Med innehav av mark och skog kommer ett ansvar för att tillvarata intressen, som biologisk mångfald. På Kullaheden har vi tagit fram en skogsbruksplan genom bred dialog och samverkan med intressenter och gjort en anmälan om skogsvårdsåtgärder. Den har under 2025 omdebatterats i media och överklagats av Naturskyddsföreningen. Mark- och miljödomstolen avslag överklagan. Även om vi har juridisk rätt att genomföra de planerade åtgärderna, kommer vi att arbeta vidare med att hitta en lösning för att bättre skydda områdets naturvärden.

Fokus framåt

Handlingsplan för invasiva arter

Vi kommer att färdigställa handlingsplanen för invasiva arter under 2026, då vi även inventerar våra fastigheter i syfte att kartlägga var det finns invasiva arter. Vi kommer även att erbjuda en föreläsning från Länsstyrelsen till anställda som i sitt arbete kan komma i kontakt med invasiva arter. Under 2026 har vi planerat för borttagning av invasiva växter vid Rundviks reningsverk.

Mål och mätetal

Vi har i dagsläget inga fastställda mål eller mätetal kopplade till biologisk mångfald. Vi ser ett behov av att stärka vårt arbete inom området, genom en översyn av våra nuvarande arbetssätt där vi utreder och tar fram mål, indikatorer och uppföljningsmetoder. Det ger oss bättre förutsättningar för att följa upp vårt bidrag till ökad biologisk mångfald.



Cirkulär ekonomi E5

Styrning och hantering av påverkan och risker

Vårt verksamhetsansvar

Som kommunalt avfallsbolag har Vakin en nyckelroll i övergången till en cirkulär ekonomi. För oss handlar det inte bara om att samla in och behandla avfall – utan om att möjliggöra en omvandling av restprodukter till nya resurser, minska behovet av nytt material och att bidra till ett mer hållbart samhälle. Ett exempel är samverkansprojektet Norrslam, där näringsämnen i avlopsslam kan tas till vara.

Avfall som resurs

Vakin möjliggör sortering och återvinning av material som plast, metall, glas, papper och organiskt avfall. Genom materialåtervinning och energiutvinning skapas värde ur det som annars skulle gå förlorat. Vi arbetar också med att förebygga avfall, främja återbruk och stödja kunderna i att ställa om till ett mer cirkulärt beteende. Minskad konsumtion av nya produkter innebär inte bara att vi sparar på resurser, energi och vatten, utan innebär också minskade utsläpp av föroreningar.

Med en hållbar avfallshantering minskar också risken för nedskräpning och spridning av farliga ämnen.

Avfallstrappan visar vägen

Avfallstrappan utgår från cirkulära principer och är en lagstiftad prioriteringsordning för hur avfall ska behandlas. Fokus ligger på de översta trappstegen, dvs på avfallsförebyggande åtgärder och återbruk. Avfall som trots allt uppstår, ska källsorteras för att möjliggöra materialåtervinning. Det som inte går att materialåtervinna ska förbrännas för energiåtervinning och bara deponeras i undantagsfall.

Styrande dokument:

- Affärsplan
- Miljöpolicy
- Avfallsplan för Umeåregionen
- Klimatfärdplan



Aktiviteter 2025

Vi maxar återbruket

Mellan september och oktober 2025 genomförde vi testet Maxa Återbruket på Klockarbäckens återvinningscentral. Våra drifttekniker hjälpte kunderna att lasta av återbrukbara prylar. Under testet ökade mängderna återbruk, med bättre kvalitet på det som lämnades in. I september samlade vi in 18 ton återbruk som fick ett nytt liv hos någon annan i stället för att slängas i containrarna på ÅVC. Runt det stora testet har det funnits andra initiativ och sidospår, till exempel återbruk av växter och uppfräschning av prylarnas ”sista chans”, Ge och Ta. Där har vi snyggat till utrymmena, satt upp skyltar och gjort det enklare för kunderna att lämna det de fått över och ta vad de behöver.

Insamling av textilavfall

I början av 2025 anlät vi en entreprenör för att ta emot, återbruka och återvinna textilavfall från ÅVC i våra kommuner. På grund av stora inlämnade volymer över hela landet kollapsade marknaden och vår entreprenör kunde inte fullgöra sitt uppdrag. Idag samlas textilavfall in på ÅVC, men går till förbränning. Vi uppmuntrar våra kunder att lämna hel och ren textil till återbruk.

Självservice och mer återvinning på ÅVC

Nordmalings och Vindelns ÅVC har byggts om. De erbjuder nu ÅVC Plus, självservice för kunder som genomfört en digital utbildning. Efter ombyggnaden finns bättre möjlighet till återbruk, i vår nya Ge och Ta-hörna. Flera ÅVC tar nu emot nya fraktioner, som hårdplast, gips och planglas. Vi har infört system för företagsfakturerings på Gimonäs och Klockarbäckens ÅVC, där företag som felaktigt lämnar företagsavfall på ÅVC automatiskt faktureras för sitt besök.

Plockanalys

I november 2025 genomförde vi en plockanalys, en undersökning där vi analyserar hushållsavfall för att se vad det innehåller. Syftet är att ta reda på hur mycket förpackningar som hamnar i restavfallet. Tidigare analyser visar att ungefär en tredjedel av restavfallet består av förpackningar, som hade kunnat återvinnas. I plockanalysen samlar vi in sopor från fem olika turer med sopbilarna. Avfallet skickas till en anläggning där det sorteras och analyseras. När hemsortering har införts 2026, planerar vi att göra en ny plockanalys för att se om mängden förpackningar som lämnas i restavfall har minskat.

Fokus framåt

Vi förbereder hemsortering

Från hösten 2026 kommer vi att införa hemsortering, med två extra tunnor för insamling av pappers- och plastförpackningar i småhus och fastighetsnära insamling i flerbostadshus. Det är det största projekt vi haft inom avfall, som påverkar alla kunder. Förändringen har skett i flera steg, där vi tidigare tagit över ansvaret för återvinningsstationerna.

Den lösning vi har valt för småhusen är två nya tunnor till varje hushåll, för plast- och pappersförpackningar. Metall, glas och returpapper kommer kunderna att kunna lämna på återvinningsstationen. Vår lösning har flera fördelar. Vi kan använda samma tunnor, sopbilar och rutter, vilket är både effektivt, miljövänligt och

prisivärt. Vår insamling kommer att fungera bra även vintertid och är bra ur arbetsmiljösynpunkt, där chaufförerna kan tömma tunnorna utan manuell hantering, med sopbilens sidlastare. Insamlingen är också flexibel, för att möta en förpackningsindustri i förändring, där papper och plast alltmer ersätter metall och glas.

Uppdaterad avfallsplan för Umeåregionen

Den regionala avfallsplanen, där Umeå, Vindeln och Nordmalings kommuner ingår, håller på att uppdateras. Avfallsplanen innehåller mål och aktiviteter för en mer hållbar region. Den aktuella avfallsplanen antogs av kommunfullmäktige 2020-12-21 och den uppdaterade avfallsplanen förväntas vara klar våren 2026.

Mål och mätetal

Vakin har ett övergripande mål som kopplas direkt mot cirkulär ekonomi:

Mål 3. Vi skapar en hållbar och cirkulär avfallshantering.

Det gör vi genom att minska avfallsmängder, öka återvinningen och utveckla våra anläggningar så att det blir enklare att sortera rätt.

Insamlat material per vikt eller volym (GRI 301-1)

Materials lag (ton/år)	Umeå			Vindeln			Nordmaling		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Hushållsavfall, energiutvinning	16 735	16 912	17 377	694	714	708	740	732	704
Hushållsavfall, deponering	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Matavfall, biologisk behandling	5 481	4 891	4 372	180	192	188	210	198	198
Förpackningar	6 579	6 645	7 391	250	265	273	350	385	394
varav glasförpackningar	2 037	2 094	2 847	72	78	119	122	120	156
varav pappersförpackningar	3 319	3 353	3 034	131	139	104	160	194	169
varav plastförpackningar	1 052	1 029	1 298	39	40	43	56	59	57
varav metallförpackningar	171	169	212	8	7	7	12	12	12
Returpapper	1 019	1 100	1 161	43	46	32	56	52	49
Material till återbruk	585	498	428	0	0	9	0	0	0
Textil till återbruk	210	0	131	9,4	0	0	10,8	0	0
Grovavfall, materialåtervinning	2 109	1 895	1 709	133	146	151	27	172	174
Grovavfall, energiutvinning	10 242	9 225	8 813	537	554	605	191	902	983
Grovavfall, konstruktionsmaterial till anläggningsändamål	2 175	2 023	1 788	108	101	113	24	150	80
Grovavfall, deponering	432	376	494	14	25	40	13	48	62
Trädgårdsavfall, biologisk behandling	3 608	3 567	2 763	96	161	141	4	123	146
Trädgårdsavfall, energiutvinning	2 290	2 196	1 834	92	50	73	28	140	140
Farligt avfall	958	1 007	841	45	52	49	9	85	87
Elavfall inkl batterier	1 599	1 422	1 479	92	95	95	42	117	113
Slam och latrin	11 684	10 892	9 709	1 088	1 438	1 089	2 119	2 070	1 456
Fettavskiljar slam	2 196	1 959	1 502						
	44 091	42 185	40 311	1897	1989	2051	1293	2517	2536
Insamlat material (kg/invånare)									
Restavfall	120	123	127	123	126	123	104	102	97
Grovavfall	169	140	125	197	183	196	47	214	219
Matavfall	39	35	32	32	34	33	29	28	27
Farligt avfall och elavfall	18	18	17	24	26	25	7	28	28
Förpackningar	47	48	63	44	47	53,5	49	54	62
varav glasförpackningar	15	15	21	13	14	21	17	17	22
varav pappersförpackningar	24	24	22	23	25	18	22	27	23
varav plastförpackningar	8	7	10	7	7	8	8	8	8
varav metallförpackningar	1	1	2	1	1	1	2	2	2
Returpapper	7	8	8,5	8	8	5,5	8	7	7
Totalt	364	364	364	364	414	431	364	427	433
Återvinning, återbruk, matavfallsinsamling									
Mängd material till återbruk (kg/person)	4,32	3,61	3,13	ds	ds	1,6	ds	ds	ds
Mängd textil till återbruk (kg/person)	1,51	0,00	0,96	1,73	0	0	1,56	0	0
Andel materiaåtervinning för avfall som tas emot på ÅVC och återbruk *	18 %	18 %	18 %	20 %	20 %	19 %	20 %	16 %	9 %
Andel matavfall till biologisk behandling av uppskattad uppkommen mängd	48 %	43 %	39 %	39 %	41 %	40 %	36 %	34 %	33 %

* Wellpapp som samlas in på ÅVC räknas ej in då det sedan 2024-01-01 klassas som förpackning och därmed inte ingår här längre.



Samhällsansvar S

Egna arbetskraften S1

Styrning och hantering av påverkan och risker

Styrning och ansvar

Vi verkar i en samhällskritisk och tekniskt avancerad bransch. Det medför höga krav på kompetens och en säker och utvecklande arbetsmiljö. Att vara en trygg, ansvarstagande och attraktiv arbetsgivare är därför en viktig del i vårt hållbarhetsarbete.

Samtliga policys beslutas av styrelsen. Verkställande direktör har det övergripande ansvaret för implementering och uppföljning, medan chefer har delegerat ansvar för arbetsmiljö och efterlevnad inom sina respektive verksamheter. Nya medarbetare genomgår en digital introduktion där styrande dokument och rutiner ingår.

Trygghet, hälsa och säker arbetsmiljö

Vi arbetar systematiskt för att säkerställa en trygg och hälsosam arbetsplats. Våra arbetsmiljömål ses över årligen. Arbetsmiljöarbetet utgår från fastställda policys och bedrivs i enlighet med ISO 45001. Det innebär att vi identifierar och bedömer risker, följer upp incidenter och genomför förbättringsåtgärder. Arbetet granskas regelbundet av externa revisorer.

Som en del av vårt förebyggande arbete har vi även en alkohol-, drog- och spelpolicy. Vid behov erbjuder vi stödinsatser, utbildning och rehabilitering. Arbetsmiljörisker, sjukfrånvaro och incidenter följs upp löpande. Resultaten används för att utveckla rutiner och stärka det förebyggande arbetet.

Alla medarbetare omfattas av kollektivavtalade försäkringar och har tillgång till företagshälsovård. Vid behov genomförs arbetsanpassning och rehabilitering. Vid sjukdom eller olycka upprättas en rehabiliteringsplan.

Kompetensförsörjning och utveckling

För att möta framtida krav och säkerställa långsiktig kompetensförsörjning arbetar vi aktivt med kompetensutveckling. Varje medarbetare har ett årligt resultat- och utvecklingssamtal där en individuell kompetensplan tas

fram. Vi använder en kompetensbaserad rekryteringsmodell för att säkerställa rätt kunskap och erfarenhet och minska risken för diskriminering vid rekrytering.

Jämställdhet, mångfald och likabehandling

Vi har nolltolerans mot diskriminering, trakasserier och kränkande särbehandling. Vår likabehandlingspolicy och tillhörande likabehandlingsplan vägleder arbetet och följs upp årligen.

Lönesättningen ska vara saklig och transparent. Genom årlig lönekartläggning identifierar och åtgärdar vi eventuella osakliga löneskillnader. Vår lönepolicy säkerställer att löner baseras på prestation, ansvar och resultat. Vi följer regelbundet upp personalomsättning och medarbetarnöjdhet för att identifiera förbättringsområden och stärka vår organisationskultur.

Delaktighet och samverkan

Vi har samverkansavtal med de fackliga organisationerna och genomför regelbundna samverkansmöten där verksamhet, arbetsmiljö och personalfrågor behandlas. Skyddsombuden samlas två gånger per år i arbetsmiljökommitté för att följa upp arbetsmiljöarbetet på bolagsnivå. Cirka tio gånger per år, diskuteras lokala arbetsmiljöfrågor och riskbedömningar på arbetsplatsträffar.

Styrande dokument:

- Kompetensutvecklingspolicy
- Lönepolicy
- Likabehandlingspolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Alkohol-, drog-, och spelpolicy
- Ledar- och medarbetarkriterier

Aktiviteter 2025



Åtgärder för en säkrare arbetsmiljö

Vårt arbete innebär att vi kan utsättas för olika risker. Under 2025 har vi genomfört flera åtgärder för att minska risken för olyckor och tillbud. Arbetsmiljö, risker och säkerhet är en viktig del i introduktionen av nyanställda. Vakin genomför årligen ett flertal utbildningar för ökad kännedom om risker och skyddsåtgärder, bland dem kravutbildningar som heta arbeten, fallskydd, hjärt- och lungräddning och arbete på väg.

Under året har vi utvecklat rutiner och arbetssätt, till exempel kring trafiksäkerhet, användande av skyddsutrustning och skyltar. För att stärka uppföljningen av arbetsmiljöarbetet erbjuds chefer regelbundna träffar där de får stöd i att arbeta i vårt avvikelshanteringssystem. Utöver fysiska risker arbetar vi även förebyggande med organisatoriska och sociala risker i vår arbetsmiljö. Under året har vi genomfört utbildning i kränkande särbehandling för samtliga chefer, arbetsledare, skyddsombud och fackliga företrädare. Vi har även implementerat nya rutiner, som grund för fortsatt åtgärdsarbete.

Medarbetarundersökning

Vi genomför regelbundna medarbetarundersökningar för att mäta den organisatoriska och sociala arbetsmiljön. Under 2025 genomfördes två medarbetarundersökningar, i april och oktober, där vi öppnat upp möjligheten att kommentera alla områden i undersökningen. Alla medarbetare kan se gruppens resultat inom områden som engagemang, ledarskap, teamkänsla och arbetsglädje. Varje chef ansvarar för att presentera resultatet på arbetsplatsträffar och upprätta en handlingsplan kring ett till två områden för att förbättra eller bibehålla sitt resultat.

Validering - bevis på kompetens

Vakin har sökt och fått medel från Omställningsfonden för att genomföra validering av en större grupp drifttekniker på Ledningsnät. Det är en viktig åtgärd för att lyfta både yrkes stolthet och kompetens inom Vakin. Validering handlar om att bedöma och erkänna kunskaper, färdigheter och kompetenser som personer inom ett visst yrke har – oavsett hur de har lärt sig dem. Det betyder alltså att vi kartlägger och dokumenterar vad våra medarbetare kan, så att deras kompetens kan jämföras med de krav som gäller för yrket i Sverige. Vi använder modellen OCN som består av ett antal moduler, där deltagarna ska svara på frågor, visa praktiska moment eller på annat sätt visa sin kunskap. När alla moduler är avklarade får deltagaren ett yrkesbevis som motsvarar en utbildning på yrkeshögskola. Vi har sökt och fått ny finansiering från Omställningsfonden för att fortsätta validera fler grupper under 2026.

Tillsammans får vi en gladare och friskare arbetsplats

Alla medarbetare på Vakin har tillgång till ett generöst friskvårdspaket med friskvårdstimme, friskvårdsdag, träningspass för puls och avslappning och ett friskvårdsbidrag för egna aktiviteter. Under året har vi genomfört ett par hälsoutmaningar som uppmuntrar till rörelse. Vi har en aktiv friskvårdsgrupp och en personalförening som planerar aktiviteter utanför arbetstid för att främja gemenskap och trivsel.

Fokus framåt

Förebyggande arbete

Vi fortsätter vårt arbete med att förebygga olyckor, ohälsa och kränkande särbehandling. Vi vill öka kunskap och förståelse för dessa viktiga områden och underlätta rapportering och hantering av avvikelser i arbetsmiljön. Medarbetarundersökningar används systematiskt för att följa upp trivsel, engagemang och arbetsmiljö, ett viktigt underlag för kontinuerliga förbättringar. Rapporteringar i vårt system för interna avvikelser, med tillhörande uppföljning och åtgärder, kommer också att fortsätta på samma sätt.

Lönetransparens

EU:s lönetransparensdirektiv syftar till att stärka transparensen i lönesättningen och minska osakliga löneskillnader mellan kvinnor och män. Direktivet ska vara genomfört i svensk lagstiftning senast januari 2027. Under kommande år kommer vi att säkerställa att våra processer, riktlinjer och system fullt ut uppfyller de nya kraven. För oss är detta en naturlig del som stödjer ambitionen om att vara en rättvis och attraktiv arbetsgivare där alla medarbetare ges likvärdiga möjligheter till utveckling och ersättning.

Mål och mätetal

Ett av Vakins övergripande mål kopplas direkt till den egna arbetskraften:

Mål 6. vi lockar och utvecklar engagerade medarbetare.

Strategier för att nå målet är att stärka ledarskapet, skapa utveckling för alla och ha en arbetsplats som präglas av gemenskap, välbefinnande och en hållbar arbetsmiljö.

Information om anställda, antal (GRI 2-7)

Personalstyrka per år och avdelning*	2025	2024	2023
Vatten och avlopp	101	102	100
Avfall Återvinning	30	32	26
Övrigt (stab/stöd)	58	58	47
Totalt	189	192	173

Personalstyrka per kön, region och anställningsform*	Umeå		Vindeln		Nordmaling		Summa
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	
Tillsvidareanställda	69	115	1	5	0	7	197
<i>varav heltidsanställda</i>	64	113	1	5	0	7	190
<i>varav deltidsanställda</i>	5	2	0	0	0	0	7
Tidsbegränsat anställda (visstidsanställda)	3	8	0	1	0	0	12

* 31 december 2025, timanställda är inte inräknade.

Könsfördelning	Summa
Kvinnor	70
Män	127
Totalt	197

Anställda som omfattas av kollektivavtal (GRI 2-30)

	2025	2024	2023
Andel med kollektivavtal	100 %	100 %	100 %

Nyanställda och personalomsättning (GRI 401-1)

Antal tillsvidareanställda som börjat eller slutat*	<30 år	30-50 år	> 50 år	Antal
Nyanställda	4	6	10	20
Varav kvinnor	1	3	5	9
Varav män	3	3	5	11
Avgångar	0	8	8	16
Varav kvinnor	0	1	2	5
Varav män	0	7	6	12

Andel tillsvidareanställda som börjat eller slutat *	2025	2024	2023
Börjat (%)	10,3	10,1	12,2
Slutat (%)	8,2	8,5	8,3

Rekrytering och löner	2025				2024				2023			
	Kvinnor		Män		Kvinnor		Män		Kvinnor		Män	
Jämställda löner (medellön för anställda), kr*	43111		43203		41011		40923		40591		39494	
Sökande till tjänster**	375	30 %	846	68 %	270	34 %	506	63 %	375	49 %	395	51 %
Mycket kvalificerande	248	33 %	482	64 %	149	55 %	317	62 %	127	43 %	165	57 %
Kallade till intervju	43	30 %	100	70 %	31	21 %	60	19 %	57	46 %	68	54 %

* heltidslön 31 december - tillvidare- och visstidsanställda

** 2% övriga

Sjukfrånvaro och friskvård	Mål	2025	2024	2023
Sjukfrånvaro (kort) ¹	< 1,5 %	2,2 %	2,3 %	2,1 %
Sjukfrånvaro (lång) ¹	< 1,5 %	1,8 %	1,3 %	1,1 %
Frisknärvaro ²	> 70 %	70 %	72 %	70 %
Nyttjande av friskvårdsbidrag	> 75 %	57 %	60 %	71 %
Rehabiliteringskostnader ³	≤ 10 %	11 %	20 %	0 %
Kompetensutveckling ⁴ , dagar per anställd	5	x	3,3	5,7
Tidsåtgång vid rekrytering ⁵ , dagar	20	18	16	17

1) Andel sjukfrånvaro i förhållande till totalt arbetad tid. Kort sjukfrånvaro max 14 dagar, lång sjukfrånvaro mer än 14 dagar.

2) Andel medarbetare med högst 5 dagars sjukfrånvaro på ett år

3) Andel av totala kostnader för företagshälsovård

4) Utbildningar, konferenser och studiebesök

5) Från sista ansökningsdag till påskrivet anställningskontrakt

Arbetsrelaterade skador (GRI 403-2)

Inrapporterat i avvikelssystem per 31 dec	2025	2024	2023
Antal rapporterade riskobservationer (st)	652	506	104
Antal rapporterade tillbud (st)	22	22	38
Antal rapporterade olycksfall (st)	16	14	22
Summa	690	542	164

Några insatser som genomförts 2025**Rutiner**

- Rutin för utprovning av andningsskydd har tagits fram för att bland annat ta höjd för kravet på tillpassningsprovning av tätsittande andningsskydd.
- Rutin när anvisad skyddsutrustning inte används har tagits fram för att tydliggöra vilka konsekvenser ett försumligt säkerhetsbeteende kan ge.
- Rutin för regler för trafiksäkerhet inom Vakins anläggningar har tagits fram för att klargöra vad som gäller inne på Vakins anläggningar.

Workshops

- Workshops med projektavdelning till följd av ny arbetsmiljölagstiftning inom byggnads- och anläggningsarbeten.

Förbättrad säkerhet

- Riskbedömning av kemikalier i nytt kemikaliesystem har genomförts.
- Skyltar för krav på personlig skyddsutrustning för olika områden har satts upp.
- Nytt inriktningsbeslut kring användning av personliga gasvarnare har fattats, och upphandling av nya och smidiga personliga gasvarnare har genomförts.

Upphandling

- Utvecklingsarbete kring rutiner för upphandling och leverans av CE-märkta maskiner har påbörjats. Detta arbete syftar till att förbättra kunskapen i verksamheten kring lagstiftning och styrning av detta område.

Arbetstagare i värdekedjan S2

Styrning och hantering av påverkan och risker

Styrning och ansvar

I vår leverans av VA- och avfallstjänster är vi beroende av många leverantörer, entreprenörer och samarbetspartners, vilket innebär ett socialt ansvar utanför vår direkta verksamhet. Det är en viktig del i vårt uppdrag att bidra till ett rättvist och hållbart samhälle.

Vi prioriterar långsiktiga och goda relationer med aktörer som delar vår syn på hållbarhet, där vi identifierar och hanterar risker för negativ påverkan på människor i leverantörskedjan.

Inköp ska ske på ett strukturerat och ansvarsfullt sätt, i enlighet med beslutade processer och riktlinjer. Det säkerställer att vi samarbetar med rätt aktörer, följer gällande avtal och kan ställa krav som främjar hållbarhet och socialt ansvarstagande.

Avtal och leverantörer följs upp löpande i verksamheten för att säkerställa att krav på kvalitet, arbetsvillkor, ekonomisk stabilitet och hållbarhet efterlevs. Inköpsfunktionen och andra stödverksamheter bidrar med stöd och uppföljning av utvalda krav.

Styrande dokument:

- Inköspolicy
- Riktlinje för inköp
- Uppförandekod för leverantörer

Aktiviteter 2025

Värdeskapande inköp

Projektet Värdeskapande inköp har under 2025 gått in i en implementeringsfas där vi inför nya arbetssätt, roller och strukturer för att stärka och samordna inköpsverksamheten. Eftersom runt 70 % av våra kostnader rör inköp samtidigt som investeringarna ökar blir det allt viktigare att arbeta enhetligt, hållbart och strategiskt för att nå

mål inom ekonomi, klimat, kundnöjdhet och styrning. Årets aktiviteter omfattar tydligare roller i upphandlingar, etablering av ett inköpsråd, hantering av alla upphandlingar via eAvrop, utbildningsinsatser och regelbunden uppföljning av leverantörstrohet. Fokus har varit att minska kostnader och dubbelarbete, förbättra leverantörssval och stärka kvaliteten.

Fokus framåt

Uppförandekod för leverantörer

För att stärka vårt arbete inom social och miljömässig hållbarhet introducerar vi under kommande år en uppförandekod för våra leverantörer. Syftet är att tydliggöra våra förväntningar gällande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, klimatpåverkan och affärsetik. Genom att systematiskt integrera dessa krav i våra inköpsprocesser och etablera uppföljningsrutiner vill vi säkerställa ett mer transparent och ansvarsfullt leverantörsled. Arbetet är ett viktigt steg i vår långsiktiga ambition att aktivt bidra till hållbara värdekedjor och att driva positiv förändring tillsammans med våra leverantörer. Under kommande år ska vi lansera en digital utbildning om våra risker i arbetsmiljön för leverantörer.

Mål och mätetal

Vi har i dagsläget inga fastställda mål eller mätetal kopplade till arbetstagare i värdekedjan. Vi ser ett behov av att stärka vårt arbete inom området, genom en översyn av våra nuvarande arbetssätt där vi utreder och tar fram mål, indikatorer och uppföljningsmetoder. Målsättningen är att skapa en tydligare inriktning och bättre förutsättningar för att följa upp vårt bidrag till området.



Påverkade samhällen S3

Styrning och hantering av påverkan och risker

Vårt verksamhetsansvar

Vår verksamhet är samhällskritisk och bygger på långsiktig hållbarhet, kvalitet och ansvarstagande. Vi är en central del av det lokala samhället och levererar tjänster som varje dag påverkar människors vardag, hälsa och miljö. Genom nära kontakt med boende, företag, skolor och andra aktörer arbetar vi aktivt med dialog och samverkan vid planering, drift och utveckling av våra anläggningar. Vi informerar löpande, tar in synpunkter och strävar efter att minimera störningar och risker, med särskild hänsyn till känsliga grupper och områden.

Kunderna kan påverka oss genom kontakt med kundservice och kundundersökningar. Våra styrelser är politiskt tillsatta, vilket stärker den demokratiska förankringen och det lokala ansvaret. Vår ambition är att vår närvaro ska bidra positivt till samhället och skapa långsiktigt förtroende.

En viktig del av vårt samhällsansvar är att stärka kunskap och engagemang kring vatten, avfall och hållbar utveckling. Genom samarbete med Naturskolan, studiebesök vid våra anläggningar och närvaro vid lokala

evenemang möter vi våra nuvarande och framtida kunder. Med aktiv kommunikation och skolinformation bidrar vi till ökad kunskap om samhällets infrastruktur och om hållbara beteenden.

Vakin har en lång tradition av samverkan över kommungränserna, där syftet är att upprätthålla en hög service-nivå och en ekonomi i balans i våra ägarkommuner. Vi verkar också för kompetenshöjning såväl inom som utanför organisationen för att öka både kunskap och effektivitet. Nationellt har vi ett starkt engagemang inom branschorganisationerna Svenskt Vatten och Avfall Sverige.

Styrande dokument:

- Ägardirektiv
- Affärsplan
- Uppdragsbeskrivning från kommunerna
- Våra kundlöften
- Miljöpolicy



Sjöfruskolans klass 5A prisades i skoltävlingen Mitt Kranvatten av Vakin under Umeå Smakfestival.



Vakin bjöd på vatten och delade ut vattenflaskor på Brännbollsyran.



Skolinformation



Nepalprojektet

Aktiviteter 2025

Kranmärkta evenemang lyfter vattnets värde

Under året har vi deltagit på flera evenemang för att lyfta vattnets värde, bland annat marknader i Vindeln och Nordmaling, Brännbollsyran i Umeå och Umeå Smakfestival. Där har vi bjudit besökarna på kranvatten och funnits på plats för att besvara besökarnas frågor om vår verksamhet. Vi har också varit värdar för den nationella Kranvattentävlingen, för att uppmärksamma den höga kvaliteten på svenskt dricksvatten och arbetet bakom vattnet i kranen.

Summering av Nepalprojektet

Vårt treåriga EU-finansierade Water Operator Partnership är avslutat. Vakin har samarbetat med Godawari kommun i Nepal och WaterAid för att skapa förutsättningar för dricksvattenproduktion och hållbar hantering av avlopp och avfall. I byn Lele finns nu ett vattenverk som levererar säkert

dricksvatten. Ritningar är klara för att bygga en anläggning för behandling av avloppsslam och kommunens sorteringsanläggning har förbättrat arbetsmiljö. Vi har bidragit till teknisk utveckling, digitalisering och långsiktig planering inom avfallshantering ekonomi och underhåll.

Skolinformation och studiebesök

Varje år får över 1500 mellanstadieelever undervisning i klassrummet med en lektion om vatten och avlopp samt en om avfall och återbruk. Skolinformationen bidrar till ökad kunskap hos eleverna och till ökad medvetenhet i hela hushållet. Eleverna fångas upp igen i årskurs 5 och 6, då de erbjuds studiebesök på reningsverket på Ön, ett inslag som ytterligare fördjupar förståelsen för vårt arbete. Responsen har genom åren varit mycket positiv från elever, lärare och föräldrar. Utöver mellanstadieelever tar vi även emot studiebesök från utbildningar inom våra yrkesområden.



Fokus framåt

Under 2026 och 2027 kommer alla våra kunder att få nya tunnor för hemsortering av förpackningar. Hemsortering kommer att underlätta kundernas vardag och bidra till ökad sortering och minskad mängd restavfall. Det är också ett tillfälle att synliggöra avfall och uppmuntra till beteendeförändringar.

Mål och mätetal

Vi har i dagsläget inga fastställda mål eller mätetal kopplade till påverkade samhällen. Vi ser ett behov av att stärka vårt arbete inom området, genom en översyn av våra nuvarande arbetssätt där vi utreder och tar fram mål, indikatorer och uppföljningsmetoder. Målsättningen är att skapa en tydligare inriktning och bättre förutsättningar för att följa upp vårt bidrag till området.



Konsumenter och slutanvändare S4

Styrning och hantering av påverkan och risker

Vårt verksamhetsansvar

Våra tjänster påverkar direkt konsumenter och slutanvändare, i huvudsak kommuninvånarna i de kommuner där vi är verksamma. Säkert dricksvatten, avloppsrening och en hållbar avfallshantering är avgörande för hälsa, miljö, säkerhet och livskvalitet. Arbetet inom detta område omfattar både fysiska och sociala aspekter, som att förebygga risker för vattenburna sjukdomar, säkerställa dricksvattenkvalitet, hantera avfall på ett sätt som minimerar miljö- och hälsorisker samt främja social inkludering genom tillgängliga och rättvisa tjänster.

Leveranssäkerhet och beredskap

Våra tjänster är samhällskritiska och ska fungera dygnet runt, året om. För att säkerställa hög leveranssäkerhet har vi en etablerad beredskapsorganisation som hanterar driftstörningar och avhjälpel fel även utanför ordinarie arbetstid.

I en omvärld präglad av osäkerhet, konflikter och spridning av desinformation är förtroende viktigt. Vi arbetar aktivt för att kunder och slutanvändare ska kunna lita på vår leverans, vår information och vår hantering av driftstörningar. Tydlig, transparent och tillgänglig kommunikation är en viktig del av vårt riskförebyggande arbete.

I vårt geografiskt omfattande verksamhetsområde är kunderna även en viktig resurs. Genom att rapportera avvikelser, driftproblem eller misstänkta händelser bidrar de till att vi snabbt kan identifiera och åtgärda risker. Flera av våra anläggningar omfattas av särskilda säkerhetskrav, där kundernas uppmärksamhet kan vara ett värdefullt komplement till våra interna säkerhetsrutiner.

Vid krissituationer blir verksamhetens samhällsbärande roll ännu tydligare. En välinformerad och trygg kund har bättre förutsättningar att hantera störningar, mindre benägenhet att påverkas av felaktig information och större förståelse för nödvändiga åtgärder.

Våra kundlöften

Vi finns för kundernas skull. Våra tre kundlöften hjälper oss att ge våra kunder god service och ett bra bemötande.

1. Du kan känna dig trygg med våra tjänster

Vakins tjänster är en viktig del av kundens vardag. Kunden ska därför känna tillit till våra tjänster, samt vår höga leveranssäkerhet och kompetens inom området. Vi är pålitliga, leder kunden rätt och åtgärdar fel som uppstår.

2. Det är enkelt och effektivt att vara kund hos oss

Det ska vara lätt att få kontakt med Vakin och kunden ska aldrig tveka kring att ställa frågor. Kunden ska kunna förvänta sig en professionell hantering av sitt ärende och ett trevligt bemötande. Vi är lösningsorienterade, ger snabb återkoppling och tydliga besked på frågor och ärenden.

3. Vi ser till att ditt enda val är ett bra val

Även om vi är kundens enda alternativ inom vatten, avlopp och avfall, tar vi stort ansvar för att erbjuda tjänster av hög kvalitet. Vi är lyhörda för kundens behov samtidigt som vi värnar om samhällsekonomiskt hållbara lösningar.

Styrande dokument:

- Ägardirektiv
- Affärsplan
- Uppdragsbeskrivning från kommunerna
- Kvalitetspolicy
- Våra kundlöften
- Miljöpolicy
- Säkerhetspolicy

Aktiviteter 2025



Forslunda vattenverk säkrar vattenförsörjningen för en växande region

I september 2025 invigdes utbyggnaden av Forslunda Vattenverk, ett projekt som påbörjades 2022 och möjliggör en 40 procentig ökning av vattenproduktionen. En investering som säkrar framtidens vattenförsörjning i en växande stad och region. Efter invigningen har vattenverket en ny

del som är helt fristående från den befintliga anläggningen. Det innebär minskad sårbarhet, ökad driftsäkerhet och möjlighet att förse fler hushåll med rent dricksvatten. Den nya delen använder samma råvatten och process som vattenverket använt sedan 1972.



Renovering av Floxens vattenverk och UV-ljus i Nyåker

Floxens vattenverk i Nordmaling byggdes 1958 och har renoverats under drift. Ett komplext arbete där vi för varje åtgärd har behövt säkerställa att leveransen av dricksvatten inte påverkas. Nya maskiner och styrteknik

gör arbetet i verket mer effektivt, med en bättre arbetsmiljö. Vi har installerat UV-ljus för att stärka skyddet mot vattenburna smittor. Vi har även installerat UV-ljus på vattenverket i Nyåker. Åtgärderna säkerställer en trygg och högkvalitativ vattenförsörjning i Nordmaling.

Fokus framåt

Införandet av Hemsortering, fastighetsnära insamling av förpackningar, är en möjlighet för oss att testa nya digitala lösningar, skapa nya arbetssätt och erbjuda fler digitala tjänster till våra kunder. Vi vill minska tidskrävande och manuellt arbete samtidigt som vi förenklar kundernas vardag. Nu bygger vi grunden med tydliga regelverk, gemensamma definitioner och en genomtänkt struktur i våra affärssystem. Genom smarta, effektiva och kvalitets-säkrade flöden där systemen gör det repetitiva arbetet, kan våra medarbetare fokusera på det som kräver analys, uppföljning och utveckling.

Mål och mätetal

Ett av Vakins övergripande mål kopplas direkt mot kunderna;

Mål 1. Vi överträffar våra kunders förväntningar.

Målet mäts i NKI-undersökningar som har genomförts vartannat år, senast hösten 2024. Synpunkter och förbättringsförslag från NKI resulterar i en handlingsplan för kundförbättrande åtgärder under kommande år.



Ansvarsfullt företagande

Styrning och hantering av påverkan och risker

Vårt verksamhetsansvar

Vårt ansvar som ett kommunalt VA- och avfallsbolag är både här och nu, för våra kunder och ägare, men även långsiktigt, för miljö, samhälle och framtida generationer. Utöver att leverera hållbara tjänster ska vi även agera transparent och etiskt.

Genom att integrera hållbarhet, arbetsmiljö, jämställdhet och samhällsnytta i vår dagliga verksamhet stärker vi vår förmåga att möta både dagens och morgondagens utmaningar. Vi ser ansvarsfullt företagande som en självklar del av vår identitet. Det skapar förtroende, engagemang och värde för alla våra intressenter. God styrning är en grundförutsättning för att vi som kommunalt VA- och avfallsbolag ska kunna bedriva vår verksamhet på ett effektivt och transparent sätt. Vår styrning bygger på rutiner, uppföljning och kontroll, där vi säkerställer att våra beslut fattas med hänsyn till både lagkrav, ägardirektiv och långsiktig samhällsnytta.

Företagskultur

I vårt arbete ska vi ha en god balans mellan ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet, tre nödvändiga komponenter för vår vision - tillsammans bygger vi det hållbara samhället. Vakins företagskultur präglas av samhällsengagemang. Vi arbetar för att skapa hållbara lösningar som bidrar till en trygg och ren miljö för våra invånare, både nu och i framtiden. Genom att främja samarbete, kompetensutveckling och en hållbar och långsiktig plan framåt stärker vi både vår interna och externa samverkan samt vår förmåga att möta framtidens utmaningar. Tillsammans bygger vi en verksamhet där varje medarbetare är en viktig del av helheten.

Vakins tre värdeord är Samverkande, Kompetenta och Hållbara, de speglar vår företagskultur.

■ Samverkande

Vi samarbetar med andra intressenter för att möta våra utmaningar.

■ Kompetenta

Vi är en lärande organisation, där vi arbetar med ständig utveckling för att skapa ett hållbart samhälle.

■ Hållbara

Vi driver och utvecklar vår verksamhet på ett långsiktigt, ansvarsfullt sätt för en hållbar utveckling.

Korruption och mutor

En stark och transparent företagskultur är också en grund för vårt förebyggande arbete mot korruption och mutor. Våra ägare och kunder ställer höga krav på saklighet och opartiskhet i vårt arbete. Vi har tydliga riktlinjer och rutiner för att säkerställa att vår verksamhet bedrivs med hög integritet och i enlighet med gällande lagstiftning. Vi har även tydliga rutiner för hur medarbetare kan anmäla försök till påverkan, där vårt externa visselblåsarsystem är en trygg kanal för att rapportera misstankar om oegentligheter.

Informationssäkerhet

EU ställer högre krav på cybersäkerhet i samhällsviktiga verksamheter. Genom NIS2-projektet som startade 2025, ska vi öka vår motståndskraft mot potentiella hot genom att förbättra säkerhetstänk hos medarbetare, genomföra utbildningar och vidta förberedande åtgärder samt förbättra vår förmåga att återhämta oss vid en incident.



Extern revision 2025

Systematiskt förbättringsarbete

Utifrån styrmodellen tar avdelningarna varje år fram verksamhetsplaner med mål och aktiviteter, där alla är med och bidrar i sitt dagliga arbete. Verksamheten följs löpande upp via bland annat interna och externa revisioner, vd-dialoger, ledningens genomgång för miljö, kvalitet och arbetsmiljö, miljörapporter, hållbarhetsredovisning, arbetsmiljökommitté, arbetsplatsträffar och medarbetarsamtal.

Under 2025 har vi utvecklat och förbättrat hållbarhetsarbetet på flera sätt:

■ Interna revisioner

Vid internrevisionen blandas platsbesök och intervjuer. Vi har utfört alla planerade internrevisioner och hittat flera förbättringsmöjligheter och avvikelser i verksamheten.

■ Externa revisioner

I september granskades verksamheten av externa revisorer utifrån kraven i ISO-standarderna. Sammanlagt noterades 14 mindre avvikelser och 21 förbättringsmöjligheter. Samtliga avvikelser och förbättringsmöjligheter har besvarats och avslutats.

Efterlevnad av lagar och beslut

Vår verksamhet ska bedrivas i enlighet med lagar och beslut. Miljölagstiftningen är central i hela vår verksamhet. Våra avloppsreningsverk och återvinningscentraler betraktas som miljöfarlig verksamhet vilket ställer särskilda krav på kontroll och rapportering.

Som kommunalt VA- och avfallsbolag har vi ett särskilt ansvar, inte bara gentemot våra kunder och ägare, utan också mot miljön, samhället och framtida generationer. Vårt uppdrag sträcker sig bortom att leverera hållbara tjänster, det handlar om att agera transparent, etiskt och långsiktigt.

Styrande dokument:

- Chef- och ledarskapskriterier
- Medarbetarkriterier
- Policy mot korruption
- Riktlinje mot korruption
- Inköbspolicy

Aktiviteter 2025



Utbildningar i värdeskapande inköp

Inköp är ett strategiskt verktyg för hela vår verksamhet. Det handlar inte bara om ekonomi utan också om att uppfylla våra mål inom hållbarhet och klimat, kundnöjdhet samt styrning och kontroll. Med tydliga roller som avtalsägare, kvalitetsansvarig, operativ inköpare, taktisk inköpare och direktupphandlare minskar vi dubbelarbete, höjer kvaliteten och frigör tid som vi i stället kan använda till att hitta innovativa och smartare lösningar och därmed förbättra våra resultat tillsammans. Det nya arbetssättet påverkar därmed allt som köps in till Vakin från kontorsutrustning till entreprenörstjänster. Under 2025 har vi arbetat med utbildningar för de olika inköpsrollerna och börjat tillämpa våra nya riktlinjer för inköp och upphandling. Vi mäter och följer upp leverantörstrohet. En samordnad och professionell inköpsverksamhet hjälper oss att minska kostnader

och dubbelarbete, välja rätt leverantörer och leverera bättre till våra kunder. Det bidrar även till våra klimatmål.

Utbildningar för ökad kunskap om digitala risker

Nätfiske och andra bedrägerier är vanliga hot, där ett enda klick på en länk i ett e-postmeddelande kan få allvarliga konsekvenser för verksamheten. Vi har de senaste åren sett exempel på kommuner och företag som drabbats av digitala attacker. För att löpande träna oss att bli mer medvetna, och därmed mer motståndskraftiga mot olika typer av säkerhetsattacker, har alla medarbetare under året genomfört digitala utbildningar om informations-säkerhet. Syftet är att ge ökad kunskap om digitala risker och stärka förmågan att upptäcka och undvika nätfiske, bedrägerier och andra hot.

Fokus framåt

I affärsplanen för 2024–2028 formulerade vi sex bolagsöverande mål, med tillhörande strategier och mätbara mål. Bolagsmålen adresserar kundernas förväntningar, framtidens vatten- och avfallstjänster, cirkularitet, innovation, klimatneutralitet och kompetensförsörjning. Under 2026 kommer vi att se över målen i den nuvarande affärsplanen samt inleda arbetet med en ny affärsplan för perioden 2028–2031. Vi behöver ständigt anpassa oss för att möta framtidens krav och förväntningar.

Mål och mätetal

Vakin har ett övergripande mål som kan kopplas till ansvarsfullt företagande:

Mål 4. Vi formar en innovativ och effektiv organisation.

Där bidrar ett processorienterat arbetssätt, klok användning av resurser och tydliga regler för upphandling till en pålitlig leverans och en långsiktigt hållbar ekonomi.

Förvaltningsberättelse

Väsentliga händelser under året

Vatten och avlopp har genomgått en omorganisation med syftet att förstärka förmågan att möta både nuvarande och framtida behov genom att samla kompetenser som hänger ihop. Målet är att flödet mellan utredning, genomförande samt drift och underhåll förbättras.

Organisationen blir på så sätt mer sammanhållen, effektiv och strategisk. Genom att tydliggöra dessa ansvar ligger beslutsmandaten närmare verksamheten.

VA-taxan höjdes ca 4 % 2025 för att fortsättningsvis hålla ekonomin i balans.

Under 2025 har ett antal VA-anläggningar som inte längre behövs för driften avvecklats. Första delen av 2026 ska arbets sättet inklusive rutin och process utvärderas. För Umeva återstår cirka två tredjedelar av ej nyttjade anläggningar att hanteras.

Utbyggnaden av Forslunda vattenverk invigdes i mitten på september. Umeva har tagit ett stort steg mot att säkra vattenförsörjningen för ett växande Umeå.

Undersökningarna av grundvattenförekomsten (Umeälvsåsen) i Vännäs visar att vattentäkten med mycket stor sannolikhet lever upp till våra förväntningar. Det krävs omfattande investeringar (ca 200 miljoner kr) för att genomföra de slutliga testerna. Det är därmed endast rimligt att genomföra dessa tester om det finns ett inriktningsbeslut om att exploatera vattenförekomsten.

Högre kostnader för skadeärenden under året då avsättningar i samband med stämning kring Rödäng efter översvämningar 2020 tas upp. Ärendet skall upp i rätten under 2026.

Avfallstaxan per 2025-01-01 är oförändrad för att fortsättningsvis hålla ekonomin i balans.

Inom Avfall och återvinning har delar av det kommunala ansvaret för insamling av förpackningar genomförts. Planerings- och förberedelsearbetet fortsätter och arbetet med att implementera resterande delar kommer genomföras hösten 2026 och beräknas pågå fram till våren 2027.

Utsortering av textilavfall infördes 2025 enligt de nya lagkraven. Det upphandlade avtalet för hantering av textilier sades dock upp under året, då entreprenören inte kunde fullfölja uppdraget till följd av ökade volymer och försämrad kvalitet på det insamlade materialet. En ny upphandling pågår. Samtidigt har EU beslutat om producentansvar för textilier som ska vara fullt infört senast den 16 april 2028.

Under 2025 genomfördes även ett projekt för att utvärdera bemannad inlämning av återbruksmaterial vid återvinningscentraler. Syftet var att öka mängden material som kan återbrukas genom förbättrad och mer anpassade insamlingsprocesser. Resultatet visade en tydlig ökning av utsorterade mängder och erfarenheterna kommer ligga till grund för vidare utveckling av en mer effektiv och strukturerad utsortering av avfall.

Årets resultat och investeringar

Totala rörelseintäkter för året uppgår till 578 mnkr (546 mnkr för 2024). Totala resultatet efter finansnetto uppgår till -3,6 (5,6 mnkr).

I årets resultat avgår överuttag avseende VA-taxekollektivet i form av avsättning till fond för hållbar vattenförsörjning i Umeå (VA) till 17,1 mnkr efter upplösning av tidigare fonderat resultat kopplat till Öns avloppsreningsverk på 2 mnkr. Fond för hållbar vattenförsörjning i Umeå (VA) uppgår till totalt 129,4 mkr vid årets slut och börjar nu upplösas emot utbyggnaden av Forslunda med 1,2 mkr 2025, vilket motsvaras av avskrivningarna

för projektet 2025. Avfall och Återvinning gör 2025 ett överuttag uppgående till 6,1 mnkr, vilket ger ett kvarvarande ackumulerat överuttag på totalt 10 mnkr.

I takt med ökade investeringar och därmed ökad låneskuld får ränteavdragsbegränsningen en större skatteeffekt än tidigare. Detta måste täckas till största delen av taxan och hanteras i taxeberäkningarna. För 2025 minskar avdragsgilla räntekostnader med ca 8,6 mnkr vilket ger en negativ resultateffekt efter skatt på ca 1,8 mnkr.

För Vatten och avlopp höjdes brukningstaxan med i genomsnitt 4 % inför 2025 vilket har resulterat i motsvarande 10,4 mnkr mer i taxeintäkter jämfört med föregående år. Stabilare energimarknad, gynnsammare förhållanden under vintern 2025 och energiåtgärder på VA anläggningar har resulterat i lägre kostnader motsvarande ca 1,6 mnkr jämfört med föregående år. Vakin:s rörelsekostnader har ökat jämfört med 2024 som en effekt av lönerörelsen och en förstärkning av personalstyrkan i och med omorganisationen uppgående till 7,2 mnkr. Inom Vatten och avlopp verksamheten har avsättningar för skadeärenden ökat då avsättning i samband med stämning kring Rödäng efter översvämningar 2020 återtagits, 12,8 mkr. Ärendet skall upp i rätten under 2026.

För Avfall och återvinning är avfallstaxan oförändrad för 2025, vilket ändå har resulterat i högre taxeintäkter motsvarande 2,5 mnkr jämfört med föregående år. Intäktsökningen förklaras av större avfallsmängder inom verksamheten.

Kostnaderna för avfallshanteringen har även ökat jämfört med föregående år, främst till följd av högre kostnader för underentreprenader. Ökningen uppgår till 2,5 mnkr och beror huvudsakligen på ökade avfallsmängder som medfört högre kostnader för insamlingsentreprenaden. Även högre kostnader för övriga entreprenader i samband med de utökade öppettiderna på återvinningscentralerna. Även kostnaden för driftentreprenaden från Vakin har ökat, vilket är en effekt av ökade rörelsekostnader jämfört med föregående år, vilket motsvarar 2,6 mnkr.

Nettoinvesteringarna för året uppgår till 246 mnkr (263 mnkr för 2024).

De tre största investeringarna utgörs av:

Utbyggnad av Forslunda vattenverk	33,3 mnkr
Tomtebo strand, fas 1	20,9 mnkr
Mariehemsvägen	19,9 mnkr

- Den omfattande utbyggnaden av Forslunda vattenverk invigs den 17 september av landshövdingen. Kapaciteten i vattenverket har ökat med cirka 50 procent. I och med detta har Umeva tagit ett stort steg mot att säkra vattenförsörjningen för ett växande Umeå.

- Tomtebostrand fas 1, upphandlingen av entreprenör för byggnationen av Umeå:s nya stadsdel Tomtebo strand överklagades. Detta försenade projektstarten med cirka fyra månader. Nu är projektet inne i genomförandefasen. Medel flyttades från 2025 till 2026.

- Mariehemsvägen, reinvestering av dag-, spill- och vattenledningar. Spillvattenledningen är i dåligt skick och projektet inkluderar en utredning för att hitta rätt kapacitet för ledningarna med hänsyn till kommande exploateringar i området.

Framtida utveckling

EU:s reviderade avloppsdirektiv, som trädde i kraft den 1 januari 2025, innebär en betydande skärpning av kraven på rening av kväve, fosfor och mikroföroreningar såsom läkemedelsrester. Naturvårdsverket presenterade i januari 2026 sitt förslag på hur direktivet ska införas i svensk lagstiftning, med målsättningen att nya regler i miljöbalken ska vara på plats senast i juli 2027. För att möta dessa kommande krav, samt de specifika utsläppsvillkoren för fosfor som träder i kraft 2030, har Umeva under året genomfört en omfattande vägvalsutredning för Öns avloppsreningsverk. Utredningen utgör ett strategiskt beslutsunderlag för de kommande 50 årens reningsprocesser och utbyggnadsplaner.

Det rådande geopolitiska läget har under året resulterat i betydande prisvariationer på viktiga insatsvaror jämfört med tidigare år. Samtidigt finns en trend där cyberattacker blir vanligare och där fysiska intrångsförsök mot samhällskritisk infrastruktur ökar. För att möta dessa hot fortsätter arbetet med att systematiskt stärka skyddet genom att både minimera risker för digitala angrepp och förstärka det fysiska skyddet vid våra anläggningar. Arbetet omfattar även en utökad driftberedskap med fokus på redundans och klimatanpassning, för att säkerställa en avbrottsfri leverans av våra samhällsviktiga tjänster även vid extremväder eller andra yttre störningar.

Under 2025 har ett antal VA-anläggningar som inte längre behövs för driften avvecklats. Första delen av 2026 ska arbetssättet inklusive rutin och process utvärderas. För Umeva återstår cirka två tredjedelar av ej nyttjade anläggningar att hanteras.

Utbyggnaden av Forslunda vattenverk invigdes i mitten på september. Vilket innebär att Umeva har tagit ett stort steg mot att säkra vattenförsörjningen för ett växande Umeå.

Inom avfall och Återvinning har införandet av det nya ansvaret för insamling av förpackningar från hushåll genomförts. Fastighetsnära insamling ska vara fullt införd senast den 1 januari 2027 och kommer då omfatta samtliga hushåll inklusive fritidshus.

Arbetet med åtgärder enligt avfallsplanen för Umeå-regionen pågår med målet att minska avfallsmängderna, öka utsorteringen av förpackningar och matavfall från hushållsavfallet samt insamlingen av returpapper.

Vidare pågår även utvecklingen av fler obemannade återvinningscentraler (ÅVC Plus) för att förbättra tillgängligheten för kunderna. En utredning om återvinningscentralerna i Botsmark och Taveljö pågår för närvarande.

Miljöpåverkan

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Koncernen

Dotterbolaget Vakin bedriver, på uppdrag av Umeva, Nordva samt Vinva, anmälningspliktig och tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Bolaget har tillstånd för att pumpa upp grundvatten till dricksvattenverk. Vidare är återvinningscentraler och avloppsreningsverk antingen tillstånds- eller anmälningspliktiga beroende på storlek på verket och vad som lagras på respektive återvinningscentral.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

För Vatten- och Avloppsverksamheten är de största riskerna kopplade till produktion av vatten och rening av spillvatten. Tillgången till kemikalier, styr- och reglerutrustning, avsättningen för rötat slam och hot mot IT och process IT är de viktigaste områdena. Variationen i marknadspriser för väsentliga insatsvaror och tjänstleveranser är fortfarande stor och skapar en ekonomisk osäkerhet.

Cyberattacker blir vanligare och de fysiska intrångsförsöken mot samhällskritisk infrastruktur ökar. För att möta dessa hot fortsätter arbetet med att systematiskt stärka skyddet genom att både minimera risker för digitala angrepp och förstärka det fysiska skyddet vid våra anläggningar. Arbetet omfattar även en stärkt driftberedskap med fokus på redundans och klimatanpassning för att säkra en avbrottsfri leverans av våra samhällsviktiga tjänster även vid extremväder eller yttre störningar.

För avfall och Återvinningsverksamheten har införandet av det nya ansvaret för insamling av förpackningar från hushåll genomförts. Implementeringen av fastighetsnära insamling för samtliga hushåll skall vara genomfört 1 januari 2027. Detta innebär att insamlingen av förpackningsavfall skall ske fastighetsnära för samtliga hushåll inklusive fritidshus. Osäkerhet finns gällande hur ersättningen kommer att täcka de faktiska kostnaderna som uppstår.

Hållbarhetsupplysningar

Vakin arbetar för en långsiktigt hållbar utveckling med avstamp i FN:s globala hållbarhetsmål, Agenda 2030 och vår vision ”Tillsammans bygger vi det hållbara samhället”. Hållbarhetsarbetet är integrerat med övrig verksamhetsstyrning och sker på ett systematiskt sätt i enlighet med ledningssystem för miljö (ISO 14001), kvalitet (ISO 9001) och arbetsmiljö (ISO 45001).

I vår styrmodell löper en röd tråd från vision och globala hållbarhetsmål till bolagsövergripande mål, mätbara mål och aktiviteter. Styrmodellen utgår från ägardirektiv, policyer, risker och möjligheter, intressenters krav och förväntningar samt lagar och andra krav. Verksamheten följs upp via bland annat interna och externa revisioner, vd-dialoger, ledningens genomgång för miljö, kvalitet och arbetsmiljö, miljörapporter, hållbarhetsredovisning, arbetsmiljökommitté, arbetsplatsträffar, medarbetarsamtal med mera.

Nedan redovisas upplysningar för att förstå koncernens utveckling, ställning, resultat och konsekvenser av verksamheten ur ett hållbarhetsperspektiv.

Miljö

De väsentliga risker som identifierats inom miljö är:

- Att vi överskrider utsläppsvillkor i tillstånd för miljöfarlig verksamhet.
- Att vi inte minskar vår klimat- och miljöpåverkan i den takt som är nödvändig.
- Att vi inte tillvaratar resurser så att de blir en del i samhällets omställning till en cirkulär ekonomi.
- Att vi använder hälso- och miljöfarliga kemikalier som kan påverka miljön och/eller hälsan på ett negativt sätt.

Vakin har ett aktivt miljö- och klimatarbete där den miljöfarliga verksamheten omfattas av en betydande egenkontroll enligt miljöbalken. Klimatfrågan och omställningen till en cirkulär ekonomi är centrala delar i vår verksamhet. Riskerna hanteras genom ett systematiskt miljöarbete enligt standarden ISO 14001. Det inne-

bär ett kontinuerligt arbete med ständiga förbättringar, miljöriskanalyser, årliga revisioner och systematisk uppföljning samt analys.

Styrning: miljöpolicy, uppförandekod, inköspolicy, kvalitetspolicy, tillstånd och beslut, kontrollprogram samt övriga riktlinjer och rutiner inom miljöområdet.

Personal och sociala förhållanden

De väsentliga risker som identifierats inom personal och sociala förhållanden är:

- Att det inträffar händelser som påverkar medarbetarens hälsa och säkerhet, exempelvis olyckor och tillbud, psykisk ohälsa, hot och våld.
- Att medarbetare utsätts för trakasserier, diskriminering eller annan särbehandling.
- Att vi inte kan rekrytera eller behålla nödvändig och rätt kompetens.

Riskerna hanteras genom ett systematiskt arbetsmiljöarbete i enlighet med kraven i ISO 45001. Det innebär ett proaktivt, förebyggande och systematiskt arbete med arbetsmiljöfrågor i syfte att förebygga ohälsa och främja en god arbetsmiljö. Som exempel på aktiviteter kan nämnas utbildningar, skyddsronder, riskanalyser, handlingsplaner, samverkan, kompetensutveckling, besök på karriärmässor, samverkan med universitet och lärosäten, avgångssamtal med alla medarbetare, lönekartläggningar, friskvårdsbidrag, hälsoinspiratör och friskvårdsdag.

Styrning: arbetsmiljöpolicy, likabehandlingspolicy, alkohol-, drog- och spelpolicy, uppförandekod, kompetensutvecklingspolicy, chefs- och ledarskapskriterier, medarbetarskapskriterier samt övriga riktlinjer och rutiner inom arbetsmiljöområdet.

Mänskliga rättigheter

De väsentliga risker som identifierats inom mänskliga rättigheter är:

- Att vår verksamhet köper in produkter eller tjänster som inte produceras eller tillhandahålls med anständiga arbetsvillkor.
- Att vi inte beaktar mänskliga rättigheter i våra internationella samarbeten.

Riskerna i leverantörsled hanteras genom tydliga upphandlingsrutiner och -krav samt avtalsuppföljning (leverantörsrevisioner), kompetenshöjande åtgärder och utveckling av kategoristyrkt inköp.

Demokrati, hållbarhet och jämlikhet är centrala delar i våra internationella projekt som ofta finansieras av ICLD/SIDA (Internationellt centrum för lokal demokrati).

Styrning: inköspolicy, uppförandekod, likabehandlingspolicy, representationsriktlinjer samt övriga riktlinjer och rutiner.

Motverkande av korruption

De väsentliga risker som identifierats när det gäller motverkande av korruption är:

- Att medarbetare tar emot mutor i form av gåvor och representation för att stärka relationer och påverka affärer.
- Att det förekommer jäv och intressekonflikter till följd av stort personberoende och personliga relationer.

Riskerna för korruption hanteras genom ett proaktivt arbete med utbildning och information samt tydliga riktlinjer och processer för hur vi ska agera. Genom en visselblåsarfunktion finns möjlighet att rapportera om något som inte går till på rätt sätt.

Styrning: riktlinjer för representation, uppförandekod och inköspolicy samt övriga riktlinjer och rutiner.

Resultatdisposition (kronor)

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står	
balanserad vinst	27 545
	27 545
Styrelsen föreslår att	
i ny räkning överföres	27 545
	27 545

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Backspegeln - flerårsöversikt

Nyckeltal ekonomisk hållbarhet

Ekonomisk stabilitet och utveckling av betydande infrastrukturinvesteringar (GRI 203-1)

Vakin (559028-8899), Umeva (556492-0287), Vinva (559026-4718), Nordva (559271-6939)

	2025				2024				2023			
	Vakin	Umeva	Vinva	Nordva	Vakin	Umeva	Vinva	Nordva	Vakin	Umeva	Vinva	Nordva
Nettoomsättning (Mkr)	221,9	552,0	26,7	29,3	212,0	520,2	24,7	32,3	198,8	465,0	21,9	28,4
Rörelseresultat (Mkr)	0,4	44,1	1,3	1,0	0,6	53,8	0,8	3,2	0,6	34,3	0,2	1,0
Resultat efter finansiella poster (Mkr)	0,1	0,6	0,1	0,1	0,2	10,0	0,1	2,7	0,2	-0,1	0,0	0,8
Balansomslutning (Mkr)	63,5	2 511,3	120,4	102,7	61,7	2 370,4	101,8	66,5	63,5	2 144,0	79,4	64,0
Anläggningstillgångar (Mkr)	12,1	2 394,5	100,4	81,8	12,2	2 229,2	79,6	55,6	13,9	2 034,9	60,6	44,5
Soliditet (%)	6	3	2	6	6	3	3	9	6	3	4	6
Utfall av investeringar (Mkr)	3,1	246,0	23,2	27,8	2,7	263,0	21,2	12,6	4,4	286,8	9,1	12,4

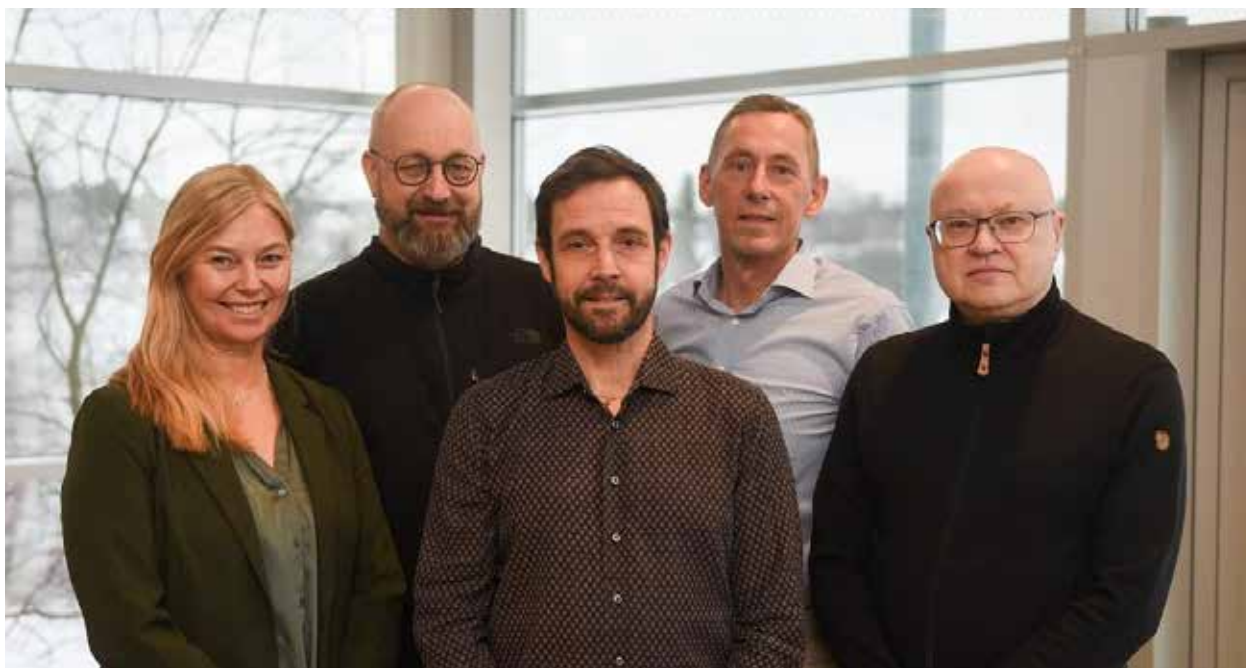
Nettoomsättning per år och avdelning	2025			2024			2023		
	Umeva/Vakin	Vinva	Nordva	Vakin/Umeva	Vinva	Nordva	Vakin/Umeva	Vinva	Nordva
Nettoomsättning VA (Mkr)	386,3	15,7	17,6	355,1	14,6	19,0	337,2	13,2	17,7
Nettoomsättning Avfall (Mkr)	188,5	11,3	12,1	187,4	10,4	13,7	148,6	8,9	11,1

Antal fall av misstänkt korruption	2025	2024	2023
	0 st	0 st	0 st

Flerårsjämförelse, koncernen (GRI 203-1)

	2025	2024	2023
Nettoomsättning (Mkr)	571 838	539 702	483 554
Res. efter finansiella poster	-3 596	5 618	-3 733
Balansomslutning	2 477 462	2 338 867	2 115 347
Soliditet (%)	2	2	2
Rörelseresultat (Mkr)	40 178	49 802	31 063
Rörelsemarginal (%)	7	9	6
Antal anställda	197	184	170

Bolagsledning



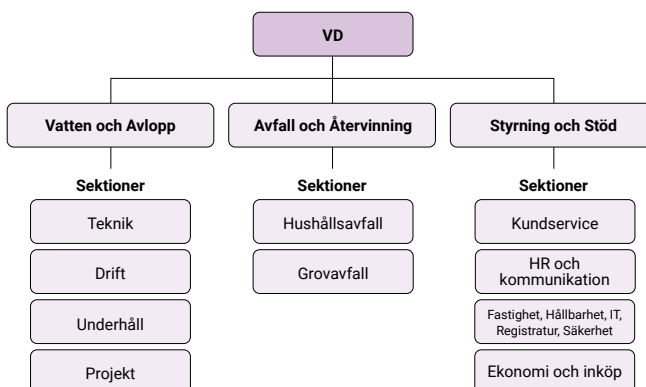
Från vänster: Ingrid Undén Lindehell, Per Sundström, Robert Hansson, Mikael Lundin och Mikael Bergström

Från 1 januari 2026 har Vakin samlat Ekonomi, HR, Kund och kommunikation samt Verksamhetsstöd inom avdelningen Styrning och stöd med Ingrid som avdelningschef. Hon tillträder samtidigt sin befattning som vice vd. Det innebär att Ekonomi, HR, Kund och kommunikation samt Verksamhetsstöd samlas inom samma avdelning men i separata sektioner. Samtidigt förändras även bolagsledningen.

Bolagsledningens främsta uppgift är att arbeta med strategiska frågor, bolagets riktning och övergripande mål. Medan taktiska och operativa frågor, att ta fram konkreta planer och att få saker att hända här och nu, huvudsakligen ska hanteras inom avdelningsledningsgrupperna.

Bolagsledning

Robert Hansson, vd
Mikael Lundin, VA-chef
Per Sundström, renhållningschef
Mikael Bergström, economichef
Ingrid Undén Lindehell, vice vd



Styrelse

Kommunfullmäktige utser styrelsen i kommunalägda bolag.

Alla styrelseledamöter och styrelsesuppleanter ska utses av kommunfullmäktige. Detta ska dessutom framgå av bolagsordningen. Kommunfullmäktige kan fatta beslut om ett bestämt antal ledamöter, eller ange ett lägsta och högsta antal. Även om kommunfullmäktige beslutar vilka personer som ska sitta i styrelsen, är det bolagsstämman som formellt genomför valet, i enlighet med aktiebolagslagen.

Vid kommunala bolag representeras ägaren på stämman av ett ombud som röstar enligt kommunfullmäktiges instruktioner.

Nominering av styrelseledamöter:

- Kommunfullmäktige bestämmer vilka som ska sitta i styrelsen.
- Bolagsstämman väljer dem formellt utifrån kommunfullmäktiges beslut.
- Tillsättningen av styrelsen är en del av kommunens övergripande ägarstyrning.

Kommunfullmäktige fastställer:

- bolagets ändamål,
- ramarna för verksamheten,
- vilka frågor bolaget måste hänskjuta till kommunen innan beslut.

Syftet är att säkerställa demokratisk kontroll över bolagets strategiska riktning.

Vakins styrelse och ledning

Ordförande

Per-Erik Johansson (S)

Vice ordförande

Madelaine Jakobsson (C)

Ledamöter

Ingela Wallrud (S)

Grethel Broman (S)

Kjerstin Widman (M)

Edward Riedl (M)

Jan Persson (M)

Mathias Haglund (S)

Helena Lundgren (C)

Robert Horvath (C)

Lennart Frostesjö (MP)

Berit Edvardsson (V)

Daniel Jaede (KD)

Finansiella rapporter

Resultaträkning

Umeå Vatten och Avfall AB

Umeva (556492-0287)

Not	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31

Rörelsens intäkter

Nettoomsättning	2, 3	571 838	539 703	552 035	520 167
Övriga rörelseintäkter	4	5 673	6 263	9 405	10 374
Summa rörelseintäkter		577 511	545 966	561 440	530 541

Rörelsens kostnader

Övriga externa kostnader	5, 6	-305 604	-275 911	-444 598	-407 662
Personalkostnader	7	-156 892	-148 236	-540	-525
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-74 828	-71 967	-72 248	-68 569
Övriga rörelsekostnader		-9	-49	-2	-4
Summa rörelsekostnader		-537 333	-496 162	-517 388	-476 761

Rörelseresultat

Resultat från finansiella poster

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		523	545	518	533
Övriga ränteintäkter från koncernföretag		0	-0	278	402
Räntekostnader och liknande resultatposter		-47	-6	-32	-4
Räntekostnader till koncernföretag		-44 250	-44 724	-44 250	-44 724
		-43 774	-44 185	-43 486	-43 793

Resultat efter finansiella poster

	-3 596	5 619	566	9 987
--	--------	-------	-----	-------

Bokslutsdispositioner

Förändring av avskrivningar utöver plan

	0	0	1 968	1 968
	0	0	1 968	1 968

Resultat före skatt

Skatt på årets resultat

	-3 596	5 619	2 534	11 955
8	-1 378	-3 788	-2 534	-4 938
Årets resultat	-4 974	1 830	0	7 017

Balansräkning

Umeå Vatten och Avfall AB

Umeva (556492-0287)

Not	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Koncessioner, patent, licenser m.m.	9	7 216	8 593	3 180	2 396
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	10	6 622	2 885	3 266	873
Summa immateriella anläggningstillgångar		13 838	11 478	6 446	3 269

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	11	879 781	681 256	885 142	684 126
Inventarier, verktyg och installationer	12	1 257 371	1 062 157	1 269 886	1 072 176
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	13	195 544	431 462	205 461	441 890
Summa materiella anläggningstillgångar		2 333 696	2 174 875	2 360 489	2 198 192

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	14	0	0	3 600	3 600
Fordringar hos koncernföretag	15	0	0	23 928	24 167
Summa finansiella anläggningstillgångar		0	0	27 528	27 767

Summa anläggningstillgångar

2 347 534	2 186 353	2 394 463	2 229 228
------------------	------------------	------------------	------------------

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		12 486	16 778	8 042	12 569
Fordringar hos koncernföretag		8 912	28 069	8 691	29 214
Aktuell skattefordran		4 451	3 928	339	339
Övriga fordringar		14 493	13 260	13 440	12 562
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	87 692	88 300	84 480	84 339
		128 034	150 335	114 992	139 023

Kassa och bank

1 894	2 179	1 894	2 179
1 894	2 179	1 894	2 179

Summa omsättningstillgångar

129 928	152 514	116 886	141 202
----------------	----------------	----------------	----------------

Summa tillgångar

2 477 462	2 338 867	2 511 349	2 370 430
------------------	------------------	------------------	------------------

Eget kapital och skulder

Umeå Vatten och Avfall AB

Umeva (556492-0287)

Not	Koncernen		Moderbolaget		
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	
Eget kapital, koncern					
Aktiekapital		10 000	10 000		
Annat eget kapital inklusive årets resultat		30 160	35 127		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		40 160	45 127		
Innehav utan bestämmande inflytande		400	400		
Summa eget kapital, koncern		40 560	45 527		
Eget kapital, moderbolag					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	18		10 000	10 000	
Reservfond			20 000	20 000	
			30 000	30 000	
Fritt eget kapital					
Balanserat resultat			28	-6 989	
Åretsresultat			0	7 017	
			28	28	
Summa eget kapital, moderbolag			30 028	30 028	
Obeskattade reserver					
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		0	0	43 443	45 411
Summa obeskattade reserver		0	0	43 443	45 411
Avsättningar					
Uppskjuten skatteskuld	16	10 352	9 110	8 619	6 085
Övriga avsättningar	19	19 824	13 381	19 824	13 381
Summa avsättningar		30 176	22 491	28 443	19 466
Långfristiga skulder					
Skulder till koncernföretag	16	1 790 779	1 703 638	1 790 779	1 703 638
Övriga skulder	19	491 075	471 595	491 075	471 595
Summa långfristiga skulder		2 281 854	2 175 233	2 281 854	2 175 233
Kortfristiga skulder					
Förskott från kunder	16	503	611	503	611
Leverantörsskulder	19	64 025	52 522	56 515	45 206
Skulder till koncernföretag	16	10 868	6 656	47 920	43 468
Övriga skulder	16	5 813	5 398	57	109
Upplypna kostnader och förutbetalda intäkter	16	43 663	30 429	22 586	10 898
Summa kortfristiga skulder		124 872	95 616	127 581	100 292
Summa eget kapital och tillgångar		2 477 462	2 338 867	2 511 349	2 370 430

Förändring av eget kapital

Umeå Vatten och Avfall AB

Umeva (556492-0287)

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
--	--------------	----------------------------	---	-------------------------------------	--------------------

Förändringar i eget kapital, koncern

Belopp vid årets ingång	10 000	0	35 134	400	45 534
Årets förlust			-4 974	0	-4 974
Belopp vid årets utgång	10 000	0	30 160	400	40 560

Förändringar i eget kapital, moderbolag

Belopp vid årets ingång	10 000	20 000	-6 989	7 017	28
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma			7 017	-7 017	0
Årets resultat				0	0
Belopp vid årets utgång	10 000	20 000	28	0	28

Kassaflödesanalys

Umeå Vatten och Avfall AB

Umeva (556492-0287)

Not	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31

Den löpande verksamheten

Rörelseresultat	2	40 178	49 804	44 052	53 780
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	22	91 396	66 075	88 795	62 190
Erhållen ränta m.m.		523	545	795	935
Erlagd ränta		-44 297	-44 730	-44 282	-44 728
Betald inkomstskatt		-658	-2 102	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		87 142	69 592	89 360	72 177

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital

Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		4 292	82 429	4 527	82 407
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		18 531	-113 880	19 503	-114 401
Minskning(-)/ökning(+)		11 503	-10 844	11 309	-9 777
Minskning(-)/ökning(+)		17 753	-11 291	15 980	-14 020
Kassaflöde från den löpande verksamheten		139 221	16 006	140 679	16 386

Investeringsverksamheten

Förvärv av koncessioner, patent, licenser m.m.	9	-622	-954	-622	-611
Förvärv av övriga immateriella anläggningstillgångar	10	-4 139	-1 564	-2 779	-77
Förvärv av byggnader och mark	11	-30 369	-17 369	-31 006	-17 123
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	12	-51 683	-32 897	-50 612	-32 828
Förvärv av pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		-159 316	-210 230	-162 807	-214 811
Årets amorteringar från koncernföretag		0	0	239	2 055
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-246 129	-263 014	-247 587	-263 395

Finansieringsverksamheten

Upptagna långfristiga lån		106 623	247 078	106 623	247 079
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		106 623	247 078	106 623	247 079

Förändring av likvida medel		-285	70	-285	70
Likvida medel vid årets början		2 179	2 109	2 179	2 109
Likvida medel vid årets slut		1 894	2 179	1 894	2 179

Umeå Vatten och Avfall AB

Umeva (556492-0287)

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Umeå Vatten och Avfall AB:s taxefinansierade verksamhet för vatten och avlopp lyder under Lagen om allmänna vattentjänster (2006:412). Bolagets taxefinansierade avfallsverksamhet regleras av den Kommunala självkostnadsprincipen. Enligt Lagen om allmänna vattentjänster (2006:412) och den Kommunala självkostnadsprincipen får de uttagna avgifterna ej överskrida de kostnader som är nödvändiga för att leverera de avsedda tjänsterna.

Eventuella över- och underuttag bör återföras alt belasta VA- eller Avfallskollektiven inom tre år från att de uppkom genom återbetalning, taxesänkning, taxehöjning eller restriktiv taxehöjning för att uppnå kostnadstäckning över tid.

I enlighet med ovanstående regler redovisas överuttag som en kortfristig skuld (förutbetalda intäkter) och det överuttag som skett för framtida investeringar redovisas enligt Lagen om allmänna vattentjänster (2006:412) som en långfristig skuld och löses upp i takt med att anläggningen skrivs av.

Fram till och med räkenskapsår 2016 sattes överuttag från de båda kollektiven av i obeskattade reserver i form av överavskrivningar.

Anläggningsavgifter

Vid uttag av anläggningsavgifter periodiseras den del av avgiften som inte avser täcka direkta kostnader i samband med anslutningen. Redovisningen sker över resultaträkningen i samma takt som den allmänna VA-anläggningen skrivs av. Därmed matchas intäkten mot kostnaden för de tillgångar den ska finansiera.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde.

Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

För fastigheter har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig.

Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Byggnader	Se nedan
Markinventarier	20-50 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år
Fordon	5-7 år

Fastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	50-60 år
Installationer, värme, VVS mm	30-40 år
Ställverk	30 år
Fasad	40-50 år
Fönster	40 år
Transport (hissar, portar mm)	40 år
Yttertak	40-60 år
Styr- och övervakning	15 år
Teknisk utrustning	15-20 år
Markanläggning	20-40 år

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Dataprogram	3-8 år
Servitut	-

Bolagets immateriella anläggningstillgångar som utgörs av inskrivna rättigheter (servitut) för VA-anläggning, är till formen allframtidsupplåtelse och skrivs därför inte av.

Leasing

Leasetagare

Alla leasingavtal i koncernens juridiska personer är operationella leasingavtal. De redovisas således som operationella i såväl juridisk person som koncern.

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid. Skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den hänförliga transaktionen är ett rörelseförvärv eller påverkar skatt eller redovisat resultat utgör inte heller temporära skillnader.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

Avsättningar för omstruktureringar redovisas bara om en fastställd och utförlig omstruktureringsplan har utarbetats och införts, eller om företaget minst har offentliggjort planens huvuddrag till dem som berörs av den. Avsättningar redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten.

En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som bolaget lämnar till de anställda.

Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare inträffad händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

I koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer

Avgifter för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs löpande. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Förmånsbestämda planer

Företaget har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

I de fall pensionsförpliktelser har tryggats genom överföring av medel till en pensionsstiftelse redovisas en avsättning i de fall stiftelsens förmögenhet värderad till marknadsvärde understiger förpliktelsen. I de fall stiftelsens förmögenhet överstiger förpliktelsen redovisas ingen tillgång.

Offentliga bidrag

Offentligt bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått eller kommer att få.

Offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation, så kallade ovillkorade bidrag, intäktsförs när villkoren för att få bidraget uppfyllts, det vill säga oftast i samband med att bidrag erhålls. Offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation, så kallade villkorade bidrag, skuldförs när bidraget erhålls och intäktsförs därefter när prestationen utförs.

Offentliga bidrag som hänför sig till förvärv av en anläggningstillgång minskar tillgångens anskaffningsvärde.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag och intresseföretag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Realiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

Redovisningsprinciper i moderföretaget

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

Skatt

I moderföretaget särredovisas inte uppskjuten skatt som är hänförlig till obeskattade reserver.

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024

Not 2 Nettoomsättning**Nettoomsättning per rörelsegren**

Vatten och avlopp	386 293	355 130	372 853	341 726
Avfall och återvinning	188 473	187 445	182 110	181 314
Bolagsinterna intäkter	-2 927	-2 873	-2 927	-2 873
	571 839	539 702	552 036	520 167

Rörelseresultat per rörelsegren

Vatten och avlopp	37 387	39 194	41 382	43 349
Avfall och återvinning	2 790	10 608	2 671	10 431
	40 177	49 802	44 053	53 780

Resultat efter finansiella poster per rörelsegren

Vatten och avlopp	-4 247	-2 940	-51	1 488
Avfall och återvinning	650	8 558	617	8 499
	-3 597	5 618	566	9 987

Not 3 Inköp och försäljning inom koncernen

Andel av försäljningen som avser koncernföretag	26 %	24 %	28 %	26 %
Andel av inköpen som avser koncernföretag	13 %	13 %	38 %	38 %

Not 4 Övriga rörelseintäkter**Övriga rörelseintäkter uppdelade på intäktslag**

Elproduktion	14	63	14	63
EU-bidrag	542	903	0	0
Statliga bidrag	920	1 068	0	0
Lokalhyror och arrenden	600	1 045	9 005	8 774
Utbildningsverksamhet	24	12	0	0
Realisationsvinster	236	92	0	0
Övrigt	3 337	3 081	386	1 537
	5 673	6 264	9 405	10 374

Not 5 Leasingavtal - Operationell leasing

Leasingavgifter	9 398	8 931	1 052	977
-----------------	-------	-------	-------	-----

Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

Inom 1 år	7 859	5 674	1 099	610
Mellan 2 till 5 år	7 067	3 294	428	325
	14 926	8 968	1 527	935

Not 6 Ersättning till revisorer**Ernst & Young**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Revisionsuppdrag	210	205	140	140
Skatterådgivning	0	46	0	10
Övriga tjänster	54	13	10	9
	279	264	150	159

Övriga revisorer

Revisionsuppdrag	15	13	10	9
	279	264	150	159

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Not 7 Personal**Medelantalet anställda**

Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

Medelantal anställda	192	184	0	0
<i>varav kvinnor</i>	68	63	0	0
<i>varav män</i>	124	121	0	0

Löner

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp.

Styrelse och vd

Löner och ersättningar	2 328	2 492	413	402
Pensionskostnader	333	539	0	0
	2 661	3 031	413	402

Övriga anställda

Löner och ersättningar	104 361	97 435	0	0
Pensionskostnader	8 702	9 158	0	0
	113 063	106 593	0	0

Sociala kostnader	35 496	33 574	127	122
--------------------------	--------	--------	-----	-----

Summa styrelse och övriga	151 220	143 198	540	524
----------------------------------	---------	---------	-----	-----

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Antal styrelseledamöter	13	13	7	7
<i>varav kvinnor</i>	6	6	3	3
<i>varav män</i>	7	7	4	4
Antal övriga befattningshavare inklusive vd	5	7	1	1
<i>varav kvinnor</i>	1	2	0	0
<i>varav män</i>	4	5	1	1

Not 8 Skatt på årets resultat

Koncernen		Moderbolaget	
2025	2024	2025	2024

Koncernen

Aktuell skatt	-135	-196
Uppskjuten skatt	-1 243	-3 592
	-1 378	-3 788

Avstämning av effektiv skatt

Resultat före skatt	-3 596	5 619
Skattekostnad 20,60 % (20,60 %)	741	-1 158

Skatteeffekt av:

Ej avdragsgilla kostnader	-2 128	-2 199
Ej skattepliktiga intäkter	9	12
Skattemässiga justeringar		-443
Summa	-1 378	-3 788

Moderbolaget

Uppskjuten skatt	
------------------	--

-2 534	-4 938
-2 534	-4 938

Avstämning av effektiv skatt

Resultat före skatt	
Skattekostnad 20,60 % (20,60 %)	

2 534	11 955
-522	-2 463

Skatteeffekt av:

Ej avdragsgilla kostnader	
Ej skattepliktiga intäkter	
Skattemässiga justeringar	
Summa	

-2 020	-2 041
8	9
0	-443
-2 534	-4 938

Not 9 Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	31 390	30 287	11 385	10 691
Inköp	622	954	622	611
Omklassificeringar	386	149	386	83
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	32 398	31 390	12 393	11 385
Ingående avskrivningar	-22 797	-19 232	-8 989	-8 251
Årets avskrivningar	-2 386	-3 565	-224	-738
Utgående ackumulerade avskrivningar	-25 183	-22 797	-9 213	-8 989
Utgående redovisat värde	7 215	8 593	3 180	2 396

Not 10 Pågående förskott avseende imateriella tillgångar

Förskott vid årets början	2 885	1 816	873	879
Omklassificeringar	-401	-149	-386	-83
Under året betalda förskott	4 138	1 563	2 779	78
Avyttringar och utrangeringar		-345	0	0
Summa	6 622	2 885	3 266	873

Not 11 Byggnader och mark

Ingående anskaffningsvärde	952 127	915 055	955 205	917 553
Inköp	30 369	17 369	31 006	17 529
Omklassificeringar	191 803	19 703	193 754	20 123
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 174 299	952 127	1 179 965	955 205
Ingående avskrivningar	-270 871	-248 449	-271 078	-248 577
Årets avskrivningar	-23 647	-22 422	-23 745	-22 501
Utgående ackumulerade avskrivningar	-294 518	-270 871	-294 823	-271 078
Utgående redovisat värde	879 781	681 256	885 142	684 127
Redovisat värde byggnader	700 730	531 228	706 091	534 099
Redovisat värde markanläggningar	127 967	99 511	127 967	99 511
Redovisat värde mark	51 084	50 517	51 084	50 517
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	879 781	681 256	885 142	684 127

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 656 523	1 569 017	1 651 039	1 561 991
Inköp	51 683	32 897	50 612	32 828
Försäljningar/utrangeringar	-1 002	-350	0	0
Omklassificeringar	192 327	54 959	195 377	56 219
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 899 531	1 656 523	1 897 028	1 651 038
Ingående avskrivningar	-594 366	-548 677	-578 863	-533 534
Försäljningar/utrangeringar	1 002	291	0	0
Årets avskrivningar	-48 796	-45 980	-48 279	-45 329
Utgående ackumulerade avskrivningar	-642 160	-594 366	-627 142	-578 863
Utgående redovisat värde	1 257 371	1 062 157	1 269 886	1 072 175

Anskaffningsvärdet i såväl moderbolag som koncern har minskat med offentliga bidrag från länsstyrelsen på 466 tkr som erhöles år 2020 resp. 2021.

Anskaffningsvärdet i koncernen har minskat med ett offentligt bidrag från Naturvårdsverket på 5 299 tkr som erhöles år 2019 resp. 2022.

Not 13 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

Ingående anskaffningsvärde	431 462	296 445	441 890	304 294
Inköp	159 316	210 227	162 807	214 811
Försäljningar/utrangeringar	0	-548	0	-873
Omklassificeringar	-394 234	-74 662	-399 236	-76 342
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	196 544	431 462	205 461	441 890
Utgående redovisat värde	196 544	431 462	205 461	441 890

Not 14 Andelar i koncernföretag

	Säte	Antal/Kap. Andel %	Redovisat värde	
			2025-12-31	2024-12-31
Moderbolaget				
Vatten och Avfallskompetens i Norr AB 559028-8899	Umeå	900 90 %	3 600	3 600
			3 600	3 600

Not 15 Fordringar hos koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	0	24 167	26 222
Avgående	0	0	-239	-2 055
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0	23 928	24 167
Utgående redovisat värde	0	0	23 928	24 167

Not 16 Uppskjuten skatt

	2025-12-31		
	Temporär skillnad	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Koncernen			
Byggnader och mark	-49 740		-10 245
Pensionsavsättningar	4 340	894	0
Underskottsavdrag	7 900	1 627	0
Obeskattade reserver	-43 443	0	-8 949
Övriga temporära skillnader	30 683	6 321	0
Delsumma		8 842	-19 194
Kvittning		-8 842	8 842
		0	-10 352
2024-12-31			
Byggnader och mark	-42 536	0	-8 762
Pensionsavsättningar	4 340	894	0
Underskottsavdrag	12 995	2 677	
Obeskattade reserver	-45 411	0	-9 355
Övriga temporära skillnader	26 388	5 436	0
Delsumma		9 007	-18 117
Kvittning		-9 007	9 007
		0	-9 110

Uppskjuten skatt	2025-12-31		
	Temporär skillnad	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Moderbolaget			
Byggnader och mark	-49 740	0	-10 246
Underskottsavdrag	7 900	1 627	0
Delsumma		1 627	-10 246
Kvittning		-1 627	1 627
		0	-8 619
2024-12-31			
Byggnader och mark	-42 536	0	-8 762
Underskottsavdrag	12 996	2 677	0
Delsumma		2 677	-8 762
Kvittning		-2 677	2 677
		0	-6 085

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna VA- och avfallstaxor	69 513	58 530	69 514	58 530
Upplupna intäkter avfallsprodukter	1 775	1 290	1 775	1 290
Upplupna intäkter förpackningsinsamling	6 615	12 688	6 615	12 688
Övriga förutbetalda kostnader	9 297	5 317	6 084	2 040
Övriga upplupna intäkter	492	10 475	492	9 791
	87 692	88 300	84 480	84 339

Not 18 Upplysningar om aktiekapital

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie
Antal/värde vid årets ingång	1 000	10 000,00
Antal/värde vid årets utgång	1 000	10 000,00

Not 19 Avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Övriga avsättningar - Skadeersättning				
Redovisat värde vid årets början	13 381	20 226	13 381	20 226
Årets avsättningar	8 934	4 537	8 934	4 537
Belopp som tagits i anspråk under året	-1 040	-1 339	-1 040	-1 339
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-1 451	-10 043	-1 451	-10 043
Redovisat värde vid årets slut	19 824	13 381	19 824	13 381

De skadeersättningar som betalas ut avser skador som uppstår på fastigheter mm på grund av den allmänna VA-anläggningen, och som huvudmannen utifrån gällande lagar till någon del bedöms skadeståndsskyldiga till.

Not 20 Långfristiga skulder

Övriga långfristiga skulder	491 075	471 595	491 075	471 595
<i>Förutbetalda anslutningsavgifter</i>	361 675	359 336	361 675	359 336
<i>Skuld avseende investering säker vattenförsörjning Umeå</i>	129 400	112 258	129 400	112 258
Skulder till koncernföretag - checkräkning	1 790 779	1 703 638	1 790 779	1 703 638
<i>Beviljad kreditlimit</i>	1 950 000	1 849 500	1 950 000	1 849 500
<i>Otnyttjad del</i>	-159 221	-145 862	-159 221	-145 862

Checkräkningskrediten från koncernmodern har i årsredovisningen klassificerats som en långfristig skuld då den ingår i bolagets långsiktiga finansiering av verksamheten.

Bolagets långfristiga upplåning fördelas med räntebindning enligt av kommunfullmäktige fastställd finanspolicy och sköts av kommunens finanssenhet.

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Skuld till avfallstaxekollektivet	10 037	3 971	10 036	3 971
Upplupna löneskatter och sociala avgifter	9 121	8 647	10	10
Upplupna semesterlöner och kompensationskulld	5 481	5 216	0	0
Upplupna pensionspremier	4 156	4 602	0	298
Övriga upplupna kostnader	14 868	7 993	12 540	6 619
	43 663	30 429	22 586	10 898

Not 22 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Avskrivningar	74 828	71 967	72 248	68 569
Vinst vid försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	0	41	0	
Avsättningar	6 442	-6 845	6 442	-6 845
Övriga poster	10 127	912	10 105	466
	91 397	66 075	88 795	62 190

Not 23 Disposition av vinst eller förlust**Förslag till disposition av bolagets vinst**

Till årsstämman förfogande står balanserad vinst	28
	28
Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres	28
	28

Not 24 Koncernförhållanden

Företaget är helägt dotterföretag till Umeå Kommunföretag AB, org nr 556051-9562 med säte i Umeå. Umeå Vatten och Avfall AB upprättar koncernredovisning för den minsta koncernen som bolaget ingår i.

Umeå Vatten och Avfall AB ingår i en koncern där Umeå Kommunföretag AB, org nr 556051-9562 med säte i Umeå, upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Not 25 Definition av nyckeltal**Soliditet**

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Rörelsemarginal %

Rörelseresultat i procent av omsättningen

Balansomslutning

Totala tillgångar.

Underskrifter

Årsredovisningens innehåll beslutades 2026-03-09

Per-Erik Johansson

Edward Riedell

Robert Hansson

Verkställande direktör

Berit Edvardsson

Ingela Vallrud

Robert Horvath

Lennart Frostesjö

Kerstin Widman

Vår revisionsberättelse har lämnats 2026-03-27

Ernst & Young AB

Joakim Åström

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Umeå Vatten och Avfall AB (Umeva) org.nr.556492-0287

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Umeå Vatten och Avfall Aktiebolag för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som

utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Umeå Vatten och Avfall Aktiebolag för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Umeå 2026-03-27

Ernst & Young AB

Joakim Åström

Auktoriserad revisor

”

Vikten av klimatomställning har inte minskat, utan drivs snarare av fler motiv. Fossila energikällor är inte bara ett klimatproblem utan också kritiska råvaror som inte finns lokalt. Det innebär utvecklingsmöjligheter för vår verksamhet, där vi kan bidra till ökad materialåtervinning och till lokalt producerade, hållbara råvaror och energilösningar.”

Robert Hansson, vd Vakin

Vakin
Box 4038
904 02 Umeå

BESÖKSADRESS HUVUDKONTOR
Övägen 37, Umeå

KONTAKT
kundservice@vakin.se
090-16 19 00
vakin.se



Tillsammans bygger vi det hållbara samhället.

